



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità
Luogo e Data di nascita
Codice fiscale
P.I.

CONFALONIERI MICHELE

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da settembre 2011 ad oggi

Pipol Persone e Organizzazione Srl

Consulenza, Formazione e ricerca organizzativa

Amministratore unico

Attività di consulenza e formazione per Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Aziende sanitarie, Aziende private. Principale ambito di intervento:

- ✓ Sistemi di gestione e sviluppo delle persone e delle competenze, Sistemi di valutazione delle performance e delle posizioni organizzative, Analisi e ri-progettazione organizzativa, Lean organization, Sistemi direzionali e di controllo di gestione, Progettazione di percorsi formativi complessi, Project management

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da febbraio 2020 a dicembre 2020

Links Management spa

Consulenza e formazione

Progetto FORMEZ Dipartimento funzione pubblica

Coordinatore Per il Centro sud dell'area tematica "Assessment delle competenze e fabbisogno del personale" ed Esperto Tematico per l'area tematica Valutazione della performance

Direzione e coordinamento pool esperti tematici, conduzione gruppi di miglioramento tematici per l'implementazione di sistemi professionali e modelli di competenze, sistemi di misurazione e valutazione della performance, sistemi di valutazione partecipata

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da dicembre 2009 a giugno 2011

More Laboratorio di organizzazione

Consulenza e formazione

Manager

Attività di consulenza e formazione per Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Aziende sanitarie, Aziende private

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da marzo 2002 a settembre 2009

RSO SpA.

Consulenza

Manager Responsabile Area Sanità; dal 2004 a settembre 2009

Manager Responsabile consulenza Pubblica Amministrazione Centrale dal 2002 al 2003

Attività di consulenza e formazione per Ministero della salute, Aziende sanitarie ed EE.LL.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Novembre 2000 – marzo 2002

ASM Pavia SpA

Utilities

Dipendente a tempo indeterminato

• *Responsabile Controllo di Gestione - Per referenze dr.ssa Silvana Vineis Direttore amm.vo Ufficio Controllo di Gestione – Staff alla Direzione Generale dal 01/07/2001 al 1/3/2002*

• *Responsabile Contabilità Industriale*

Ufficio contabilità industriale – Staff alla Direzione amministrativa dal 20/11/2000 al 30/06/2001

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 1997 – novembre 2000

Comune di Bologna

Pubblica Amministrazione

Dipendente a tempo indeterminato

• *Funzionario Analista di organizzazione - Cat. D3 (ex VIII Q.F.). Per referenze dr. Stefano Bigi Direttore Settore Servizi Finanziari*

Settore Servizi Finanziari – Responsabile Sezione uscite ed entrate dal 17/11/99 al 19/11/00:

- Principali mansioni e responsabilità

• *Istruttore Amministrativo - Cat. C1 (ex VI Q.F.)*

Settore Servizi Finanziari - Sezione Fiscale dal 21/01/1998 al 16/11/1999:

Settore Servizi Finanziari - Sezione uscite ed entrate - Ufficio controllo dal 21/02/1997 al 20/01/1998:

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Anno accademico 2005-2006

Fondazione Alma Mater

Master in Management nell'Area Infermieristica, Ostetrica e Tecnico Sanitaria

Collaborazione

Attività di docenza. *Per referenze Prof Paolo Cacciari Direttore del master*

Progettazione ed erogazione corso sui temi de: "I sistemi di gestione e sviluppo delle competenze"

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Anni accademici 2015-2016 e 2017-2017

Università degli studi di Udine

Master Governare e dirigere i servizi socio-sanitari

Collaborazione

Attività di docenza: *Per referenze Prof. Silvio Brusaferrò Direttore del Master*

Progettazione ed erogazione del corso: La valutazione 360° feedback e lo sviluppo della performance individuale e del team"

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 1997 – novembre 2000

FORMEL S.r.l. – Formazione Enti Locali

Ente di formazione

Collaborazione

Attività di docenza in corsi di formazione. *Per referenze dr. Luigi Ficarra Amministratore delegato*

- Il controllo di gestione ed il processo di pianificazione e controllo negli enti locali
- L'IRAP negli enti locali;
- Le collaborazioni coordinate e continuative: novità, adempimenti e problematiche

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1997 – 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Scuola di specializzazione per la formazione di funzionari e dirigenti pubblici" - **Università degli Studi di Siena**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Finanza Enti Locali, diritto amministrativo, politica economica, sistemi di contabilità pubblica
- Qualifica conseguita Specialista in Amministrazione Pubblica

- Date (da – a) Novembre 1998 – aprile 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione **TAX CONSULTING FIRM**, Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Sistema tributario italiano;
 - Normativa IVA, IRPEF, IRPEG, ICI, IRAP;
 - Dichiarazioni annuali, versamenti, e compensazioni, obblighi del sostituto di imposta;
 - Sanzioni e contenzioso tributario
- Qualifica conseguita Master in Diritto Tributario

