

CURRICULUM VITAE

Di Massimo Pollifroni

* * *

Il presente curriculum vitae si articola nelle seguenti parti:

- ❑ PARTE PRIMA – GENERALITA', STUDI UNIVERSITARI E PERCORSO SCIENTIFICO;
- ❑ PARTE SECONDA – ATTIVITA' ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO SVOLTE IN AMBITO NAZIONALE, INTERNAZIONALE E PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO;
- ❑ PARTE TERZA – ATTIVITA' DI RICERCA E PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE;
- ❑ PARTE QUARTA – ATTIVITA' DI DIDATTICA, DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI;
- ❑ PARTE QUINTA – ATTIVITA' DI "TERZA MISSIONE";
- ❑ PARTE SESTA – ATTIVITA' PROFESSIONALE.

* * *

PARTE PRIMA

GENERALITA', STUDI UNIVERSITARI E PERCORSO SCIENTIFICO

* * *

A) GENERALITA'

- NOME E COGNOME: Massimo Pollifroni
- QUALIFICA ATTUALE: professore universitario di prima fascia [area 13 – scienze economiche e statistiche, macrosettore 13/B (Economia aziendale), settore concorsuale 13/B1 (Economia aziendale) – settore scientifico disciplinare SECS-P/07 (Economia aziendale)]
- STRUTTURA DI AFFERENZA: Dipartimento di Management "Valter Cantino", Università di Torino, Corso Unione Sovietica 218 bis, Torino (TO)
- Recapiti telefonici: [REDACTED]
- Email: [REDACTED]
- EUROPEAN COMMISSION ECAS EXPERT ID: EX2006C099501
- ORCID ID: orcid.org/0000-0002-2533-490X
- SCOPUS AUTHOR ID: 55520649100
- WOS RESEARCHERID (THOMSON REUTER): L-1184-2015

* * *

B) PERCORSO FORMATIVO

- Laureato il 15/11/1989 con il punteggio di 102/110 in Economia e Commercio (laurea di vecchio ordinamento ante D.M. 509/99), presso la ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Partecipante alla Scuola Estiva AIDEA, Sezione Metodologia della Ricerca, svoltasi a Castion di Costermano (VR) (Agosto/Settembre 1992).
- Partecipante alla Scuola Estiva AIDEA, Sezione Didattica per giovani docenti, svoltasi a Colombella Alta (PG) (Agosto/Settembre 1993).
- Partecipante al Corso di Specializzazione in "Research Methodology and Publication" a cura dell'ESCP-EAP (European School of Management) presso la sede inglese della Business School al Parsifal College di Hampstead, 527 Finchley Road, NW3 7BG, London (GB) (Luglio 2009).

* * *

C) PERCORSO ACCADEMICO

□ Abilitazioni scientifiche e progressioni di carriera.

- 1) Dal 15/06/2018 a tutt'oggi professore universitario di prima fascia [area 13 – scienze economiche e statistiche, macrosettore 13/B (Economia aziendale), settore concorsuale 13/B1 (Economia aziendale) – settore scientifico disciplinare SECS-P/07 (Economia aziendale)] – presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- 2) In data 14/05/2018 vincitore della procedura valutativa a n. 1 posto di professore universitario di ruolo di prima fascia – settore concorsuale 13/B1 (Economia aziendale), settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 (Economia aziendale) – indetta dall'Università degli Studi di Torino.
- 3) In data 18/12/2013 conseguita l'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di prima fascia per il Settore Concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale (Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07).
- 4) In data 01/10/2008 confermato nel ruolo dei professori associati universitari, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07.
- 5) Dal 01/10/2005 al 14/06/2018 professore universitario di seconda fascia, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 – presso la ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- 6) In data 05/10/2004 acquisita l'abilitazione nella qualifica di professore universitario di seconda fascia per il Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07.
- 7) In data 01/10/2001 confermato nel ruolo dei ricercatori universitari, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 (ex P02A).
- 8) Dal 01/10/1998 al 30/09/2005 ricercatore universitario di Economia Aziendale, Settore Scientifico Disciplinare P02A (attuale SECS-P/07) presso la ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, afferente al Dipartimento di Economia Aziendale.

* * *

PARTE SECONDA

ATTIVITA' ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO SVOLTE IN AMBITO NAZIONALE, INTERNAZIONALE E PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO

* * *

- **Attività istituzionali ed organizzative svolte in ambito nazionale.**
 - Dal 22 al 24 Maggio 2023 incaricato in qualità di docente dell'insegnamento “Controllo di gestione: costi standard e servizi erogati”, organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).
 - Dal 22 al 28 Marzo 2023 incaricato in qualità di docente del Laboratorio “Come si analizzano i costi di una Amministrazione Pubblica”, nell'ambito dei lavori dell'8° Corso-Concorso “Franco Frattini”, selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di dirigenti nelle amministrazioni statali, organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).
 - Il 27 Aprile 2021 delegato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), alla presentazione introduttiva al corso “Performance Audit degli investimenti co-finanziati dal budget UE: L'approccio della Corte dei Conti Europea”, organizzato dalla collaborazione tra

l'Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione (EIPA), la Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) e la Corte dei Conti Europea (ECA), 17, 18 e 19 Maggio 2021, Roma.

- Il 22 e 23 Luglio 2019 Componente della Commissione preposta alla redazione ed alla valutazione delle prove di ammissione al Corso “Formazione professionale per l’iscrizione al Registro dei revisori legali”, riservato al personale del Ministero dell’Economia e delle Finanze (MEF) ed organizzato dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA).
- Dal 17 Aprile 2019 al 31 Maggio 2021 Incaricato nella definizione di un nuovo modello di Controllo di Gestione da adottarsi alla Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA), la cui sintesi è riportata nel seguente contributo: POLLIFRONI M., (2021), “Il nuovo modello di controllo di gestione adottato dalla SNA”, in Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), “Formare la PA. Rapporto SNA 2017 – 2020”, Miligraf Edizioni, Formello (Roma), (ISBN: 9788896002728), pp. 338-346.
- Dal 17 Aprile 2019 al 31 Maggio 2021 incaricato in qualità di Docente Integrativo negli insegnamenti di ragioneria pubblica e di controllo di gestione presso la Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (ROMA), titolare del corso “Controllo di gestione: Costi standard e servizi erogati”.
- Il 28 Ottobre 2018 nominato dall’ex MIUR quale Componente della Commissione per l’attribuzione dell’Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) 2018-2020 alle funzioni di professore di prima e di seconda fascia nel Settore Concorsuale 13/B1-Economia Aziendale / Settore Scientifico Disciplinare SECS-P07 (periodo 28/10/2018-30/09/2021).
- Esperto di Valutazione dell’ANVUR inserito nei seguenti Albi-ANVUR:
 1. Nell’Ottobre 2021 inserito nell’Albo degli Esperti di Valutazione dell’ANVUR – Profilo Esperti per la Valutazione delle Scuole Superiori a Ordinamento Speciale (CEVS-Corsi di Dottorato).
 2. Nel Marzo 2019 nominato dal Consiglio Direttivo dell’ANVUR come Alto Esperto della valutazione delle Istituzioni AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica), con riferimento al possesso dei requisiti di sostenibilità economico-finanziaria, nell’ambito delle procedure di accreditamento iniziale e periodico dei CdS (Corsi di Studio) AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica).
 3. Nel Luglio 2017 inserito nell’Albo degli Esperti di Valutazione dell’ANVUR – Profilo Esperti di Sistema per l’Assicurazione di Qualità Istituzionale.
 4. Nel Luglio 2015 inserito nell’Albo degli Esperti di Valutazione dell’ANVUR – Profilo Esperti Disciplinari per l’Assicurazione di Qualità Istituzionale.
 5. Nell’Aprile 2015 inserito nell’Albo degli Esperti di Valutazione dell’ANVUR – Profilo Esperti per la Valutazione delle Attività di Terza Missione.
- Componente delle seguenti Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV-ANVUR):
 1. Nel Gennaio 2021 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell’accreditamento periodico dei Corsi di Studio

- delle Università Italiane, coordinata dal prof. Nazareno Re (*Università degli Studi "G. D'Annunzio" Chieti-Pescara*)
2. Nel Febbraio 2019 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Presidente della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento iniziale dei Corsi di Studio delle Università Italiane di nuova attivazione.
 3. Nel Gennaio 2019 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto di Sistema della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Giuseppe Moglia (*Politecnico di Torino*).
 4. Nel Novembre 2018 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Muzio Gola (*Politecnico di Torino*).
 5. Nel Luglio 2018 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Fausto Fantini (*Università degli Studi di Parma*).
 6. Nel Marzo 2018 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento iniziale dei Corsi di Studio delle Università Italiane di nuova attivazione, coordinata dal prof. Luigi Moschera (*Università degli Studi di Napoli Parthenope*).
 7. Nel Gennaio 2018 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dalla prof.ssa Isabelle Perroteau (*Università degli Studi di Torino*).
 8. Nel Luglio 2017 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Massimo Castagnaro (*Università degli Studi di Padova*).
 9. Nel Maggio 2017 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Fausto Fantini (*Università degli Studi di Parma*).

10. Nel Maggio 2017 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Marcantonio Catelani (*Università degli Studi di Firenze*).
 11. Nel Luglio 2016 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico dei Corsi di Studio delle Università Italiane, coordinata dal prof. Alfredo Squarzone (*Università degli Studi di Genova*).
 12. Nel Marzo 2016 designato dal Consiglio Direttivo ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) quale Esperto Disciplinare della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento iniziale dei Corsi di Studio delle Università Italiane di nuova attivazione, coordinata dalla prof.ssa Matilde Bini (*Università Europea di Roma*).
- Dall'A.A. 2014/2015 a tutt'oggi Revisore per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Ministeriali iscritto nel Registro REPRISE (Register of Expert Peer Reviewers for Italian Scientific Evaluation), elenco di esperti scientifici indipendenti, italiani e stranieri istituito dall'ex Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), nelle seguenti sezioni:
 1. Ricerca di base;
 2. Ricerca industriale competitiva e per lo sviluppo sociale;
 3. Diffusione della cultura scientifica;
 4. Valutazione economico-finanziaria;
 5. Revisione amministrativo-contabile.
 - Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2014/2015 Revisore per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Ministeriali iscritto nell'Albo REFEREE, istituito presso il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR), gestito in collaborazione con l'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca) (nota: le informazioni sono reperibili al seguente indirizzo: <https://referee.cineca.it>).

* * *

- **Attività istituzionali ed organizzative e di servizio (principali) svolte presso l'Università degli Studi di Torino.**
 - Dal 1° Ottobre 2019 al 30 Settembre 2022 Componente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), presso l'*Università degli Studi di Torino*.
 - Dal 1° Dicembre 2017 al 30 Novembre 2018 Componente del Gruppo di lavoro per la definizione del "TARM di Ateneo" dell'Università degli Studi di Torino.
 - Dal 1° Novembre 2017 al 31 Ottobre 2020 Componente del Comitato Direttivo del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA) dell'Università degli Studi di Torino.
 - Dal 1° Novembre 2017 al 31 Ottobre 2020 Presidente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.
 - Dal 1° Novembre 2015 al 30 Settembre 2019 Componente del Consiglio della Scuola di Management ed Economia (SME) dell'Università degli Studi di Torino.

- Dal 1° Marzo 2014 al 31 Ottobre 2017 Vice-Presidente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall' 1° Ottobre 2013 al 31 Ottobre 2020 Componente del Consiglio della Biblioteca della Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Dal 1° Ottobre 2013 al 30 Settembre 2019 Presidente del CdS della Laurea Triennale in Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004; Classe di laurea: L-18), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dal 15 Dicembre 2012 al 14 Dicembre 2017 Componente del C.d.A. dell'incubatore d'impresa denominato "Manage and Monitor – M2" s.r.l., designato in rappresentanza dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2020/2021 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Secondo Livello "Sicurezza delle cure, governo clinico e gestione del contenzioso", istituito dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2019/2020 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Secondo Livello "MIAS – Master in Management delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere", istituito dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2013/2014 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello in "Management dell'Impresa Cooperativa", promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell'Università degli Studi di Torino, dall'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche, dal Politecnico di Torino e dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2013/2014 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello in "Sistemi di gestione e responsabilità sociale", promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2010/2011 a tutt'oggi Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello "MIAP – Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio", istituito dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2018/2019 Componente del Comitato scientifico del Master Universitario di Primo Livello "MIAS – Master in Management delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere", istituito dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2007/2008, nell'ambito del Corso di alta formazione per il management di impresa sociale (CAFIS 2ª edizione), Corso Interuniversitario promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall'Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Responsabile scientifico del modulo: "Controllo di gestione, bilancio e responsabilità sociale".
- Nell'A.A. 2003/2004, nell'ambito del Corso di alta formazione per lo sviluppo di competenze manageriali ed imprenditoriali dei responsabili e dei quadri direttivi delle cooperative sociali piemontesi (CAFIS 1ª edizione), Corso Interuniversitario

promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall'Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Responsabile scientifico del modulo: "Gestire l'impresa sociale".

