



Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione

Ufficio Pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo

Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:
Numero Repertorio, Numero Protocollo, Titolo
Classe Fascicolo Allegati.

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Verbale del 24 luglio 2025

Il giorno 24 luglio 2025 si è riunito, in presenza presso la sala consiliare "Camillo Bellieni" per i membri interni e tramite collegamento telematico per i membri esterni, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Sassari. La riunione ha inizio alle ore 08:45.

Si rilevano le presenze come di seguito elencato:

Componenti	Presenti	Partecipanti in collegamento Teams	Assenti giustificati	Assenti
Giorgio Pintore (Presidente)	X			
Gilberto Ambotta		X		
Luciano Barboni		X		
Matilde Bini		X		
Luca Dettori	X			
Federico Rotondo		X (fino alle ore 10)		

Partecipano alla riunione con funzione di supporto Cristina Oggianu e Gian Marco Tinteri dell'Ufficio Pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta per la trattazione del seguente ordine del giorno (odg):

- 1. Comunicazioni;**
- 2. Relazione annuale NdV: programmazione lavori;**
- 3. Parere preliminare Relazione sulla performance 2024;**
- 4. Parere sulla riattivazione del master interuniversitario in Farmaco-epidemiologia e valutazione delle cure integrate;**



5. Incontro con il Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia ed il CdS di Medicina e chirurgia per verifica stato dell'arte sistema AQ.

Svolge le funzioni di segretaria verbalizzante la prof.ssa Bini.

1. Comunicazioni

Il Presidente in apertura dà il benvenuto al Prof. Luciano Barboni, nuovo membro del Nucleo di Valutazione, il quale ringrazia e si presenta.

Il Presidente fornisce le seguenti comunicazioni:

- è pervenuta dal Presidio la Scheda di autovalutazione di Sede. Invita ad esaminarla in vista di un apposito incontro da calendarizzare dopo la pausa estiva;
- è pervenuto dal Responsabile della Divisione qualità della didattica e servizi agli studenti il Report di Analisi diagnostica dei corsi di laurea redatto da Talents Venture, presentato il 17 luglio scorso;
- è pervenuta una comunicazione da parte della Presidente del CdS in Lettere, la quale informa che, a seguito dell'audizione con il NdV dello scorso 5 maggio, il CdS ha elaborato una bozza di regolamento sui reclami degli studenti, e chiede al Nucleo e al Presidio di fornire indicazioni in merito. Il Nucleo prenderà in esame la questione a settembre.

Interviene in riunione il Magnifico Rettore, il quale esprime un sentito ringraziamento e piena fiducia al Nucleo di valutazione, ed assicura la massima collaborazione da parte sua e da parte degli Uffici per l'acquisizione di tutte le informazioni necessarie per le attività del Nucleo.

2. Relazione annuale Nucleo di Valutazione: programmazione lavori;

Secondo quanto stabilito nelle Linee guida Anvur, la scadenza per l'invio della relazione annuale del Nucleo è fissata al 31 ottobre. I membri del Nucleo prendono visione dello schema della Relazione e stabiliscono la suddivisione dei compiti e la programmazione dei tempi per la stesura del documento. Si stabilisce inoltre di fissare per il 16 settembre la data della prossima riunione e dell'audizione del Delegato alla disabilità, quest'ultima precedentemente convocata ad aprile e poi rinviata ad altra data anche in considerazione del rinnovo e dell'insediamento dei membri interni e di parte di quelli esterni del Nucleo di Valutazione.

3. Parere preliminare Relazione sulla performance 2024;

Ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c) del D. Lgs. 150/2009, così come modificato dal D. Lgs. 74/2017, il Nucleo di Valutazione deve validare la Relazione annuale sulla performance, approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo.

Interviene alla seduta la Responsabile dell'Ufficio Pianificazione strategica, dott.ssa Rina Sedda. Su disposizione del Direttore Generale, la bozza della Relazione sulla performance 2024 è stata trasmessa al Nucleo per un parere preliminare, prima dell'approvazione in CdA. La dott.ssa Sedda illustra brevemente i miglioramenti apportati alla relazione a seguito dei suggerimenti forniti dal Nucleo nel ciclo precedente. Il dottor Ambotta, delegato per le funzioni di OIV, manifesta le sue perplessità sia per quanto riguarda il

ritardo rispetto alla scadenza del 30 giugno, sia per la metodologia utilizzata nella misurazione del grado di raggiungimento di alcuni obiettivi. In particolare, la contestazione riguarda gli obiettivi composti da diverse azioni, laddove non tutte le azioni sono state attuate entro il 2024, determinando in tal modo un raggiungimento parziale dell'obiettivo stesso. In questi casi il Nucleo ritiene necessario che il peso delle singole azioni venga predefinito in sede di programmazione. Diversamente l'obiettivo sarebbe da considerarsi nella sua interezza, escludendo pertanto la possibilità di determinarne un raggiungimento parziale.