- Date (da – a) 1996
- Nome e tipo di istituto di istruzione **Università degli Studi di Siena**
- Qualifica conseguita Laurea in Scienze economiche e bancarie – 104/110
- Tesi in Diritto amministrativo dal titolo: "I controlli sugli atti degli enti locali: problematiche e prospettive dopo la riforma"*

- Date (da – a) 1981 – 1986
- Nome e tipo di istituto di istruzione **Istituto Tecnico Commerciale Statale "G.B. Ferrigno" di Castelvetrano (TP)**
- Qualifica conseguita Diploma di maturità tecnica "Ragioniere e perito commerciale" 46/60

PUBBLICAZIONI

- *"La valutazione 360° feedback e lo sviluppo della performance individuale e del team"* – Volume monografico Master Governare e dirigere i servizi sociosanitari: l'innovazione nel lavoro integrato dei servizi territoriali per la persona e per la comunità 2019
- *"Riflessione sui metodi efficaci ed incisivi in formazione" in I saperi della formazione in sanità – Maggioli Editore 2007*
- *"Regolamento di contabilità del comune"*. ICA Editrice S.p.A. – 2° edizione novembre (2003)
- *"Regolamento di contabilità del comune"*. ICA Editrice S.p.A. – 1° edizione febbraio (2001)

CONVEGNI

- *Intervento "Distretto - come fare chi fa che cosa: Il distretto come committente interno, come gestione del sistema delle cronicità, come luogo della ricomposizione con il welfare di comunità. "Forum Risk Management 2021" – Arezzo 2 dicembre 2021*
- *Relazione "Quale leadership per esercitare un ruolo strategico ed operativo del coordinatore" al Convegno "Quali modelli e sviluppo per individuare e sostenere la leadership dei coordinatori nelle organizzazioni sanitarie della Regione Sardegna" – Cagliari 10 maggio 2019*
- *Moderatore della sessione parallela "Assetti di management delle attività di assistenza, didattica e ricerca" del Convegno internazionale "Integrazione tra Assistenza Didattica e Ricerca nell'Azienda Ospedaliero Universitaria: opportunità e vincoli per il Servizio Sanitario Nazionale e l'Università" – Modena, 27 e 28 marzo 2009*

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI PRIMA LINGUA ALTRE LINGUA</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Moderatore del Convegno <i>"Il ruolo del coordinatore delle professioni sanitarie nel processo di cambiamento della sanità regionale: aspetti consolidati e prospettive di sviluppo"</i> – Arborea, 21 novembre 2008 - Relazione <i>"Le aziende sanitarie come organizzazioni knowledge based"</i> al Convegno "TGO Mostra convegno della Tecnologia e gestione Ospedaliera" – Cremona, 4 aprile 2008 - Moderatore della sessione parallela <i>"La Formazione incisiva: i metodi della formazione"</i> al Convegno "I saperi della formazione in sanità" – Bologna, 15-16 dicembre 2004 										
<p>Capacità di lettura Capacità di scrittura Capacità di espressione orale</p>	<table border="0"> <tr> <td data-bbox="564 609 647 636">ITALIANO</td> <td data-bbox="868 640 963 667">FRANCESE</td> </tr> <tr> <td data-bbox="564 640 647 667">INGLESE</td> <td></td> </tr> <tr> <td data-bbox="564 712 596 739">B3</td> <td data-bbox="868 712 900 739">A2</td> </tr> <tr> <td data-bbox="564 743 596 770">B3</td> <td data-bbox="868 743 900 770">A1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="564 775 596 801">B3</td> <td data-bbox="868 775 900 801">A1</td> </tr> </table>	ITALIANO	FRANCESE	INGLESE		B3	A2	B3	A1	B3	A1
ITALIANO	FRANCESE										
INGLESE											
B3	A2										
B3	A1										
B3	A1										
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<p>L'ampia conoscenza delle tecniche di comunicazione e gestione delle risorse umane mi ha consentito di ricoprire posti di elevata responsabilità e di gestire gruppi di lavoro alquanto numerosi. Esperienze di studio all'estero e frequenti viaggi hanno permesso di sviluppare quella pluralità di visione delle situazioni indispensabile per il lavoro in ambienti multiculturali. Ottime capacità di relazione coniugate con un forte orientamento al cliente completano il mio profilo.</p>										
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Spiccata attitudine al lavoro per obiettivi e risultati; Ottima capacità di programmazione e gestione di eventi e attività complesse. Capacità di gestione economica dei progetti. Analisi organizzativa e-Business Process Reengineering</p>										
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Esperto di organizzazione aziendale e nella gestione di riprogettazione organizzativa, dei sistemi di valutazione (posizione, prestazione, potenziale e competenze) e dei processi e sistemi di knowledge management.</p>										
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE</p>	<p>Ottima conoscenza dei seguenti sistemi: Word, Excel, Power Point, microsoft project, Internet Explorer, Outlook Express, ZOOM, Teams, Meet, Skype</p>										
<p>ALLEGATI</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sintesi delle principali esperienze professionali e aziende clienti 										

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni e delle leggi speciali in materia di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dal DPR n.455 del 28 dicembre 2000, attesta la veridicità e la correttezza delle informazioni comunicate.