* * *

- **Attività istituzionali ed organizzative svolte in ambito internazionale.**
- Dal Marzo 2021 a tutt'oggi inserito nel Registro dei Valutatori Internazionali (Register of International Evaluators) dell'Agenzia Rumena per l'Assicurazione della Qualità nell'Istruzione Superiore – ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education), Bucharest (Romania).
- Componente delle seguenti Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV-ARACIS- Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education):
 1. Nel Giugno 2021 designato dal Consiglio Direttivo ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education) quale Valutatore Internazionale nella Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico delle Scuole di Dottorato, coordinata dal Prof.univ.dr. Seghedin Eugen Neculai (*Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi di Iași*).
 2. Nel Luglio 2021 designato dal Consiglio Direttivo ARACIS (Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education) quale Valutatore Internazionale nella Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) preposta alla valutazione dell'accREDITamento periodico delle Scuole di Dottorato, coordinata dal dal Prof. univ. dr. Opre Adrian (*"Babeș-Bolyai" University of Cluj-Napoca*).
- Dall'A.A. 2020/2021 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2021-2022, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'Erciyes University (Turchia), referente locale prof. Mehmet Ulas Cinar.
- Dall'A.A. 2017/2018 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2019-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Bucharest University of Economic Studies (Academia de Studii Economice din București, - ASE) (Romania), referente locale prof. Nadia Albu.
- Dall'A.A. 2016/2017 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2017-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University of Patras (Greece), referente locale prof. Nikos Karamados.
- Dall'A.A. 2015/2016 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2015-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University "Lucian Blaga" of Sibiu (ULBS), referente locale prof.ssa Daniela Preda.
- Dall'A.A. 2014/2015 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2014-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.
- Dall'A.A. 2014/2015 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement 2014-2021, avente per oggetto la programmazione di attività di

docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Stefan Cel Mare University of Suceava (Romania), referente locale prof. Angela Albu.

- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e la Stefan Cel Mare University of Suceava (Romania), referente locale prof. Angela Albu.
- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Adrian Ioana.
- Nell'A.A. 2013/2014 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.
- Nell'A.A. 2012/2013 responsabile scientifico-organizzativo dell'Inter-Istitutional Agreement avente per oggetto la programmazione di attività di docenza e ricerca internazionale tra l'Università degli Studi di Torino e l'University Politehnica of Bucharest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru.
- Dall'A.A. 2009/2010 a tutt'oggi Revisore per la Valutazione dei Programmi di Ricerca Comunitari, iscritto nell'Albo istituito presso la Commissione Europea (European Commission ECAS expert Id: EX2006C099501).

* * *

PARTE TERZA

ATTIVITA' DI RICERCA E PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

* * *

L'attività viene presentata sotto i seguenti profili:

1. **PREMI E RICONOSCIMENTI SCIENTIFICI;**
2. **PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE;**
3. **COMUNICAZIONI PRESENTATE A CONFERENZE E CONVEGNI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI;**
4. **RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA E PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA;**
5. **AFFILIAZIONI AD ACCADEMIE SCIENTIFICHE NAZIONALI ED ESTERE E PARTECIPAZIONE AI RELATIVI GRUPPI DI STUDIO E SCUOLE DI FORMAZIONE;**
6. **PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE, COLLANE EDITORIALI, ENCICLOPEDIA E TRATTATI ED ATTIVITÀ DI REFERAGGIO SCIENTIFICO E PRESENZA IN COMITATI ACCADEMICI INTERNAZIONALI E NAZIONALI;**
7. **ATTIVITÀ IN CORSI DI DOTTORATO INTERNAZIONALI E NAZIONALI.**

* * *

1. **PREMI E RICONOSCIMENTI SCIENTIFICI.**

- Nell'A.A. 2008/2009 vincitore del Premio *“Iniziativa di Incentivazione all'Internazionalizzazione alla Ricerca (IIR) 2008” (Prima Edizione)*, riconoscimento indetto dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino e rivolto ai docenti della Facoltà che hanno realizzato una produzione scientifica con visibilità internazionale nel quinquennio 2003-2007 (si riporta il seguente estratto del bando; *“(...) Scopo dell'“Iniziativa di Incentivazione all'Internazionalizzazione alla Ricerca (IIR) 2008” è di incentivare il personale docente della Facoltà a pubblicare articoli su riviste scientifiche “peer-reviewed” e di prestigio internazionale, oppure monografie presso prestigiose case editrici,*

al fine di aumentare la visibilità della Facoltà di Economia nell'ambiente scientifico internazionale, e quindi avvalorare la posizione dell'Università degli Studi di Torino nei vari "ranking" nei quali la produzione scientifica di rilevanza internazionale riceve un peso significativo (2008) (...)).

- Nel Luglio 2009 vincitore della Borsa di studio indetta dalla ex Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino per la partecipazione al Corso di Specializzazione in "Research Methodology and Publication" a cura dell'ESCP-EAP (European School of Management) presso la sede inglese della Business School al Parsifal College di Hampstead, 527 Finchley Road, NW3 7BG, London (GB).
- Nell'Ottobre 2011 riconoscimento della relazione - M. Pollifroni (2011). "Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell'azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione" - tra le più significative tra quelle accettate ai lavori del XXXIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) ed inserita nella pubblicazione: AA. VV. (a cura di): E. Borgonovi R. Mussari, "COLLABORARE E COMPETERE PER UN MERCATO RESPONSABILE E SOSTENIBILE. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali", vo I. XXXIII, p. 373-396, Bologna (BO): Società editrice il Mulino, ISBN: 9788815234070.
- Nel Dicembre 2013 autore finalista al 1° Premio Nazionale di Divulgazione Scientifica 2013, promosso dall'Associazione Italiana del Libro e conferito il 9 Dicembre 2013 presso il CNR di Roma (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.associazioneitalianadelibro.it/>), con la seguente pubblicazione: POLLIFRONI M., "Lineamenti di Etica Aziendale", Giappichelli (ISBN/EAN: 978-88-348-3850-1), Torino, 2012, pp. VIII-180.
- Nel Dicembre 2014 risultato tra i vincitori nella Procedura selettiva per attribuzione da parte dell'Università degli Studi di Torino dell'incentivo una tantum – anni 2011 e 2013 (di cui all'art. 29 c. 19 della Legge 240/2010) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.unito.it/avvisi/approvazioni-degli-atti-delle-procedure-selettive-lattributione-dellincentivo-una-tantum>).
- Nel Maggio 2015 vincitore – con il paper "Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements" di IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., BREZINOVA M. – del "IManE 2015 Awards" attribuito ai "Best Papers" presentati alla "19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015", organizzata dalla "Gheorghe Asachi" University of Iasi – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://2015.imane.ro/conference-program/>).
- Nel Maggio 2016 vincitore – con il paper "Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage" di POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. – del "Best Paper Award" attribuito ai papers migliori presentati alla "Risk Management International Conference - 1st Edition", organizzata dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, tenutasi presso la Scuola di

Management ed Economia il 5-6 Maggio 2016, Torino (Italia) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://riskmanagementconference.it/>).

* * *

2. PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE.

□ Monografie.

- POLLIFRONI M. (2021), *“Ambiente, Pandemie, Economie & Aziende. Alla ricerca della “vocazione sociale” dell’azienda resiliente”*, collana “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale” fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D’Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli, (ISBN: 9788892140288), Torino, 2021, Vol.82, pp. VIII-144.
- POLLIFRONI M. (2020), *“Open-Government. I processi di reingegnerizzazione dell’azienda pubblica tra etica ed innovazione”*, collana “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale” fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D’Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli, (ISBN: 9788892134263), Torino, 2020, Vol.78, pp. VIII-160.
- POLLIFRONI M. (2017), *“L’Etica Aziendale nei Processi di Globalizzazione dei Mercati. Paradigmi, Determinanti, Valutazioni”*, collana “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale” fondata da Gianfranco Zanda e diretta da Eugenio D’Amico accreditata AIDEA e SIDREA, Giappichelli (ISBN: 978-88-9210944-5), Torino, 2017, Vol. 71, pp. VIII-136.
- PUDDU L., INDELICATO A., POLLIFRONI M., RAINERO C., SECINARO S., SORANO E., TRADORI V. (2014), *“Appunti di «Ragioneria pubblica applicata»*, Celid (ISBN: 978-88-678-9041-5), Torino, 2014, pp. 1-215.
- POLLIFRONI M. (2012), *“Lineamenti di Etica Aziendale”*, Giappichelli (ISBN: 978-88-348-3850-1), Torino, 2012, pp. VIII-180 (Nota: finalista al 1° Premio Nazionale di Divulgazione Scientifica 2013, promosso dall’Associazione Italiana del Libro e conferito il 9 Dicembre 2013 presso il CNR di Roma. Per maggiori informazioni si veda il seguente sito: www.associazioneitalianadelibro.it).
- PUDDU L., BÜCHI G., POLLIFRONI M., SORANO E., RAINERO C., TRADORI V., INDELICATO A., SECINARO S. (2012), *“Ragioneria Pubblica: il “Sistema Unico” di rilevazione contabile per le aziende pubbliche. Modello teorico e casi di studio”*, Celid (ISBN: 978-88-7661-970-0), Torino, 2012, pp. 1-117.
- POLLIFRONI M. (2010), *“Green Public Accounting. Profili di rendicontazione ambientale per un’azienda pubblica responsabile e sostenibile”*, Giappichelli (ISBN: 978-88-348-9789-8), Torino, 2010, pp. X-236.
- POLLIFRONI M., NOVARIA P. (2008), *“L’Archivio Storico Universitario nei fondamentali dell’economia aziendale: il caso dell’Università degli Studi di Torino”*, RIREA (ISBN: 978-88-85333-93-2), Roma, 2008, pp. 1-20.
- POLLIFRONI M. (2007), *“Public Sector Social Responsibility. Strumenti di rendicontazione etico-sociale per l’azienda pubblica”*, Serie Seconda della collana Università degli Studi di Torino, Collana sottoposta a referaggio dipartimentale, Pubblicazione dell’Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale “Giovanni Ferrero”, Giuffrè (ISBN: 88-14-13653-X; EAN: 978-88-141-3653-5), Milano, 2007, pp. XIV-386.
- POLLIFRONI M. (2003), *“Processi e modelli di e-government ed e-governance applicati all’azienda pubblica”*, Serie Seconda della collana Università degli Studi di Torino, Collana sottoposta a procedura di referaggio dipartimentale,

Pubblicazione dell'Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale "Giovanni Ferrero", Giuffrè (ISBN: 88-14-10216-3; EAN: 978-88-141-0216-5), Milano, 2003, pp. XII-353.

- POLLIFRONI M. (2001), "L'economia dell'azienda universitaria", Giappichelli (ISBN: 88-348-1209-3), Torino, 2001, pp. XII-276.