Inoltre, il Nucleo, in merito agli obiettivi che seppur raggiunti parzialmente hanno riportato un risultato finale pari a 100, ritiene che i motivi addotti a giustificare il mancato raggiungimento non siano sufficienti e che pertanto si riporti il risultato rilevato in sede di monitoraggio. Qualora fosse stato rilevato un impedimento esterno al raggiungimento dell'obiettivo in sede di monitoraggio intermedio il soggetto avrebbe potuto richiedere una rimodulazione di target o di indicatore.

Il Nucleo pertanto raccomanda per il futuro un'attenta analisi di autovalutazione e una revisione della metodologia di misurazione tenendo conto delle considerazioni sopra esposte, salvo i casi in cui siano definite le modalità per la misurazione dell'effettivo grado di raggiungimento.

4. Parere sulla riattivazione del master interuniversitario in Farmaco-epidemiologia e valutazione delle cure integrate;

In data 19 giugno 2025, l'ufficio Alta formazione ha trasmesso, con nota protocollo nr. 64865, una richiesta di parere sulla riattivazione, per l'a.a. 2025/26, del Master di II livello in "Farmacoepidemiologia e valutazione delle cure integrate". Si tratta di un Master interateneo, con sede amministrativa presso l'Università di Padova e che oltre a Uniss coinvolge altri dieci atenei, a conclusione del quale è previsto il rilascio del titolo congiunto.

Come indicato nella delibera del Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia, il progetto formativo non si discosta dalle precedenti edizioni. L'Università di Padova rinnova il suo impegno a mettere a disposizione i propri Uffici per fornire il supporto tecnico-amministrativo necessario all'attivazione e alla gestione del corso.

La realizzazione del corso non comporta alcun onere finanziario a carico dell'Ateneo di Sassari, né obblighi diversi da quelli descritti in apposita convenzione.

Il Master, di durata annuale, prevede l'erogazione delle attività didattiche anche a distanza, per complessivi 60 CFU, si articola su un totale di 1.500 ore e comprende un periodo obbligatorio di 250 ore dedicato allo stage e alla redazione di un project work.

Il Nucleo ha preso visione della seguente documentazione:

- Nota dell'ufficio Alta formazione;
- Delibera del Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia, prot. nr. 64174 del 18/06/2025;
- La proposta di istituzione del Master per l'a.a. 2025/26;
- Ultima relazione finale pervenuta (a.a. 2023/24).

Il Nucleo, esaminata la documentazione, preso atto che non vengono apportate modifiche al progetto formativo rispetto alla precedente edizione, rileva che la struttura del Master appare coerente con i requisiti espressi dalle guide generali definite dal regolamento di Ateneo, e pertanto esprime parere favorevole.

Il presente punto è approvato seduta stante.

5. Incontro con il Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia ed il CdS di Medicina e chirurgia per verifica stato dell'arte sistema AQ.

Partecipano a questo incontro, *per il Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia* la Direttrice del Dipartimento, *prof.ssa Angela Spanu*, la Vicedirettrice, *prof.ssa Elisabetta Gavini*, il responsabile amministrativo, *dott. Nicola De Montis*, il Referente per la Terza Missione, *prof. Marco Dettori*, il Referente per la Didattica, *prof. Marco Antonio Azara*, il membro della Commissione Ricerca, *prof.ssa Daniela Pasero*, Referente AQ del Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia, *Prof.ssa Giovanna Rassa*, il Referente del Comitato Comunicazione, *dott. Luigi Angelo Vaira*.

Per il CdS di Medicina e Chirurgia, partecipano il *prof. Andrea Montella* ed il *prof. Davide Rizzo* della Seconda Commissione Didattica, in rappresentanza del Presidente del CdS, *impossibilitato ad intervenire*.