Bologna, 10 dicembre 2021

Michele Confalonieri

Principali clienti dove sono stati realizzati progetti di consulenza e formazione

L'attività di consulenza mi ha visto principalmente impegnato in progetti di:

- Sistemi di valutazione della performance
- Sistemi di valutazione delle posizioni
- Sistemi professionali e sistemi di gestione e sviluppo delle competenze
- Change management
- Lean organization
- Analisi e riprogettazione processi di lavoro
- People management
- Ridisegno strutture e ruoli
- Conduzione gruppi di miglioramento e riprogettazione organizzativa

L'attività di formazione mi ha visto principalmente impegnato come docente sulle seguenti tematiche:

- Performance management e colloquio di feedback
- Ruolo, responsabilità, competenze del management intermedio e apicale
- Sviluppo delle competenze manageriali nei giovani talenti
- Lean organization
- People management
- Comunicazione e ascolto
- Negoziazione e gestione del conflitto
- Project management
- Time management
- Team building e team working
- Integrazione e complessità organizzativa
- Autoefficacia personale e gestione dello stress

Pubblica Amministrazione: Principali amministrazioni ed aziende sanitarie dove si sono realizzati progetti di consulenza e formazione

- Comune di Bologna
- Comune di Sassari
- Comune di Roma
- Comune di Altamura
- Comune di Galatina
- Comune di Torremaggiore
- Comune di Trani
- Provincia di Genova
- Provincia di Roma
- Provincia di Lecce
- Provincia di Taranto
- Presidenza del Consiglio
- Presidenza della Repubblica
- Camera dei Deputati
- Banca d'Italia
- Ministero della salute
- INPS
- ISTAT
- INPDAP
- FORMEZ
- Agenzia delle Entrate
- Ministero delle Attività Produttive
- Ministero della Giustizia - Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria
- Agenzia del Demanio
- ENAC – ANSV
- Regione Emilia-Romagna
- Regione Campania
- Regione Toscana
- Regione Sicilia
- Regione Sardegna

- Consiglio Regionale Puglia
- ATS Sardegna – Azienda per la Tutela della Salute
- ASUGI – Azienda Sanitaria Universitaria Giuliana Isontina
- ASUITS – Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Trieste
- Istituto Ortopedico Rizzoli
- ASL Cagliari
- ASL Nuoro
- ASL Oristano
- ASL Lanusei
- ASL Olbia
- ASL Sassari
- ASL Carbonia
- Istituto Ortopedico Rizzoli Bologna
- Azienda USL di Reggio Emilia.
- Azienda ospedaliero – universitaria di Firenze - Careggi
- Azienda ospedaliero – universitaria di Modena Policlinico
- Azienda ospedaliero – universitaria di Cagliari
- Azienda USL di Bologna.
- Azienda ospedaliera Carlo Poma di Mantova.
- Azienda ospedaliero – universitaria di Bologna S. Orsola Malpighi.
- Azienda ospedaliero – universitaria di Parma.
- Azienda USL di Parma – Ospedale di Fidenza.
- Azienda USL ASS1 "La triestina"
- Azienda USL Bari 3.
- St. Mary's Hospital LACOR (Uganda)
- GVM Care & Research Group – Ospedale San Carlo di Nancy Roma, Maria Cecilia Hospital Cotignola, Villa Torri Hospital Bologna, San Pier Damiano Hospital Faenza, Maria Pia Hospital Torino, Tiberia Hospital Roma, Maria Eleonora Hospital Palermo, Anthea Hospital Bari
- Gruppo Città della Salute, Firenze – Clinica privata Villa Donatello, Villa Nova, Centro Florence
- OPIOR - Ordine delle professioni infermieristiche Oristano
- AREA - Agenzia Regionale per l'Edilizia Abitativa Sardegna
- ARIA Spa – Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti Lombardia

Area Industry: principali aziende dove si sono realizzati progetti di consulenza e di formazione

- Confcommercio Oristano
- Federazione Lombarda delle Banche di Credito Cooperativo
- Poste Italiane
- Chiesi Farmaceutici
- Gruppo Dompé
- Boehringer-Ingelheim
- Warner Chilcott Italy
- Ocè
- Wincor Nixdorf
- Novartis
- Telbios
- H3G
- GRTN
- Unicoop Firenze
- Sanofi Aventis
- Marino fa Mercato

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni e delle leggi speciali in materia di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dal DPR n.455 del 28 dicembre 2000, attesta la veridicità e la correttezza delle informazioni comunicate.

Bologna, 10 dicembre 2021

Michele Confalonieri