* * *

□ **Saggi, Capitoli e Contributi su Libri e Opere Collettanee (Nazionali ed Internazionali sottoposti a procedura di referaggio).**

- POLLIFRONI M., POLLIFRONI F. (2023), "Il Diversity Management per una realtà lavorativa inclusiva", in "Le Persone con disabilità tra società, economia e diritto", ETPBooks, Atene (EL) (ISBN: 978-618-5752-12-5), pp. 341-351.
- POLLIFRONI M., (2021), "I processi di reingegnerizzazione gestionale dell'azienda pubblica: l'individuazione delle potenziali aree di miglioramento", in "Scritti in onore di Luciano Marchi" a cura di: A. PAOLINI e I. CAVALLINI, Volume I "Creazione di valore nella prospettiva economico-aziendale", Capitolo 31, Giappichelli, Torino, (ISBN: 9788892195295), pp. 357-367.
- POLLIFRONI M., (2021), "Il nuovo modello di controllo di gestione adottato dalla SNA", in Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), "Formare la PA. Rapporto SNA 2017 – 2020", Miligraf Edizioni, Formello (Roma), (ISBN: 9788896002728), pp. 338-346.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., (2021), "E-Government overview: evidence of theoretical and empirical models", in: ORĂȘTEAN R., OGREAN C., MĂRGINEAN S.C. (Eds) "Organizations and Performance in a Complex World. IECS 2019", Springer, Cham. [ISBN: 978-3-030-50675-9 (print); ISBN: 978-3-030-50676-6 (eBook)], pp. 245-250, https://doi.org/10.1007/978-3-030-50676-6_19. Riferimenti Bibliometrici: "Scopus" Accession Number 2-s2.0-85125255002.
- STUPINO M., GIACOSA E., POLLIFRONI M., (2019), "Tradition and innovation within the wine sector: how a strong combination could increase the company's competitive advantage", in "Processing and Sustainability of Beverages", multivolume series entitled "Science of beverages", Editors: GRUMEZESCU A., HOLBAN A.M., Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISBN: 978-0-12-815259-1 (print); ISBN: 978-0-12-815699-5 (online)), Vol. 2/2019, pp. 185-204.
- PUDDU L., POLLIFRONI M., RAINERO C., MIGLIAVACCA A., CODA R.M. (2018), "L'impatto della riforma sulla qualità della revisione contabile", in "L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani - Implicazioni e prime conseguenze tra adattamento formale e cambiamento", Collana della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) diretta da MARASCA S, Curatori del Volume: BARTOCCI L., DEL BENE L., Editore: FrancoAngeli, Milano, (ISBN: 9788891793317), pp. 202-228.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., SEMENESCU A. (2018), "The e-Government role in the Future of Jobs in Accounting and in Auditing: a Theoretical Proposal applied to the Italian Public Sector" (Chapter 27), in "Emerging Issues in the Global Economy", Editors: S.C. Mărginean, C. Ogorean, R. Orăștean [ISSN 2198-7246; ISSN 2198-7254 (electronic); ISBN 978-3-319-71875-0; ISBN 978-3-319-71876-7 (eBook)], https://doi.org/10.1007/978-3-319-71875-0_27.

org/10.1007/978-3-319-71876-7_27, Library of Congress Control Number: 2017963361, Springer International Publishing, Cham (Zurich), Switzerland (CH), 2018, pp. 307-315. Riferimenti Bibliometrici: “Scopus” Accession Number 2-s2.0-85125265805.

- MILITARU G., POLLIFRONI M., DESELCU D., IOANID A. (2016), “*An empirical investigation of mobile computing devices and social media adoption in Higher Education*”, in “*Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS*”, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NÄSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2017, pp. 386-401. Riferimenti Bibliometrici: “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number 000416982800026.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), “*From “Diversity Management” To “Diversity Engagement”: The New Perspectives in Management and Accounting*”, in “*Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS*”, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NÄSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2017, pp. 286-297. Riferimenti Bibliometrici: “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number 000416982800020.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), “*Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage*”, in “*Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach*”, Editors: CANTINO V., DE VINCENTIIS P., RACCA G. (ISBN 9780077180171), McGraw-Hill Education, London (UK), 2016, pp. 233-247.
- POLLIFRONI M., GIACOSA E., CORTESE D., FIANDRINO S. (2016), “*The Coffee Sector: how the Supply Chain Management creates added value for micro-companies*”, in “*Accounting and Management of the Agribusiness Industry*”, Editors: SARGIACOMO M., (ISBN 978-1526818959), Collana Referata: “*Series on: Contemporary issues in Accounting and Auditing*”, McGraw-Hill Education, London (UK), 2016, pp. 137-157.
- CANTINO V., POLLIFRONI M., CORTESE D., LONGO M. (2016), “*Branding Strategies and Accounting in wine production: a historical analysis of <Fontanafredda> (1858-1932)*”, in “*Accounting and Food: Some Italian Experiences*”, Editors: LUCIANO D’AMICO, ROBERTO DI PIETRA E MASSIMO SARGIACOMO (ISBN 978-1138652453), Collana Referata: “*Series: Routledge New Works in Accounting History*”, Routledge, London (UK), pp. 23-41. Riferimenti Bibliometrici: “Scopus” Accession Number 2-s2.0-84973124321.
- POLLIFRONI M. (2016), “*Valori e principi di fondo dell’istituzione universitaria*” (Capitolo Primo), in AA. VV. (a cura di MIO C.) “*La Rendicontazione Sociale negli Atenei Italiani. Valori, Modelli, Misurazioni*” (ISBN 978-88-917-4050-2), FrancoAngeli, Milano (MI), 2016, pp. 25-39.

- POLLIFRONI M. (2016), “L’evoluzione del modello contabile e di bilancio degli atenei italiani” (Capitolo Sesto), in AA. VV. (a cura di MIO C.) “La Rendicontazione Sociale negli Atenei Italiani. Valori, Modelli, Misurazioni” (ISBN 978-88-917-4050-2), FrancoAngeli, Milano (MI), 2016, pp. 123-138.
- MILITARU G., DESELCU D., POLLIFRONI M. (2016) “An Exploratory Study of Student Satisfaction: The Moderating Role of Digital Technologies”, “Proceedings of the 9th International Management Conference. Management and Innovation for Competitive Advantage”, Editors: POPA I., DOBRIN C., CIOCOI C.N., Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico (ISSN 2286-1440; ISSN-L 2286-1440), Publisher: Editura ASE, Bucharest (Romania), pp. 234-241. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000411224400026.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C. (2015), “The role of technology entrepreneurship education in encouraging to launch new ventures”, “3rd International Engineering and Technology Education Conference (IETEC’15)” & “7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE) – Conference Proceedings”, Editors: KIFOR C.V., PATIL A. (ISSN: 1843-6730; ISBN: 978-0-646-94781-5), 2015, Vol. 27, pp. 289-296, DOI: <http://dx.doi.org/10.1515/cplbu-2015-0031>. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000380559300035.
- IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., BREZINOVA M., (2015), “Quality and Environmental Evaluation Methods for Metallic Materials Industry”, in “Innovative Manufacturing Engineering 2015” (ISBN: 978-3-03835-663-9), Serie Monografica pubblicata in “Applied Mechanics and Materials” (ISSN: 1662-7482), Trans Tech Publications, Zurich (Switzerland), Vols. 809-810 (2015), pp. 1600-1605, DOI: <http://dx.doi.org/10.4028/www.scientific.net/AMM.809-810.1600>
- IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., BREZINOVA M., (2015), “Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements”, in “Innovative Manufacturing Engineering 2015” (ISBN: 978-3-03835-663-9), Serie Monografica pubblicata in “Applied Mechanics and Materials” (ISSN: 1662-7482), Trans Tech Publications, Zurich (Switzerland), Vols. 809-810 (2015), pp. 1319-1324, DOI: <http://dx.doi.org/10.4028/www.scientific.net/AMM.809-810.1319>.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IONA A. (2015), “E-Government toward Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector”, in “Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS”, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NĂSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2015, pp. 134-148. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000375229700008.
- POLLIFRONI M. (2015), “La valutazione della performance dell’azienda universitaria nell’integrazione tra i modelli di Accounting e quelli Reputazionali”, in AA. VV. “Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio”, Parte Seconda, Capitolo Quinto,

ISBN/EAN: 9788892158122, G. Giappichelli Editore, Torino (TO), pp. 441-456.

- BELTRAMO R., POLLIFRONI M., PAIROTTI M. B. (2015), *“La creazione di valore generato dalla “visita d’impresa”: il progetto “Destinazione impresa” della Regione Piemonte”*, in AA. VV. *“Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio”*, Parte Seconda, Capitolo Sesto, ISBN/EAN: 9788892158122, G. Giappichelli Editore, Torino (TO), pp. 457-474.
- POLLIFRONI M. (2014), *“E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector”*, in *“Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS”*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NĂSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2014, pp. 569-581, Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000368232600042.
- POLLIFRONI M. (2014), *“Globalizzazione dei mercati ed Etica aziendale: ricerca di un modello condivisibile”*, in AA. VV. (a cura di LAGHI E. e ZANDA G.) *“Scritti in Onore di Pellegrino Capaldo”*, (ISBN 978-88-238-5125-2), Egea, Milano (MI), 2014, pp. XIV + 1544, pp. 573-584.
- POLLIFRONI M. (2014), *“Declinazione del modello etico afferibile all’azienda non profit: il percorso”*, in AA. VV. (a cura di PUDDU L., FOGLIA P. L. e SPAINI M.) *“Manuale del Non Profit”* (Parte VIII *“Controllo, Revisione e responsabilità sociale”*, Capitolo Quarto *“Il sistema di responsabilità sociale”*), (ISBN 978-88-88460-91-8), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2014, pp. 683-697.
- POLLIFRONI M. (2013), *“Le diverse configurazioni di aziende pubbliche (AAPP)”*, in AA. VV. (di BRUSA L.) *“Lezioni di Economia Aziendale”*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Management, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *“Giovanni Ferrero”* e sottoposta a referaggio dipartimentale (ISBN/EAN 978-88-348-8863-6), editore Giappichelli, Torino (TO), 2013, pp. 40-45.
- POLLIFRONI M. (2013), *“I principali caratteri distintivi delle aziende pubbliche”*, in AA. VV. (a cura di BRUSA L.) *“Lezioni di Economia Aziendale”*, pubblicazione a cura del Dipartimento di Management, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale *“Giovanni Ferrero”* (ISBN/EAN 978-88-348-8863-6), editore Giappichelli, Torino (TO), 2013, pp. 45-56.
- POLLIFRONI M. (2013), *“Gli obiettivi, gli strumenti e le metodologie”* (Capitolo Secondo), in AA. VV. (a cura di DI RUSSO D. e PUDDU L.) *“Manuale di Ragioneria Pubblica”* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 61-66.
- POLLIFRONI M. (2013), *“Il piano degli Indicatori di Bilancio e gli Indicatori di Deficitarietà”* (Capitolo Decimo), in AA. VV. (a cura di DI RUSSO D. e PUDDU L.) *“Manuale di Ragioneria Pubblica”* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 203-216.
- BARATTA V., BARBERIS D., BARBIERI M., BAUSOLA P., BIANCO C., BUCCHIONI B., BÜCHI G., CARIGNANO R., INDELICATO A., LEPRI G.,

- MEZZAPESA G.M., POLLIFRONI M., RAINERO C., ROLANDO S., RUFFINO E., SORANO E., TRADORI V. (2013), *“La contabilità e il bilancio regionale in materia sanitaria”* (Capitolo Dodicesimo), in AA. VV. (a cura di DI RUSSO D. e PUDDU L.) *“Manuale di Ragioneria Pubblica”* (ISBN 978-88-88460-79-6), Collana Piero Piccatti, editore Eutekne, Torino (TO), 2013, pp. 245-312.
- POLLIFRONI M., MACCONI M. (2012), *“Sostenibilità economico aziendale”*, in AA. VV. *“Pollenzo Index Environmental and economics Design. Indice Poliedro”*, (ISBN 9788890746215), editore Università degli Studi di Scienze gastronomiche, Bra (CN), 2012, pp. 128-145 (il contributo è frutto del lavoro congiunto dei due autori, in particolare: POLLIFRONI M. è autore dei paragrafi 12.1 e 12.2, mentre MACCONI M. è autrice dei paragrafi 12.3 e 12.4).
 - POLLIFRONI M. (2012), *“Management models applied to the Local Public Finance: evidence from Italy”*, in *“Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS”*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NĂSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2012, pp. 840-855; Riferimenti Bibliometrici: *“ISI Web of Science (WoS)”* Accession Number 000320770700055.
 - POLLIFRONI M. (2011), *“Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation”*, in *“Proceedings of the International Conference Accounting and Management Information System AMIS”*, Serie Monografica Referata con Comitato Scientifico presieduto dal prof. Pavel NĂSTASE, Faculty of Accounting and Management Information Systems of Bucharest, Bucharest University of Economic Studies (ISSN 2247-6245; ISSN-L 2247-6245), editore ASE (Academy of Economic Studies), Bucharest (Romania), 2011, pp. 1.042-1.060; Riferimenti Bibliometrici: *“ISI Web of Science (WoS)”* Accession Number 000296318700066.
 - POLLIFRONI M. (2011), *“Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell’azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione”*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di BORGONOV E. e MUSSARI R.) *“Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali”*, Collana Referata AIDEA – il Mulino, Società editrice il Mulino (ISBN: 978-88-15-23407-0), Bologna, 2011, pp. 373-395.
 - POLLIFRONI M. (2011), *“Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an accounting evaluation by the Polied (ro) research project”*, in *“Crisis after crisis. Inquiries from a National, European and Global perspective”*, Vol. IV, Editor: LBUSR/FEC, Publisher: *“Lucian Blaga”* University of Sibiu (ISBN: 978-606-12-0139-6), Sibiu (Romania), 2011, pp. 478-487. Riferimenti Bibliometrici: *“ISI Web of Science (WoS)”* Accession Number 000396638900068.
 - POLLIFRONI M. (2010), *“Some Empirical Evidences about the Biphasic Action of e-Government Processes”*, in *“Proceedings of the Challenges for Analysis of the Economy, the Businesses, and Social Progress International Scientific*