Per il Dipartimento di Scienze Biomediche partecipa la Direttrice, *prof.ssa Franca Deriu*.

Per la Struttura di Raccordo Facoltà di Medicina e Chirurgia, partecipa la *prof.ssa Aurea Lumbau*, componente del Gruppo AQ.

Per la Commissione Paritetica Docenti e Studenti partecipa la Presidente *Paola Rappelli* e il rappresentante degli studenti, *signor Pietro Mongiu*.

Per il Presidio di Qualità, partecipano il Presidente, *prof. Gabriele Murineddu*, la *prof.ssa Maria Alessandra Sotgiu*, il *dott. Antonio Francesco Piana*, la *dott.ssa Paola Murru*, la *dott.ssa Mariangela Dessena* e il rappresentante degli studenti *Sig. Ottavio Francesco Nieddu*.

Lo scorso 14 aprile, il Nucleo di Valutazione ha svolto un'audizione con tutti gli attori del sistema AQ del Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia e del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia, conclusosi con il proposito di confrontarsi in un secondo incontro avente lo scopo di verificare lo stato dell'arte rispetto al sistema AQ. Dando seguito a questo proposito, il Nucleo di Valutazione ha pertanto calendarizzato questo incontro, avente l'obiettivo di verificare i miglioramenti nei sistemi AQ del Dipartimento e del CdS, il superamento delle criticità evidenziate durante l'audizione e lo stato dell'arte rispetto ai documenti di Assicurazione della Qualità che saranno oggetto di analisi durante la visita di accreditamento periodico, prevista per il primo semestre del 2026.

Fatta questa doverosa premessa, prende la parola la Direttrice del Dipartimento, *prof.ssa Angela Spanu*, per fare il punto della situazione del sistema AQ ed illustrarne i miglioramenti rispetto a quanto rilevato nell'audizione del 14 aprile.

In particolare, viene evidenziata l'adozione dei seguenti documenti:

- Regolamento di Dipartimento, approvato da S.A. e C.d.A. lo scorso 26 giugno;
- Regolamento del Gruppo Assicurazione della Qualità;
- Regolamento della commissione Ricerca;
- Regolamento della commissione Terza missione;
- Regolamento della commissione Didattica;
- Regolamento della commissione Comunicazione.

I regolamenti delle quattro commissioni sono stati approvati dal Consiglio di Dipartimento il 22 luglio.

Tenendo in considerazione gli input forniti durante l'audizione, in ogni Consiglio di Dipartimento è ora presente un punto all'ordine del giorno relativo all'Assicurazione di Qualità.

Inoltre, avendo come riferimento il Piano Strategico di Ateneo, il Dipartimento ha potuto completare la redazione del proprio Piano Strategico, ufficialmente approvato nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 22 luglio, rispettando l'obiettivo di dotarsi di questo fondamentale documento di



pianificazione entro l'estate.

Si sottolinea anche, dal punto di vista della comunicazione, il rinnovamento del sito del Dipartimento; il processo si è concluso positivamente entro la prima deadline proposta dall'Ateneo, fissata per il 15 luglio in considerazione dell'introduzione del semestre filtro, introdotto con la riforma dell'accesso ai corsi di Medicina. A riguardo interviene il referente della commissione Comunicazione, dott. Luigi Varia, per confermare come il sito dovrebbe essere considerato come il punto di partenza di una strategia di comunicazione efficace. Pertanto, oltre a mantenere il sito costantemente aggiornato, sarà necessario individuare anche altre forme di comunicazione con cui arrivare più facilmente agli interlocutori, ricorrendo laddove possibile ad un aiuto professionale da parte di una persona che possa svolgere questo incarico a tempo pieno; l'utilizzo di figure del genere, soprattutto in un Dipartimento complesso come quello di Medicina, chirurgia e farmacia, rappresenterebbe un indubbio valore aggiunto.

La prof.ssa Spanu conclude confermando come il Dipartimento sia in linea con tutti gli obiettivi prefissati e confermando l'impegno per la chiusura entro il mese di ottobre del riesame ciclico.

Prende la parola la Direttrice del Dipartimento di Scienze Biomediche, prof.ssa Franca Deriu, per illustrare lo stato dell'arte del sistema AQ del Dipartimento da lei diretto.

