



UNISS

UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI SASSARI

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione

Ufficio Pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo

Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:  
Numero Repertorio, Numero Protocollo, Titolo  
Classe Fascicolo Allegati.

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Verbale del 24 settembre 2024

Il giorno 24 settembre 2024 si è riunito, tramite collegamento telematico, il Nucleo di valutazione dell'Università degli Studi di Sassari. La riunione ha inizio alle ore 9.00.  
Si rilevano le presenze come di seguito elencato:

Componenti	Presenti	Partecipanti in collegamento Teams	Assenti giustificati	Assenti
Giorgio Pintore (Presidente)		X		
Gilberto Ambotta		X		
Matilde Bini		X		
Pietro Mongiu		X		
Massimo Pollifroni		X		
Federico Rotondo		X		

È inoltre collegata Cristina Oggianu, dell'Ufficio Pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo. Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta per la trattazione del seguente ordine del giorno (odg):

- 1. Comunicazioni;
- 2. Relazione annuale: stato dell'arte;
- 3. Relazione sul bilancio.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante il Prof. Rotondo.

1. Comunicazioni

Il Presidente comunica che è pervenuta la Relazione annuale del PQA, che dà conto delle attività svolte dal 1/8/2023 al 31/7/2024.

## **2. Relazione annuale: stato dell'arte**

Il Presidente, anzitutto, sottolinea che, rispetto allo scorso anno, alcuni dati e informazioni necessari per la Relazione annuale non sono stati elaborati, a causa del venir meno di una unità di personale a supporto del Nucleo, e di ciò si darà conto nella Relazione. Invita quindi i membri del Nucleo a relazionare sullo stato dell'arte delle rispettive parti di competenza. Il quadro che emerge è che, mentre alcune parti sono già complete, per altre si è ancora in attesa di ricevere dei dati o della documentazione, come, ad esempio, i dati sul personale e l'esito del monitoraggio della Terza missione. Viene programmato un prossimo incontro informale per fare il punto della situazione e per la condivisione delle bozze per il giorno 3 ottobre.

## **3. Relazione sul bilancio**

Il Presidente invita il prof. Pollifroni ad illustrare la bozza di relazione, predisposta in collaborazione con il Prof. Rotondo. La Relazione è stata redatta ai sensi della L. 537/93 (art. 5, comma 21) e della Linee guida AVA3, con l'obiettivo di valutare la pianificazione e la capacità di gestione delle risorse economiche nella prospettiva del miglioramento programmatico, secondo il punto di attenzione B.2.1 del modello AVA3. L'analisi è stata condotta attraverso il confronto tra i dati di budget e i dati a consuntivo, oltre che attraverso il confronto tra i due anni 2022 e 2023, prendendo in esame anche le relazioni dei Revisori. Dall'analisi emerge un quadro di sostenibilità economica positivo, ma si raccomanda di presidiare da un lato i costi della gestione, con particolare riferimento ai costi del personale, e di prestare la massima attenzione all'andamento delle immatricolazioni. Sebbene la problematica del calo delle immatricolazioni non riguardi il solo ateneo sassarese, e sia dovuta a molteplici cause, alcune delle quali al di fuori delle leve del management, si ritiene che, per attenuarne gli effetti, sia ancora più importante rafforzare il dialogo con i diversi stakeholder del territorio. Un ulteriore ambito di miglioramento attiene allo sviluppo di un sistema di contabilità analitica. La relazione riporta nel dettaglio l'analisi svolta e le considerazioni e raccomandazioni finali del Nucleo. Tutti i membri del Nucleo concordano sul fatto che questa analisi conferma l'esistenza di alcuni punti deboli dell'Ateneo, già osservati in varie circostanze, e ritengono necessario segnalarli alla Governance, ribadendo le raccomandazioni anche nella prossima Relazione annuale in fase di redazione. Terminata l'illustrazione, la Relazione sul bilancio viene approvata all'unanimità, e si riporta allegata al presente verbale.

La riunione termina alle ore 10.53.

Il Segretario verbalizzante  
Federico Rotondo

Il Presidente  
Giorgio Pintore