- Conference*", Editors: KOVÁCS P., SZÉP K., KATONA T., Publisher: Unidocument Kft., (ISBN 978-963-069-558-9), Szeged, 2010, pp. 332-350.
- BORGONOV E.; ADAMO S.; AZZALI S.; BARTOCCI L.; BIANCHI MARTINI S.F.; CORVINO A.; DEIDDA GAGLIARDO E.; DEMARTINI P.; FAGOTTO F.; LIONZO A.; LOMBRANO A.; MAGLIO R.; MANES ROSSI F.; MAZZOTTA R.; MUSSARI R.; POLLIFRONI M.; ROMANO M.; RUSCONI G.; SERINI F.; TALIENTO M.; TEODORI C.; TERZANI S.; TUCCILLO D.; VOLA P.; ZIRUOLO A. (2009), "*Posizionamento dell'Economia Aziendale*" contributo del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA sul tema "*Posizionamento*" (coordinatore scientifico dei lavori prof. BORGONOV E.), pubblicato in Atti del Volume "*I° Convegno Nazionale SIDREA. La Ragioneria e l'Economia Aziendale: dinamiche evolutive e prospettive di cambiamento*", FrancoAngeli (ISBN: 978-88-568-1084-4), Milano, 2009, pp. 81-100.
 - POLLIFRONI M., SOLAZZI A. (2008), "*I Principi Contabili Internazionali IPSAS*", in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) "*Bilancio IPSAS: Sistema Integrato di Rilevazioni e Principi Contabili Pubblici*", RIREA (ISBN: 978-88-96004-07-4), Roma, 2008, pp. 11-44 (la pubblicazione è il frutto del lavoro congiunto di POLLIFRONI M. e di SOLAZZI A., ai quali va attribuita - rispettivamente - la stesura dei seguenti paragrafi: POLLIFRONI M. ha seguito la stesura dei paragrafi 2.1., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 2.9. e 2.10., mentre SOLAZZI A. è autore dei paragrafi 2.2., 2.4.).
 - PUDDU L., POLLIFRONI M. (2008), "*L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali: una proposta di sistematizzazione*", contributo pubblicato in AA.VV. "*Innovazione e Accountability nella Pubblica Amministrazione: i drivers del cambiamento*", Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA su "*Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche*", RIREA (ISBN: 88-85333-81-8), Vol. 2, Roma, 2008, pp. 136-153 (la pubblicazione è il frutto del lavoro congiunto dei due autori, ai quali va attribuita - rispettivamente - la stesura dei seguenti paragrafi: PUDDU L. ha redatto i paragrafi 4.1. e 4.2., mentre POLLIFRONI M. ha seguito la stesura dei paragrafi 4.3. e 4.4.).
 - POLLIFRONI M. (2007), "*Le finalità euristiche del "Modello GBS" per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: profili di analisi e spunti di riflessione*", contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di RICCI P.) "*Lo Standard GBS per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione. Riflessioni a confronto*", FrancoAngeli (ISBN: 978-88-464-8255-6), Milano, 2007, pp. 97-112.
 - POLLIFRONI M. (2006), "*Cyber Crimes and eGovernment applications: some empirical evidences*", contributo pubblicato in "*Proceedings of the eGovernment Workshop '06 (eGOV06)*", Editors: IRANI Z., ELLIMAN T. and GHONEIM A., Hosted at Brunel University, September 11, 2006, Brunel University Library (ISBN: 1-902316-47-9), London (GB), 2006, pp. 1-17.
 - POLLIFRONI M. (2006), "*Il Bilancio di Genere (Gender Sensitive Budgeting) quale Strumento di Accountability proprio del Modello della Public Sector Social Responsibility: un'analisi comparata tra prassi internazionale e nazionale*", contributo pubblicato in AA.VV. (a cura della Società Italiana di Storia della Ragioneria – S.I.S.R.), "*Riferimenti storici e processi evolutivi*

dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi", RIREA (ISBN: 8885333583), 2° Tomo (H-Z), Roma, 2006, pp. 337-371.

- POLLIFRONI M. (2006), *"Le analisi di bilancio per indici"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di CANTINO V.) *"Basilea 2. Profili applicativi, vincoli e opportunità per le imprese"*, Eutekne (ISBN: 978-88-88460-22-2), Torino, 2006, pp. 43-69.
- POLLIFRONI M. (2006), *"La riforma contabile della Regione Piemonte"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) *"Enti strumentali regionali e loro accountability. Il caso Piemonte"*, FrancoAngeli (ISBN: 88-464-7669-7), Milano, 2006, pp. 135-143 (pubblicazione relativa al PRIN Bando 2002, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. MELIS G., Protocollo 2002132978_004, Area 13 - Scienze economiche e statistiche, Titolo della ricerca *"La chiarezza e la rappresentazione veritiera e corretta dei bilanci degli enti strumentali regionali"*).
- POLLIFRONI M. (2005), *"L'Etica nell'Azienda Pubblica"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) *"Lezioni di Ragioneria Pubblica"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale – Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11665-2), Milano, 2005, pp. 301-316.
- POLLIFRONI M. (2005), *"E-Government"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) *"Lezioni di Ragioneria Pubblica"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale – Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11665-2), Milano, 2005, pp. 187-206.
- POLLIFRONI M. (2005), *"I sistemi informativi aziendali nella gestione integrata dei Database e dei Data Warehouse"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) *"Lezioni di Ragioneria"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale – Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11585-0), Milano, 2005, pp. 92-93.
- POLLIFRONI M. (2005), *"Il sistema informativo"*, contributo pubblicato in AA.VV. (a cura di PUDDU L.) *"Lezioni di Ragioneria"*, Collana Istituto di Ragioneria ed Economia aziendale – Serie Prima, Giuffrè (ISBN: 88-14-11585-0), Milano, 2005, pp. 90-92.
- POLLIFRONI M. (2003), *"I bilanci delle case di riposo piemontesi: gli Enti Pubblici"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Case di riposo aperte...giorni di formazione e informazione"*, Regione Piemonte, Torino, 2003, pp. 197-206 [contributo e allegati pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)].
- POLLIFRONI M. (2003), *"I bilanci delle case di riposo piemontesi: le IPAB"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Case di riposo aperte...giorni di formazione e informazione"*, Regione Piemonte, Torino, 2003, pp. 149-160 [contributo e allegati pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)].
- POLLIFRONI M. (2003), *"I bilanci delle case di riposo piemontesi: gli Enti Religiosi"*, contributo pubblicato in AA.VV. *"Case di riposo aperte...giorni di formazione e informazione"*, Regione Piemonte, Torino, 2003, pp. 13-22 [contributo e allegati pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)].
- POLLIFRONI M., GIACOSA E. T. (2001), *"L'informazione economica: giornali, riviste, agenzie e Web"*, in AA.VV. *"Global Players ed Economia Aziendale"*,

pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2001, pp. 317-351.

- POLLIFRONI M., TUROLLA A. (2000), “*Le società mondiali di informazione*”, contributo pubblicato in AA.VV. “*Global Players ed Economia Aziendale*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2000 [pp. 467-478; il paragrafo 7.1 (“*Introduzione*” pp. 467-468) è stato scritto da TUROLLA A.].
- POLLIFRONI M., GIACOSA E. T. (2000), “*L’informazione economica: giornali, riviste, agenzie e Web*”, in AA.VV. “*Global Players ed Economia Aziendale*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-0138-5), Torino, 2000, pp. 319-352.
- POLLIFRONI M. (1999), “*L’euro e i prezzi aziendali*”, contributo pubblicato in AA.VV. “*L’euro nell’amministrazione dell’azienda*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-9163-5), Torino, 1999, pp. 209-216.
- POLLIFRONI M. (1996), “*Le Società di intermediazione mobiliare*”, contributo pubblicato in AA.VV. “*Lezioni di Economia Aziendale*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-6135-3), 1996, pp. 716-722.
- POLLIFRONI M. (1996), “*I fondi comuni di investimento*”, contributo pubblicato in AA.VV. “*Lezioni di Economia Aziendale*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (ISBN: 88-348-6135-3), Torino, 1996, pp. 708-715.
- POLLIFRONI M. (1996), “*Le joint-ventures*”, contributo pubblicato in AA.VV. “*Lezioni di Economia Aziendale*”, pubblicazione a cura del Dipartimento di Economia aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia aziendale “G. Ferrero”, Giappichelli (prima edizione ISBN: 88-348-6135-3; seconda edizione ISBN: 88-348-3542-5), Torino, 1996 (seconda edizione 2003), pp. 373-375.

* * *

□ **Saggi, Articoli e Contributi su Riviste (Nazionali/Internazionali sottoposti a procedura di referaggio).**

- POLLIFRONI M., “*Cantino V., Pollifroni M., Cortese D., Longo M. “Branding Strategies and Accounting in wine production: a historical analysis of <Fontanafredda> (1858-1932)”*”, 2016”, in “*Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*” (ISSN: 1824-3576), Vol. 2023(2), 2023, pp. 1-6. Riferimenti Bibliometrici: DOI: 10.15167/1824-3576/IPEJM2023.2.1548
- POLLIFRONI M., IOANA A., POLLIFRONI R., “*Diversity Management: Architecture and Perspectives*”, in “*Studies in Business and Economics*” (ISSN: 1842-4120; e-ISSN: 2344-5416), Vol. 18(2), 2023, pp. 247-256. Riferimenti Bibliometrici: DOI 10.2478/sbe-2023-0035

- FLORIN-STEFAN PETCU, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, COSTIN ALEXANDRU DEONISE, DUMITRU DEONISE, IONELA LUMINITA CANUTA, “*Experimental Results on the Implementation and Use of Recovery Burners*”, in “*European Journal of Materials Science and Engineering*” (ISSN 2537-4338), Vol. 7(4), 2022, pp. 284-287. Riferimenti Bibliometrici: DOI: 10.36868/ejmse.2022.07.04.284
- DUMITRU DEONISE, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, FLORIN-STEFAN PETCU, IONELA LUMINITA CANUTA (2022), “*Aspects Regarding the Conception, Design and Realization of Recuperative Burners*”, in “*European Journal of Materials Science and Engineering*” (ISSN 2537-4338), Vol. 7(3) 2022, pp. 153-156. Riferimenti Bibliometrici: DOI: 10.36868/ejmse.2022.07.03.153.
- IOANA A., PAUNESCU L., CONSTANTIN N., POLLIFRONI M., DEONISE D., PETCU F.S. (2022), “*Glass Foam from Flat Glass Waste Produced by the Microwave Irradiation Technique*”, in “*Micromachine*”, (ISSN: 2072-666X), Vol. 13(4), 550: <https://doi.org/10.3390/mi13040550>. Riferimenti Bibliometrici: “Scopus” Accession Number 2-s2.0-85128312628; “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000786753700001.
- MONICA IORGA, ADRIAN IOANA, BIANCA CEZARINA ENE, DUMITRU DEONISIE, FLORIN ȘTEFAN PETCU, MASSIMO POLLIFRONI (2022), “*Aspects on the analysis and quantification of the quality of products, works and services (I)*”, in “*ACTA TECHNICA NAPOCENSIS - Series: Applied Mathematics, Mechanics, and Engineering*”, (ISSN: 1221-5872 print; 2393-2988 online), Vol. 65, Issue Special I, February, 2022, pp. 111-116. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000773188500012.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., POLLIFRONI R. (2022), “*Economies and Pandemics. What can be the key drivers of the resilient enterprise?*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)*” 2021. *Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 10, pp. 21-29.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2021), “*Hybrid companies: seeking the "social vocation" in the Resilient Business*”, in “*Journal of economic financial theory and practice*” (o “*Revista Economică*”) Editor: “*Lucian Blaga*” University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 73(S.I.)/2021, pp. 243-254.
- CORTESE D., SINICROPI S., POLLIFRONI M., CANTINO V. (2021), “*“Coopetition” for Cultural Tourism: An Accounting History Perspective*”, in “*De Computis*” (1886-1881), Vol. 18(1), pp. 157-168. Riferimenti Bibliometrici: “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number WOS: 000668583500008. Doi: <http://dx.doi.org/10.26784/issn.1886-1881.v18i1.425>
- SINICROPI S., CORTESE D., POLLIFRONI M., CANTINO V. (2020), “*Crowdfunding and accounting history: the construction of the Gran Madre di Dio Church (Turin, 1814 - 1832)*”, in “*De Computis*” (1886-1881), Vol. 17(1), pp. 36-51. Riferimenti Bibliometrici: “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number 000545395700003. DOI: <http://dx.doi.org/10.26784/issn.1886-1881.v17i1.372>.