Nello specifico, sono stati evidenziati i seguenti aspetti:

- Il piano strategico, presentato nel gennaio 2025, è in una fase di aggiornamento in considerazione del fatto che i corsi relativi all'area ingegneristica confluiranno ora nel nuovo Dipartimento di Ingegneria. Pertanto, si prevede di portare ad approvazione il nuovo Piano Strategico entro settembre.
- Il Regolamento del Dipartimento è stato approvato in Senato Accademico e Consiglio di amministrazione il 23 luglio. Questo regolamento, profondamente rinnovato, disciplina al suo interno anche i sette comitati presenti in Dipartimento.
- Dallo scorso aprile, sono stati avviati i lavori, promossi dal RAQ-D e portati avanti da un'apposita Commissione, per la realizzazione del riesame ciclico. Come per il Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia, si conferma l'obiettivo di portare a termine il riesame entro fine ottobre.
- Il nuovo sito web del Dipartimento sarà attivo a partire dalla fine del mese di settembre; il Dipartimento ha infatti deciso di optare per la seconda deadline, fissata per il 30/09.
- Lato comunicazione, la prof.ssa Deriu concorda con quanto affermato per il Dipartimento di Medicina, chirurgia e farmacia, ritenendo utile prendere in considerazione la possibilità di reperire fondi che possano consentire di inserire in pianta stabile una figura di social media manager che possa gestire la comunicazione dei due Dipartimenti.

Per il CdS in Medicina e Chirurgia prende la parola il prof. Andrea Montella, in rappresentanza del Presidente del Corso di Studi, professor Pierpaolo Terragni, impossibilitato a partecipare, ma che ha provveduto ad inviare a questo Nucleo una esaustiva relazione qualche giorno prima di questo incontro, su tutte le attività portate avanti nel periodo immediatamente successivo all'audizione.

Entrando nel dettaglio della relazione, nell'evidenziare come siano state portate avanti tutte le attività connesse alla prossima attivazione del nuovo semestre libero per l'accesso a Medicina, il prof. Montella sottolinea quelle che potrebbero essere le difficoltà e le sfide legate all'erogazione dei tre insegnamenti



stabiliti dal Ministero, ad un numero molto più elevato di studenti rispetto agli anni precedenti e rimarca la necessità di porre in essere tutti i processi atti a garantire il regolare svolgimento del semestre filtro, mantenendo standard di qualità elevati.

Tenendo in considerazione come questo semestre filtro rappresenti anche uno strumento di valutazione nazionale delle capacità formative dei diversi Atenei coinvolti dalla riforma ministeriale per l'accesso a Medicina, viene sottolineata la necessità di idonei investimenti affinché si possano ottenere risultati positivi.

Viene poi evidenziata una evidente criticità, ossia la mancanza di un manager didattico all'interno della Struttura di Raccordo, mancanza che rappresenta una grossa limitazione che in primis costringe il Presidente del Corso di Laurea ad assumersi responsabilità ulteriori ed a gestire notevoli carichi gestionali ed amministrativi che esulano dalle competenze di un docente che, in aggiunta alle sue funzioni di Professore, ha anche importantissime responsabilità assistenziali nel campo clinico. Pur non mancando il supporto da parte del corpo docente e del personale amministrativo già presente presso il CdS, il Dipartimento e la Struttura di Raccordo, è evidente l'assenza di una continuità amministrativa e di un supporto amministrativo autorevole e competente. Viene quindi chiesto al Nucleo di Valutazione di farsi portavoce e fornire supporto in questo tipo di richiesta, affinché venga individuata una figura che, all'interno della Struttura di Raccordo, possa svolgere il ruolo di manager didattico per i corsi di area medica e per tutti i corsi delle professioni sanitarie.

Il Nucleo di Valutazione è assolutamente consapevole della situazione, peraltro già evidenziata in precedenti incontri, e concorda sul fatto che una struttura così importante all'interno dell'Ateneo di Sassari, estremamente complessa da un punto di vista gestionale, richieda l'indispensabile presenza di un manager didattico o, ancor meglio, di uno staff manageriale didattico, in possesso di tutte le competenze e l'autorevolezza necessarie a fornire tutto il supporto di cui la Struttura di Raccordo necessita. Il Nucleo di Valutazione pertanto insisterà, utilizzando gli strumenti a sua disposizione, affinché si individui una soluzione ideale atta a risolvere in maniera definitiva, efficiente ed efficace, questa evidente criticità, consapevole dei potenziali impatti negativi legati al protrarsi di questa situazione, soprattutto in vista dell'avvio del semestre filtro, con tutte le ripercussioni che si potrebbero avere in termini di valutazione nazionale e conseguente attrattività per gli studenti.