- COSTEA-MARCU, I.C., COROCAESCU, M., POLLIFRONI, M., MILITARU, G. (2019), “*Empirical investigation on factors influencing the behavioral intention to use 3D printing in the medical field*”, in *International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 9, pp. 361-370. Riferimenti Bibliometrici: “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number 000519338200036.
- MĂNESCU V.A, MILITARU G., POLLIFRONI M. (2018), “*Innovation in Business Models*”, in “*FAIMA Business & Management Journal*” (ISSN-L: 2344-4088, ISSN: 2344-4088), Vol. 6(2), pp. 5-16.
- DUMITRU M.G., IOANA A., CONSTANTIN N., CIOBANU F., POLLIFRONI M. (2018), “*Steel refining possibilities in LF*”, “*Materials Science and Engineering*”, Institute of Physics Publishing, Bristol (UK) (ISSN: 1757-8981), Vol. 294(1), pp. 12-18. Riferimenti Bibliometrici: “*Scopus*” Accession Number 2-s2.0-85040973131; doi:10.1088/1757-899X/294/1/012018.
- COSTOIU M., IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M. (2018), “*Management elements for the spatial organization of enterprises from the metallic materials industry*”, in “*MATEC Web of Conferences*” (ISSN: 2261-236X), Vol. 178, 08009 (2018), pp. 1-6, DOI: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201817808009>. Riferimenti Bibliometrici: “*Scopus*” Accession Number 2-s2.0-85053214271; “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number WOS: 000570197900120.
- COSTOIU M., IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M. (2018), “*Management Possibilities for Increasing the Electric Steel Quality*”, in “*MATEC Web of Conferences*” (ISSN: 2261-236X), Vol. 178, 08008 (2018), pp. 1-6, DOI: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201817808008>. Riferimenti Bibliometrici: “*Scopus*” Accession Number 2-s2.0-85053188083; “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number WOS: 000570197900119.
- IOANA, A., CONSTANTIN, N., DRAGNA E.C., POLLIFRONI, M. (2017), “*EAF Environmental Impact Analysis through Mathematical Modeling and Fuzzy Logic*”, in “*International Journal of Mathematical and Computational Methods*” (ISSN: 2367-895X), Vol. 2, pp. 382-392.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., NASTASE C., TANASESCU C., IOANA A., SEMENESCU A. (2017), “*The Future in Auditing: Empirical Evidences and Theoretical Proposals Applied to the Italian Public Sector*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)*, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 8, pp. 404-412.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2017), “*Glaring Asymmetries of the Globalization: an Analysis oriented to Business Economics*”, “*Economics, Management, and Financial Markets*”, Addleton Academic Publishers, New York (USA) [ISSN: 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], Vol. 12(2), pp. 97-104, AIDEA Fascia D.
- IOANA, A., CONSTANTIN, N., PAUNESCU, L., DOBRESCU, C., SURUGIU, G., POLLIFRONI, M. (2017), “*Contribution to improving the durability of the refractory lining of the steel ladles*”, in “*UPB Scientific Bulletin, Series B: Chemistry and Materials Science*” (ISSN: 1454-2331), Vol. 79, No. (1), pp. 201-220. Riferimenti Bibliometrici: “*Scopus*” Accession Number 2-s2.0-85014740715; “*ISI Web of Science (WoS)*” Accession Number 000405772200020.

- COSTOIU M., IOANA A., SEMENESCU A., CONSTANTIN N., FLOREA B., RUCAI V., DOBRESCU C., POLLIFRONI M., PĂUNESCU L. (2016), “*Environmental Performance Indicators for Decision Making and Stakeholders Interests*”, in “*Environmental Engineering and Management Journal*” (ISSN 1582-9596), October 2016, Vol. 15, No. 10, pp. 2279-2284. Riferimenti Bibliometrici: “Scopus” Accession Number 2-s2.0-85009944759; “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000392223200020, AIDEA Fascia B.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), ““*Diversity Management*” toward “*Diversity Engagement*”: the new key drivers for the corporate performances”, “*Journal of economic-financial theory and practice*” (o “*Revista Economică*”) Editor: “*Lucian Blaga*” University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 68(3)/2016, pp. 127-141.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), “*The new key drivers to improve the Open Government performances: some empirical evidences from Italy*”, “*Journal of Accounting and Management Information Systems*” (ISSN 1583-4387), Vol. 15(1), pp. 72-89, AIDEA Fascia C.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), “*The Creation of Value generated by the “Company Visit”: a Theoretical Model of Evaluation*”, “*Economics, Management, and Financial Markets*”, Addleton Academic Publishers, New York (USA) [ISSN: 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], Vol. 11(1), pp. 338-346, AIDEA Fascia D.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., DESELNICU D.C., (2015), “*Rural Entrepreneurship Development*”, “*FAIMA Business & Management Journal*” (ISSN 2344-4088), Vol. III, Issue 4, pp. 5-17.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., IOANID A. (2015), “*Big Data in Supply Chain Management: An Exploratory Study*”, “*Network Intelligence Studies*” (ISSN-L 2344-1712), Vol. III, Issue 2(6), pp. 103-108.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2015), “*Efficiency towards Transparency: The Case Study of the Italian Lyric-Symphonic Foundations*”, “*Procedia Economics and Finance Journal*”, Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISSN 2212-5671), Vol. 27/2015, pp. 4-13, DOI: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00965-X](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00965-X). Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number: 000381115300001.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C. (2015), “*Impact of entrepreneurship teaching on the students’ ability to launch new venture*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE*”, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 40-50. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000448633100004.
- IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M. (2015), “*Management elements of eco-economy field*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE*”, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 496-501. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000448633100049.
- IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M. (2015), “*Change management in the context of globalization*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE*”, (ISSN 2344-

- 0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 502-507. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000448633100050.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., IOANA A. (2015), “*Performance measurement applied to the Public Administrations: The [(T) & (E)] Model*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE*”, (ISSN 2344-0937; ISSN L 2344-0937), Vol. 7, pp. 541-557. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000448633100054.
 - POLLIFRONI M. (2015), “*E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector*”, “*Journal of Accounting and Management Information Systems*”, Vol. 14(1), 2015, (ISSN 1583-4387), pp. 217-233, AIDEA Fascia C.
 - POLLIFRONI M., MILITARU G., SOCACIU T. (2014), “*Economic crises and the counter-cyclical profile of the Non-Profit Organisations: some empirical evidences from the Italian context*”, “*Economics, Management, and Financial Markets*”, Addleton Academic Publishers, New York (USA), Vol. 9(4), 2014, [ISSN (printed): 1842-3191; e-ISSN: 1938-212X], pp. 303-311, AIDEA Fascia D.
 - POLLIFRONI M. (2014), “*Multidimensional Analysis applied to the quality of the websites: some empirical evidences from the Italian public Sector*”, “*Economics & Sociology*”, Vol. 7(4), 2014, (ISSN 2306-3459 Online, ISSN 2071-789X Print), pp. 128-138, DOI: <http://dx.doi.org/10.14254/2071-789X.2014/7-4/9>. Riferimenti Bibliometrici: “Scopus” Accession Number 2-s2.0-84928267589.
 - POLLIFRONI M. (2013), “*Ethical Ratings: A Systematic Analysis Oriented to Business Economics*”, “*Procedia Economics and Finance Journal*”, Publisher: Elsevier B.V., Oxford (U.K.), (ISSN 2212-5671), Vol. 6/2013, pp. 342-352; DOI: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(13\)00148-2](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(13)00148-2), available online at: www.sciencedirect.com. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000396454100042.
 - MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C. (2013), “*The Role of Entrepreneurial Universities In Economic Growth: An Exploratory Study*”, in “*International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE*”, (ISSN 2344-0937), Vol. 6/2013, pp. 100-107. Riferimenti Bibliometrici: DOI: 10.1515/cplbu-2015-0031. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000448492200010.
 - POLLIFRONI M. (2012), “*Global crisis: searching the origins by Business Economics*”, “*Journal of economic-financial theory and practice*” (o “*Revista Economică*”) Editor: “*Lucian Blaga*” University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 4-5(63)/2012, pp. 199-212.
 - POLLIFRONI M. (2011), “*Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation*”, “*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, Vol. 2, No 4 (ISSN: 2038-5498), pp. 345-354, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.345-354>
 - POLLIFRONI M. (2011), “*Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an*

accounting evaluation by the Polied(ro) research project”, “*Journal of economic-financial theory and practice*” (o “*Revista Economică*”) Editor: “*Lucian Blaga*” University of Sibiu, Center for Economic Research, Sibiu (Romania) (ISSN: 1582-6260), Vol. 6(59)/PART II, pp. 131-142.

- POLLIFRONI M. (2011), “*L’inclusione della sostenibilità nel bilancio dell’azienda pubblica: una proposta teorica di misurazione*”, “*Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*”, Vol. 111(5/6), (ISSN: 1593-9154), pp. 287-298, AIDEA Fascia A.
- Pollifroni M. (2010), “*Empirical evidences of correlation between Innovation and ethical behavior in the EU Countries Area*”, “*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, Vol. 1, No 4 (ISSN: 2038-5498), pp. 359-371, AIDEA Fascia C, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.359-371>
- POLLIFRONI M. (2009), “*ICT and Ethics: Some Empirical Evidence from Chandler’s Lesson*”, “*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, n. 2/2009 (ISSN: 1826-4719), pp. 35-75, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.35-75>
- POLLIFRONI M. (2008), “*Stakeholder Engagement Policies: Searching for the Positive Performances by a Theoretical Model applied to the Italian Public Sector*”, “*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, n. 2 (2008) (ISSN: 1826-4719), pp. 73-90, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.73-90>
- POLLIFRONI M. (2006), “*Globalization and Glocalization: an epistemological analysis from Business Economics*”, “*Economia Aziendale 2000 web, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, n. 3/2006 (ISSN: 1826-4719), pp. 109-124, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.109-124>
- BAVA F, BIANCONE P, BRAJA E, BUSO D, CAMPRA M, CANE M., CANTINO V, CISI M, CULASSO F., DEBERNARDI P, GIOVANDO G., MANZI L, PISONI P., POLLIFRONI M., PUDDU L., SORANO E., ALFIERO S., CASTRIGNANÒ B., CIARTANO C., DEVALLE A., GIACOSA E., SANSALVADORE F., RAINERO C., SCAGNELLI S., SOLAZZI A., TRADORI V., VOLA P., ARMANO B., RIZZATO F., SERVATO F., SECINARO S., INDELICATO A., IMOVILLI L., CARENZO P., (2006), “*Rapporto sui bilancio 2005 delle società quotate*”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMA”, pp. 1-105.
- POLLIFRONI M. (2005), “*International financial business and business cycle in the European area: from business economics a Theoretical Business Model to absorb the current crisis*”, “*Economia Aziendale 2000 web, Business and Management Sciences International Quarterly Review*”, n. 3/2005 (ISSN: 1826-4719), pp. 15-32, DOI: <http://dx.doi.org/10.4485/ea2038-5498.15-32>
- POLLIFRONI M. (2004), “*Public Sector Social Responsibility*”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMA”, Vol. n. 205/2004, pp. 37-40.
- BAVA F, BIANCONE P, BRAJA E, BUSO D, CAMPRA M, CANE M., CANTINO V, CISI M, CULASSO F., DEBERNARDI P, GIOVANDO G., MANZI L, PISONI P., POLLIFRONI M., PUDDU L., SORANO E., ALFIERO S., CASTRIGNANÒ B., CIARTANO C., DEVALLE A., DI DIO D., GERBALDO E., GIACOSA E., GIANOGGIO G., MARI D., SANSALVADORE F., RAINERO C., SCAGNELLI S., SOLAZZI A., TRADORI V., VOLA P., ARMANO B., RIZZATO F., SERVATO F.,

CURCIO A., (2004), “Rapporto sui bilancio 2003 delle società quotate”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMA”, pp. 1-112.

- POLLIFRONI M. (2003), “L’invio telematico del bilancio nelle applicazioni del modello Government to Business (G2B)”, articolo pubblicato sulla rivista “il fisco” (ISSN: 1124-9307) n. 23/2003, pp. 3.573-3.578.
- BAVA F., BIANCONE P.P., BRAJA E.M., BUSO D., CAMPRA M., CANE M., CANTINO V., CISI M., CULASSO F., DEBERNARDI P., GIOVANDO G., GIACOSA E., MANZI L.M., PISONI P., POLLIFRONI M., PUDDU P., SORANO E., ALFIERO S., BANDERA A., CASTRIGNANÒ B., CIARTANO C., DEVALLE A., DI DIO D., GERBALDO E., GIANOGGIO G., MARI D., RAINERO C., SANSALVATORE F., SCAGNELLI S., SOLAZZI A., TRADORI V., VOLA P. (2003), “Rapporto sui bilancio 2002 delle società quotate”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMA”, Vol. n. 194/2003, pp. 1-191.
- BAVA F., BIANCONE P.P., BRAJA E.M., BUSO D., CAMPRA M., CANE M., CANTINO V., CISI M., CULASSO F., DE BERNARDI P., GIACOSA E., GIOVANDO G., MANZI L.M., PISONI P., POLLIFRONI M., PUDDU L., SORANO E., ALFIERO S., RAINERO C., TRADORI V. (2002), “Rapporto sui bilancio 2001 delle società quotate”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMA”, Vol. n. 182/2002, pp. 1-160.
- BAVA F., BIANCONE P.P., BRAJA E.M., BUSO D., CAMPRA M., CANE M., CANTINO V., CISI M., CULASSO F., DE BERNARDI P., GIACOSA E., GIOVANDO G., MANZI L.M., PISONI P., POLLIFRONI M., PUDDU L. (2001), “Rapporto sui bilanci 2000 delle società quotate”, articolo pubblicato sulla rivista “SUMMIT”, Vol. n. 171/2001, pp. 1-126.

* * *

□ **Workshop/Conference Proceedings (Nazionali/Internazionali sottoposti a procedura di referaggio) e Rapporti tecnici/Rapporti di Ricerca.**

- DUMITRU DEONISE, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, COSTIN ALEXANDRU DEONISE, FLORIN-STEFAN PETCU, IONELA LUMINITA CANUTA, “Aspects Regarding the Conception, Design and Realization of Recuperative Burners”, in “Book of Abstracts of International Conference on Innovative Research (EUROINVENT ICIR 2022)” (ISSN Print 2601-4580, ISSN On-line 2601-4599), Iasi, 26th–27th May 2022, pp.48.
- FLORIN-STEFAN PETCU, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, COSTIN ALEXANDRU DEONISE, DUMITRU DEONISE, IONELA LUMINITA CANUTA, “Experimental Results on the Implementation and Use of Recovery Burners”, in “Book of Abstracts of International Conference on Innovative Research (EUROINVENT ICIR 2022)” (ISSN Print 2601-4580, ISSN On-line 2601-4599), Iasi, 26th–27th May 2022, pp.49.
- CORTESI D., SINICROPI S., GIACOSA E., POLLIFRONI M., (2019) “Comunicazione della responsabilità e sostenibilità d’impresa: bidirezionalità, dialogo, stakeholder engagement”, in “Identità, innovazione e impatto dell’azienalimento italiano. Dentro l’economia digitale”, Editore: Università degli Studi di Torino, Torino (Italia), (ISBN: 9788875901387), pp. 286-290.
- CANTINO V., POLLIFRONI M., CORTESI D., SINICROPI S. (2018), “La Chiesa Gran Madre di Dio (1814-1832): la contabilità per il culto di un ricordo”, in “Atti del XIV Convegno Nazionale della SISR “Storia della Ragioneria e Arti –

Accounting History and Arts”, Editore: RIREA, Roma (Italia), (ISBN: 978-88-6659-164-1), pp. 1-10.

- CORTESE D., POLLIFRONI M., CANTINO V. (2018), “*“La strada per Menfi e Tebe passa da Torino”. Conservazione e diffusione del patrimonio artisticoculturale nei documenti contabili storici del Museo Egizio di Torino*”, in “Atti del XIV Convegno Nazionale della SISR “*Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts*”, Editore: RIREA, Roma (Italia), (ISBN: 978-88-6659-164-1), pp. 1-10.
- POLLIFRONI M., SINICROPI S., IOANA A. (2018), “*The reconfiguration of work organization: some theoretical evidences*”, in “*Turbulent Times: Economic and Political Directions. Proceedings of the 8th International Conference on Business and Economy*”, Eds. PATACHE L., TRANDAFIR A., NĂDRAG L., Publisher: Sitech Constanta (Romania), (ISBN: 978-606-11-6590-2), pp. 216-226.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., SEMENESCU A. (2017), “*The e-Government role in the Future of Jobs in Accounting and in Auditing: a Theoretical Proposal applied to the Italian Public Sector*”, “*International Economic Conference Sibiu – IECS – Faculty of Economic Sciences – Book of Abstracts*”, Publisher: “Lucian Blaga” University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences (Romania), (ISSN 2344 – 1682; ISSN-L 2344 – 1682), pp. 109.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2016), “*Glaring Asymmetries of the Globalization: an Analysis oriented to Business Economics*”, “*Economic, Social and Political Consequences of Migration. Proceedings of the 7th International Conference on Business and Economy*”, Editors: MIHNEA CLAUDIU DRUMEA, LAURA PATACHE, OCTAV NEGURITA, CRISTINA FRAXA SANDU, ANCA IULIA STOIAN, ADINA VIOLETA TRANDAFIR, ONORINA BOTEZAT, Publisher: Ex Ponto, Constanta (Romania), (ISBN: 978-606-598-527-8), pp. 34-43.
- DRAGNA, E.C., IOANA, A., CONSTANTIN, N., POLLIFRONI, M. (2016) “*About Optimal Management Procedures of EAF*” (art. 013 online), “*Proceedings of 11th European Electric Steelmaking Conference & Expo EEC 2016*”, Venice, Italy, 25-27 May 2016.
- IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M. (2015), “*Management Elements of Economic Crisis in Romania and Europe*”, “*BASIQ Conference Proceedings*” (ISSN: 2457-483X), pp. 292-297. Riferimenti Bibliometrici: “ISI Web of Science (WoS)” Accession Number 000432877200035.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. (2015), “*The Creation of Value generated by the “Company Visit”: a Theoretical Model of Evaluation*”, “*Directions and Actions for Building a Creative Economy. Proceedings of the 6th International Conference on Business and Economy*”, Editors: ICBE 2015, Publisher: Ex Ponto, Constanta (Romania), (ISBN: 978-606-598-404-2), pp. 350-360.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., SOCACIU T. (2014), “*Economic crises and the counter-cyclical profile of the Non-Profit Organisations: some empirical evidences from the Italian context*”, “*Proceedings of the 5th International Conference on Business and Economy*”, Editors: LAURA PATACHE, ADINA

TRANDAFIR, CAMELIA BOARCĂȘ; Publisher: Ex Ponto, Constanta (Romania), (ISBN: 978-606-598-324-3), pp. 388-398.

- POLLIFRONI M. (2013), "PARTE 6 - Ulteriori considerazioni strategiche", in AA.VV. (a cura di CONTI S.) "Per un riordino territoriale dell'Italia", Società Italiana di Geografia Onlus in collaborazione con Caire Urbanistica ed EuPolis (Politecnico e Università di Torino), Roma, 2013, pp. 21-25.
- POLLIFRONI M. (2012), "Le determinanti dell'etica aziendale nei processi di internazionalizzazione", in atti del XXXV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) "Management senza confini. Gli studi di management tra tradizione e paradigmi emergenti", Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Salerno, (ISBN: 978-88-906873-5-8), Salerno, 2012, pp. 1-15.
- POLLIFRONI M. (2012), "Global crisis: searching the origins by Business Economics", in "19th International Economic Conference - IECS 2012. The Persistence of the Global Economic Crisis: causes, implications, solutions. Conference Proceedings", Editor: "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences and "Economic Sciences Faculties Association of Romania" (AFER) (ISBN: 978-606-12-0323-9), Sibiu (Romania), 2012, Vol. 2, pp. 388-395.
- POLLIFRONI M. (2011), "Il modello aziendale della Società Finanziaria Regionale: il caso dell'Istituto Finanziario Piemontese - Finpiemonte S.p.A.", contributo pubblicato in AA. VV. (a cura della S.I.S.R. – Società Italiana di Storia della Ragioneria) "Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo", RIREA (ISBN: 9788866590002), Roma, 2011, pp. 1-20, relazione presentata ai lavori del XI° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) "Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo", tenutosi a Roma (Roma), il 2 e 3 Dicembre 2011.
- POLLIFRONI M. (2011), "Il ruolo delle Società Finanziarie Regionali quale strumento di finanza pubblica territoriale orientato ad un modello di sviluppo sostenibile", relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) "Aziende di servizi e servizi per le aziende. La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi", tenutosi presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Perugia (PG), il 13 e 14 Ottobre 2011 [in Atti del Convegno pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)], pp. 1-15.
- POLLIFRONI M. (2011), "Approaching the e-Government as a strategic driver for improving the Ethical Model: an empirical analysis from Business Economics", in "The Proceedings of the 11st European Conference on eGovernment", Editors: KLUN M., DECMAN M. and JUKIĆ T., University of Ljubljana (ISBN: 978-1-908272-01-0), Publisher: Academic Publishing Limited, Reading (UK), 2011, pp. 459-468. Riferimenti Bibliometrici: "ISI Web of Science (WoS)" Accession Number 000300256400055; "Scopus", Accession Number 2-s2.0-84870924267.