Per la Struttura di raccordo, Facoltà di Medicina e Chirurgia, interviene la prof.ssa Aurea Lumbau che, in merito alle criticità dal punto di vista amministrativo delineate nell'intervento del prof. Montella, sottolinea come il problema non sia legato solamente alle competenze ed alle capacità individuali, ma vada affrontato anche considerando il numero insufficiente di personale amministrativo assegnato alla Struttura di Raccordo. Si ritiene infatti che una singola figura di manager didattico, considerate le intrinseche difficoltà gestionali presenti in una struttura così complessa, probabilmente non sarebbe sufficiente per risolvere le criticità attuali.

Per la Commissione paritetica docenti studenti, la Presidente, prof.ssa Paola Rapelli comunica che si stanno pianificando degli incontri per gruppi di corsi di laurea con i rappresentanti degli studenti, invitati a fare delle analisi sulle criticità, i punti di forza e di debolezza dei rispettivi CdS ed a cui poi seguiranno degli incontri con i gruppi AQ ed i referenti dei Corsi di Laurea. In questo modo, la CPDS potrà compilare la relazione avendo a disposizione una fotografia complessiva molto più approfondita.

Per quanto riguarda le problematiche legate alla struttura amministrativa, la CPDS condivide le preoccupazioni già espresse, ricordando inoltre come questi problemi riguardino anche il Dipartimento



di Scienze Biomediche.

Il referente della Terza Missione del Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia, prof. Marco Dettori, interviene sottolineando come gli aspetti della Comunicazione e della Terza Missione siano fortemente collegati e ricorda l'importanza ed il potenziale che il sito del Dipartimento, così come quello di Ateneo, hanno non solo in termini di orientamento, ma anche per quanto riguarda la Terza Missione.

La Referente AQ del Dipartimento, prof.ssa Giovanna Rassa, in qualità di referente del Master di II livello in Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie interviene per chiedere l'individuazione di una figura amministrativa che, all'interno della Struttura di Raccordo, si occupi dell'Alta Formazione. Allo stato attuale, infatti, permangono delle difficoltà su molte procedure amministrative, in particolare sul fronte della didattica, che non possono essere seguite né dal responsabile amministrativo del Dipartimento, né dall'Ufficio Alta Formazione. In generale, si sottolinea la quasi totale mancanza di supporto per tutte le attività legate alla gestione amministrativa dei Master.

Il responsabile amministrativo del Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia, dott. Nicola De Montis, interviene in merito alle criticità avanzate per quanto riguarda il supporto amministrativo, ricordando come il problema non sia solamente ed esclusivamente numerico, ma vi sia anche la necessità di individuare o formare figure in possesso di competenze specialistiche, fondamentali per svolgere il lavoro amministrativo all'interno del Dipartimento, in particolare sulla didattica.

Viene poi sottolineata la necessità di intervenire sulla distribuzione del personale, per evitare che vi siano uffici con carichi di lavoro rilevanti, affidati ad un numero non sufficiente di unità di personale.

Tra i punti positivi, viene evidenziato l'ottimo andamento, anche dal punto di vista del supporto amministrativo, dei due corsi di dottorato istituiti presso il Dipartimento di Scienze Biomediche. Viene segnalato l'ottimo coordinamento da parte della Scuola di Dottorato così come il supporto da parte dell'ufficio Alta Formazione.

Per chiudere l'incontro, il prof. Pintore ringrazia i partecipanti ricordando che il Nucleo di Valutazione nella Relazione annuale evidenzierà tutte le criticità sottolineate durante questo incontro, assumendosi quindi la responsabilità di portarle all'attenzione dell'Ateneo.

Viene poi sottolineato come da questo incontro sia stato possibile rilevare gli evidenti miglioramenti nei processi AQ, evidenziati anche dalla serie di documenti approvata nel periodo successivo all'audizione del 14 aprile scorso, che il Nucleo di Valutazione si augura consentiranno di ottenere eccellenti risultati nel futuro.

Esaurita la trattazione dei punti all'o.d.g., la riunione termina alle ore 13:00.

La Segretaria verbalizzante
Matilde Bini

Il Presidente
Giorgio Pintore