- POLLIFRONI M. (2010), “*Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell’azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione*”, relazione accettata agli atti del XXXIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali: competizione e collaborazione*”, organizzato dall’Università Bocconi di Milano, tenutosi a Milano (MI), il 21 e 22 Ottobre 2010 (in Atti del Convegno pubblicati su CD, pp. 1-15).
- POLLIFRONI M. (2009), “*Some Empirical Evidences about the Biphasic Action of e-Government Processes*”, in “*Challenges for Analysis of the Economy, the Businesses and Social Progress*”, *International Scientific Conference, Szeged (Hungary)*, Novembre 19-21, 2009, *Abstract Book*, Edited by KOVÁCS P., SZÉP K. and KATONA T., Universitas Szeged Press (ISBN: 978-963-88468-3-9), Szeged, 2009, p. 76.
- POLLIFRONI M., NOVARIA P. (2008), “*L’Archivio Storico Universitario nei fondamentali dell’economia aziendale: il caso dell’Università degli Studi di Torino*”, in “*Dalla Rilevazione Contabile all’Economia Aziendale. Dottrina e prassi nell’Amministrazione Economica d’Azienda*”, RIREA (ISBN: 978-88-96004-01-2), Roma, 2008. Atti del IX° Convegno Nazionale della S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) tenutosi a Perugia (PG), presso l’Università degli Studi di Perugia il 27 e 28 Settembre 2007 [Atti del Convegno pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)], pp. 1-20; la pubblicazione è il frutto del lavoro congiunto di POLLIFRONI M., NOVARIA P., ai quali va attribuita - rispettivamente - la stesura dei seguenti paragrafi: POLLIFRONI M. ha redatto i paragrafi 1., 2. e 4., mentre NOVARIA P. ha seguito la stesura del paragrafo 3.].
- POLLIFRONI M. (2007), “*Vantaggio competitivo e criticità del modello domestico di Family Business*”, relazione agli atti del XXX° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business*”, organizzato dal Dipartimento di Scienze dell’Economia e della Gestione Aziendale (SEGESTA), Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Milano (MI), 18 e 19 Ottobre 2007 [in atti del convegno pubblicati su CD con registrazione SIAE (Società Italiana degli Autori ed Editori)], pp. 1-17.
- POLLIFRONI M. (2006), “*Accountability and Social Responsibility: the First Empirical Evaluations of a Theoretical Model applied on Italian Public Sector*”, in “*2006 Proceedings of the Midwest Business Economics Association*”, Ed. Academy of Business Economics, University of Southern Indiana, Evansville, IN 47712, U.S.A., pp. 19-35, sitoweb: <http://www.usi.edu/business/abe/2006> (relazione presentata alla 42^a Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association* (MBAA) “*Safeguarding the Public: Responsible Business Practices, Ethical Behavior, and Fraud Prevention*”, 15-17 Marzo 2006, Chicago, Illinois, U.S.A.).
- POLLIFRONI M. (2005), “*The “S-EPI MODEL”: a Theoretical Model that links the E-Government processes to the Instruments of the Public Sector Social Responsibility*”, in “*Proceedings of the eGovernment Workshop’05*” (Editors:

Irani, Z.; Elliman, T.; Sarikas, O.D.), atti del convegno pubblicati su CD con ISBN: 1902316460, pp. 1-15. Relazione presentata al International Workshop on “e_Government’05 (e_GOV’05)”, organizzato dalla *School of Information Systems, Computing and Mathematics*, Brunel University West London, 13 Settembre 2005, Londra (GB).

- POLLIFRONI M. (2005), “The “ANIS-BE (Advanced Neural Identified Social - Business Enterprise) Model” in the Strategic Corporate Governance Policies”, in “2005 Proceedings of the Midwest Business Economics Association”, Ed. Academy of Business Economics, University of Southern Indiana, Evansville, IN 47712, U.S.A., pp. 133-141, sitoweb: <http://www.usi.edu/business/abe/2005> (relazione presentata alla 41^a Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association* (MBAA) “Spotlight on People”, 16-18 Marzo 2005, Chicago, Illinois, U.S.A.).
- POLLIFRONI M. (2004), “E-Government, Ethical Models and Processes applied to the Public Sector”, relazione presentata alla Conferenza Internazionale “6th Conference – Emerging Issues in International Accounting & Business 2004 – EIAC 2004”, organizzata dal *Dipartimento di Scienze Economiche* (Università degli Studi di Padova) e dal *Center for International Accounting, Education and Research* [Niagara University (USA)], 25-26 Giugno 2004, Padova (Italia), in atti del convegno pubblicati su CD.

□ **Riviste non scientifiche.**

- POLLIFRONI M., SOLAZZI A. (2002), “Lanificio Piacenza punta un milione di euro su Cina”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 28 Gennaio 2002, Anno 3, n. 4, p. 5.
- POLLIFRONI M., SOLAZZI A. (2001), “Un satellite per il golf biellese”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 10 Dicembre 2001, Anno 2, n. 44, p. 5.
- POLLIFRONI M., SOLAZZI A. (2001), “Vercelli <batte> l’arte on line”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 12 Novembre 2001, Anno 2, n. 40, p. 10.
- POLLIFRONI M., SOLAZZI A. (2001), “Lauretana <beve> i 6,2 mln €”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 5 Novembre 2001, Anno 2, n. 39, p. 5.
- POLLIFRONI M., PISONI P. (2001), “I due assi della biellese Menabrea per vincere i mondiali della birra”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 30 Ottobre 2001, Anno 2, n. 31, p. 4.
- POLLIFRONI M., PUDDU L. (2001), “Biella, da un secolo i corsi della <popolare>”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 8 Gennaio 2001, Anno 2, n. 1, p. 5.
- POLLIFRONI M. (2000), “Export al 70% per Lanificio Gatti”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 13 Novembre 2000, Anno 1, n. 33, p. 4.
- POLLIFRONI M., PUDDU L. (2000), “Ecco come fila la Carlo Barbera”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 2 Ottobre 2000, Anno 1, n. 27, p. 4.
- POLLIFRONI M., (2000), “L’Ermenegildo Zegna all’attacco”, in “*Il Sole 24 ORE Nord Ovest*” (ISSN: 1721-7326), Milano, 19 Giugno 2000, Anno 1, n. 19, p. 5.

* * *

3. COMUNICAZIONI PRESENTATE A CONFERENZE E CONVEGNI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI.

Riconoscimenti per l'attività scientifica svolta, concernenti l'accettazione dei seguenti contributi agli atti di Conferenze e Convegni Nazionali ed Internazionali (qualificati da un rigoroso processo di referaggio nella selezione delle comunicazioni ammesse ai relativi lavori).

- MASSIMO POLLIFRONI, GHEORGHE MILITARU, ADRIAN IONA, RICCARDO POLLIFRONI, *"Public Accounting and Public Management: looking for linking drivers between the two academic disciplines"*, relazione presentata alla "11th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Towards Increased Business Resilience: Facing Digital Opportunities and Challenges", Conferenza Internazionale tenutasi presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, 16-17 Novembre 2023, Bucharest (Romania).
- IOANA Adrian, CONSTANIN Nicolae, MARCU Dragoș Florin, PASARE Vili, POLLIFRONI Massimo, NICOLICESCU Claudiu, *"Elaboration of steels in electric arc furnaces (EAF) and environmental protection"*, relazione presentata alla "27th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2023", organizzata dalla Technical University of Moldova, 12-14 October 2023, Chisinau (Republic of Moldova).
- POLLIFRONI M., IOANA A., POLLIFRONI F., *"The concept of standard cost identifiable as a driver of conjunction between Public Accounting and Public Management"*, relazione presentata alla "30th International Economic Conference Sibiu - IECS 2023", conferenza organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 26 e 27 May 2023, Sibiu (Romania).
- POLLIFRONI M., IOANA A., POLLIFRONI R., *"Diversity Management: Architecture and Perspectives"*, relazione presentata alla "29th International Economic Conference Sibiu - IECS 2022", conferenza organizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 28 Ottobre 2022, Sibiu (Romania).
- POLLIFRONI M., POLLIFRONI F., *"Il Diversity Management per una realtà lavorativa inclusiva"*, relazione presentata al Convegno *"Le persone con disabilità tra società, economia e diritto: questioni aperte e prospettive di riforma"*, organizzato dall'Università degli Studi del Sannio, 30 Settembre 2022, Benevento (Italia).
- DUMITRU DEONISE, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, COSTIN ALEXANDRU DEONISE, FLORIN-STEFAN PETCU, IONELA LUMINITA CANUTA, *"Aspects Regarding the Conception, Design and Realization of Recuperative Burners"*, relazione presentata alla "International Conference on Innovative Research – EUROINVENT ICIR 2022", 26th–27th May 2022, Iasi (Romania).
- FLORIN-STEFAN PETCU, ADRIAN IOANA, LUCIAN PAUNESCU, MASSIMO POLLIFRONI, COSTIN ALEXANDRU DEONISE, DUMITRU DEONISE, IONELA LUMINITA CANUTA, *"Experimental Results on the Implementation and Use of Recovery Burners"*, relazione presentata alla "International Conference on Innovative Research – EUROINVENT ICIR 2022", 26th–27th May 2022, Iasi (Romania).

- MONICA IORGA, ADRIAN IOANA, BIANCA CEZARINA ENE, DUMITRU DEONISIE, FLORIN STEFAN PETCU, MASSIMO POLLIFRONI, *“Aspects on the analysis and quantification of the quality of product, works and services”*, relazione presentata alla *“QIEM-ICNcT 2021- Quality and Innovation in Engineering and Management & International Conference of Nonconventional Technologies 2021”*, Conferenza Internazionale organizzata dalla Technical University of Cluj-Napoca, Department of Design Engineering and Robotics, Romanian Association for Nonconventional Technologies and the Romanian Association for Alternative Technologies Sibiu (A.R.T.A. Sibiu), 18-19 Novembre 2021, Cluj-Napoca (Romania).
- MASSIMO POLLIFRONI, GHEORGHE MILITARU, ADRIAN IONA, RICCARDO POLLIFRONI, *“Economies and Pandemics. What can be the key drivers of the resilient enterprise?”*, relazione presentata alla *“10th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis”*, Conferenza Internazionale tenutasi presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, 11-13 Novembre 2021, Bucharest (Romania).
- DANIELA ALICE LUTA, IOANA ADRIAN, CLAUDIU NICOLICESCU, BIANCA CEZARINA ENE, DANIELA IONELA JUGANARU, MIRA DEONISE AND MASSIMO POLLIFRONI, *“About Sensors and Transducers Used in the Control and Simulation of Activities in the Educational System”*, relazione presentata alla *“25nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2021”*, organizzata dalla *“Gheorghe Asachi”* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 21-23 Ottobre 2021, Iasi (Romania).
- BIANCA CEZARINA ENE, ALICE DANIELA LUTA MANOLESCU, ADRIAN IOANA, CLAUDIU NICOLICESCU, DANIELA IONELA JUGANARU, MIRA DEONISE AND MASSIMO POLLIFRONI, *“Expert Systems Applicable in Education and Training”*, relazione presentata alla *“25nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering & Energy Conference, IManEE 2021”*, organizzata dalla *“Gheorghe Asachi”* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 21-23 Ottobre 2021, Iasi (Romania).
- POLLIFRONI M., *“L'evoluzione della ricerca nel SSD SECS P07 - Economia Aziendale”*, co-relatore all'evento online organizzato dalla Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA), 21 Giugno 2021, Roma.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., *“Hybrid companies: seeking the "social vocation" in the resilient business”*, relazione presentata alla *“28th International Economic Conference Sibiu - IECS 2021”*, conferenza online organizzata dalla *“Lucian Blaga”* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, 28 Maggio 2021, Sibiu (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Performance Audit degli investimenti co-finanziati dal budget UE: L'approccio della Corte dei Conti Europea”*, comunicazione introduttiva in rappresentanza della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), al corso online organizzato dalla collaborazione tra l'Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione (EIPA), la Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) e la Corte dei Conti Europea (ECA), 17,18 e 19 Maggio 2021, Roma.

- IUSTINA-CRISTINA COSTEA-MARCU, MIHAI COROCĂESCU, MASSIMO POLLIFRONI, GHEORGHE MILITARU, “*Empirical investigation on factors influencing the behavioral intention to use 3D printing in the medical field*”, relazione presentata alla “9th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Management Perspectives in the Digital Transformation”, Conferenza Internazionale tenutasi il 14-16 Novembre 2019 presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M. “*Innovation and ethical behavior: empirical links, social implications and managerial perspectives*”, relazione presentata in qualità di *Keynote Conference Speaker* alla “9th International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE) - Management Perspectives in the Digital Transformation”, Conferenza Internazionale tenutasi il 14-16 Novembre 2019 presso la Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, of the Department of Entrepreneurship and Management, University POLITEHNICA of Bucharest, Bucharest (Romania).
- CORTESE D., SINICROPI S., GIACOSA E., POLLIFRONI M., “*Comunicazione della responsabilità e sostenibilità d'impresa: bidirezionalità, dialogo, stakeholder engagement*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano. Dentro l'economia digitale*”, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell'Università degli Studi di Torino (TO), il 12 e 13 Settembre 2019.
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., “*E-Government overview: evidence of theoretical and empirical models*”, relazione presentata alla “26th International Economic Conference Sibiu - IECS 2019”, organizzata dalla “Lucian Blaga” University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 24-25 Maggio 2019, Sibiu, (Romania).
- CANTINO V., POLLIFRONI M., CORTESE D., SINICROPI S., “*La Chiesa Gran Madre di Dio (1814-1832): la contabilità per il culto di un ricordo*”, relazione presentata al XIV° Convegno Nazionale della SISR “*Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts*”, 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).
- CORTESE D., POLLIFRONI M., CANTINO V., “*“La strada per Menfi e Tebe passa da Torino”. Conservazione e diffusione del patrimonio artisticoculturale nei documenti contabili storici del Museo Egizio di Torino*”, relazione presentata al XIV° Convegno Nazionale della SISR “*Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts*”, 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).
- POLLIFRONI M., SINICROPI S., IOANA A., “*The reconfiguration of work organization: some theoretical evidences*”, relazione presentata alla “8th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2018. Turbulent Times: Economic and Political Directions”, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 8-10 Novembre 2018, Constanta (Romania).
- COSTOIU M., IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., “*Management elements for the spatial organization of enterprises from the metallic materials industry*”, relazione presentata alla “22nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2018”, organizzata dalla “Gheorghe Asachi” University of Iași – Faculty of Machine

Manufacturing and Industrial Engineering, 31 Maggio – 2 Giugno 2018, Chisinau (Republic of Moldova).

- COSTOIU M., IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., “*Management Possibilities for Increasing the Electric Steel Quality*”, relazione presentata alla “22nd International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2018”, organizzata dalla “Gheorghe Asachi” University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering, 31 Maggio – 2 Giugno 2018, Chisinau (Republic of Moldova).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., NASTASE C., TANASESCU C., IOANA A., SEMENESCU A., “*The Future in Auditing: Empirical Evidences and Theoretical Proposals Applied to the Italian Public Sector*”, relazione presentata alla “The 8th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2017”, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University “Politehnica” of Bucharest, 12-14 Ottobre 2017, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., SEMENESCU A., “*The e-Government role in the Future of Jobs in Accounting and in Auditing: a Theoretical Proposal applied to the Italian Public Sector*”, relazione presentata alla “24th International Economic Conference Sibiu - IECS 2017”, organizzata dalla “Lucian Blaga” University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Association for Excellence in Economics (EXEC), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 12-13 Maggio 2017, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., “*Glaring Asymmetries of the Globalization: an Analysis oriented to Business Economics*”, relazione presentata alla “7th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2016. Economic, Social and Political Consequences of Migration”, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 17-19 Novembre 2016, Constanta (Romania).
- POLLIFRONI M., “*Diversity as Richness: the new Perspectives related to the Managerial Sciences*”, relazione presentata alla “6th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016”, organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).
- IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., POLLIFRONI M., MARCU D., “*Management Elements about Applying KIBS Concept in Romanian Metallurgical Industry*”, relazione presentata alla “6th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016”, organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).
- IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., POLLIFRONI M., MARCU D., “*Retail Optimization in Romanian Metallurgical Industry by Applying of Fuzzy Networks Concept*”, relazione presentata alla “6th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016”, organizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest, 9-12 Novembre 2016, Bucharest (Romania).
- MILITARU G., POLLIFRONI M., DESELNICU D., IOANID A., “*An empirical investigation of mobile computing devices and social media adoption in Higher*

- Education*”, relazione presentata alla “11th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2016”, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 8-9 Giugno 2016, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., “From “Diversity Management” To “Diversity Engagement”: The New Perspectives in Management and Accounting”, relazione presentata alla “11th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2016”, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 8-9 Giugno 2016, Bucharest (Romania).
 - DRAGNA, E.C., IOANA, A., CONSTANTIN, N., POLLIFRONI, M., “About Optimal Management Procedures of EAF”, relazione presentata alla “11th European Electric Steelmaking Conference & Expo EEC 2016”, 25-27 Maggio 2016, Venice (Italy).
 - POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. ““Diversity Management” toward “Diversity Engagement”: the new key drivers for the corporate performances”, relazione presentata alla “23rd International Economic Conference - IECS 2016. The Competitive Economic and Social Environment of the International Market”, organizzata dalla “Lucian Blaga” University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), dalla Association for Excellence in Economics (EXEC) e dalla Management Academic Society of Romania (SAMRO), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 20-21 Maggio 2016, Sibiu, (Romania).
 - POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A. “Diversity as Richness: the Perspectives to change from being a Determinant of Risk Management to become a Strategic Leverage to the Competitive Advantage”, relazione presentata alla “Risk Management International Conference - 1st Edition”, Conferenza organizzata dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino, tenutasi presso la Scuola di Management ed Economia il 5-6 Maggio 2016, Torino (Italia).
 - MILITARU G., DESELCU D., POLLIFRONI M., “An Exploratory Study of Student Satisfaction: The Moderating Role of Digital Technologies”, relazione presentata alla “9th International Management Conference. Management and Innovation for Competitive Advantage”, organizzata dalla Bucharest University of Economic Studies, Faculty of Management in partnership con la Management Academic Society in Romania (SAMRO), 5-6 Novembre 2015, Bucharest (Romania).
 - MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C., “The role of technology entrepreneurship education in encouraging to launch new ventures”, relazione presentata alla conferenza congiunta della “3rd International Engineering and Technology Education Conference (IETEC’15)” e della “7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE)” dal titolo “The role of engineering/technology and business education in an uncertain future”, organizzata dalla Lucian Blaga University of Sibiu, 1-4 Novembre 2015, Sibiu (Romania).
 - MILITARU G., POLLIFRONI M., IOANA A., “Performance measurement applied to the Public Administrations: The [(T) & (E)] Model”, relazione presentata alla “The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015”, organizzata

- dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University “Politehnica” of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).
- MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C., “*Impact of entrepreneurship teaching on the students’ ability to launch new venture*”, relazione presentata alla “*The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015*”, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University “Politehnica” of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).
 - IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M., “*Management elements of eco-economy field*”, relazione presentata alla “*The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015*”, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University “Politehnica” of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).
 - IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M., “*Change management in the context of globalization*”, relazione presentata alla “*The 7th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management – The Key Driver for Creating Value. ICMIE 2015*”, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University “Politehnica” of Bucharest, 22-23 Ottobre 2015, Bucharest (Romania).
 - BELTRAMO R., POLLIFRONI M., PAIROTTI M. B., “*La creazione di valore generato dalla “visita d’impresa”: il progetto “Destinazione impresa” della Regione Piemonte*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XVIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) Giovani “*Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio*”, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell’Università degli Studi di Torino (TO) e l’Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (CN), il 23 e 24 Luglio 2015.
 - POLLIFRONI M., “*La valutazione della performance dell’azienda universitaria nell’integrazione tra i modelli di accounting e quelli reputazionali*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XVIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) Giovani “*Food & Heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio*”, tenutosi presso la Scuola di Management ed Economia dell’Università degli Studi di Torino (TO) e l’Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (CN), il 23 e 24 Luglio 2015.
 - IOANA A., SEMENESCU A., COSTOIU M., MARCU D., POLLIFRONI M., “*Management Elements of Economic Crisis in Romania and Europe*”, relazione presentata alla BASIQ 2015 International Conference “*New Trends in Sustainable Business and Consumption*”, organizzata Faculty of Business and Tourism della University of Bucharest, 18-19 Giugno 2015, Bucharest (Romania).

- CANTINO V., POLLIFRONI M., CORTESE D., LONGO M., *“Accounting and Branding/Business strategies in wine production: historical analysis of the case “Fontanafredda”*”, relazione presentata al Workshop Internazionale on *“Accounting and Food – Bicocca at the Expo 2015”*, organizzato dall’Università degli Studi di Milano Bicocca e dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR), 13 Giugno 2015, Milano (Italia).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., *“Efficiency and Transparency: The New Key Drivers to Improve the Public Sector Performances”*, relazione presentata alla *“10th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2015”*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems della Bucharest University of Economic Studies, 10-11 Giugno 2015, Bucharest (Romania).
- IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., BREZINOVA M., *“Some Aspects about Product Management of Electric Arc Furnace Elements”*, relazione presentata alla *“19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015”*, organizzata dalla *“Gheorghe Asachi”* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania).
- IOANA A., SEMENESCU A., MARCU D., POLLIFRONI M., BREZINOVA M., *“Quality and Environmental Evaluation Methods for Metallic Materials Industry”*, relazione presentata alla *“19th International Conference: Innovative Manufacturing Engineering Conference, IManE 2015”*, organizzata dalla *“Gheorghe Asachi”* University of Iași – Faculty of Machine Manufacturing and Industrial Engineering e dai Departments of Machine Manufacturing Technology (Manufacturing Engineering) and the Precision Micro-Machining Center from University of Toledo (USA), 20-22 Maggio 2015, Iasi (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., *“Efficiency towards Trasparency: The Case Study of the Italian Lyric-Symphonic Foundations”*, relazione presentata alla *“22nd International Economic Conference - IECS 2015. Economic Prospects in the Context of Growing Global and Regional Interdependencies”*, organizzata dalla *“Lucian Blaga”* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), dalla Association for Excellence in Economics (EXEC) e dalla Management Academic Society of Romania (SAMRO), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 15-16 Maggio 2015, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., IOANA A., *“The Creation of Value generated by the “Company Visit”: a Theoretical Model of Evaluation”*, relazione presentata alla *“6th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2015. Directions and Actions for a Creative Economy”*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, sotto il patrocinio della Embassy of The Hashemite Kingdom of Jordan in Bucharest, 8-9 Maggio 2015, Constanta (Romania).
- POLLIFRONI M., *“I nuovi Principi Contabili. Equilibrio di bilancio, competenza finanziaria, competenza economica”*, relazione presentata ed accettata agli atti del Convegno *“L’armonizzazione dei Sistemi Contabili. Il percorso di avvicinamento della Regione”*, organizzato dalla Regione Piemonte in collaborazione con la Fondazione *“Istituto per la Finanza e l’Economia Locale”* (IFEL) ed il

Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, Torino (To), il 20 Ottobre 2014.

- POLLIFRONI M., *“E-Government towards Transparency: a comparative analysis applied to the Italian Public Sector”*, relazione presentata alla *“9th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2014”*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 11-12 Giugno 2014, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., MILITARU G., SOCACIU T., *“Economic crises and the counter-cyclical profile of the Non-Profit Organisations: some empirical evidences from the Italian context”*, relazione presentata alla *“5th Edition - International Conference on Business and Economy – ICBE 2014. Steps towards Responsible Research and Innovation in a Global Economy”*, organizzata dalla Spiru Haret University, Faculty of Accounting and Financial Management, 5-7 Giugno 2014, Constanta (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Multidimensional Analysis applied to the quality of the websites: some empirical evidences from the Italian public Sector”*, relazione presentata alla *“21st International Economic Conference - IECS 2014. Prospects of Economic Recovery in a Volatile International Context: Major Obstacles, Initiatives and Projects”*, organizzata dalla *“Lucian Blaga”* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 16-17 Maggio 2014, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Il profilo anti-ciclico delle imprese cooperative”*, relazione presentata ed accettata agli atti del Workshop *“Donne a 360°: Risorse e Opportunità”* organizzato dalla Commissione Dirigenti Cooperatrici di Confindustria Piemonte e dai Dipartimenti di Management e di Scienze Agrarie, Forestali ed Alimentari dell'Università degli Studi di Torino, Torino (To), il 7 Marzo 2014.
- MILITARU G., POLLIFRONI M., NICULESCU C., *“The Role of Entrepreneurial Universities In Economic Growth: An Exploratory Study”*, relazione presentata alla *“The 6th International Conference of Management and Industrial Engineering. Management - Facing New Technology Challenges. ICMIE 2013”*, organizzata dalla Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management/ Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FEBEM/FAIMA), University *“Politehnica”* of Bucharest, 31 Ottobre - 2 Novembre 2013, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Ethical Ratings: a Systematic Analysis Oriented to Business Economics”*, relazione presentata alla *“20th International Economic Conference - IECS 2013. Post Crisis Economy. Challenges and Opportunities”*, organizzata dalla *“Lucian Blaga”* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 17-18 Maggio 2013, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., MACCONI M., *“Sostenibilità economico aziendale”*, in AA. VV. *“Pollenzo Index Environmental and economics Design. Indice Poliedro”*, relazione presentata agli atti del Convegno *“Presentazione dei risultati finali del Progetto POL.I.E.DRO - Pollenzo Index Environmental and economics Design”*, presso l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, Bra (Cn), il 19 Febbraio 2013.

- POLLIFRONI M., *“Le determinanti dell’etica aziendale nei processi di internazionalizzazione”*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *“Management senza confini. Gli studi di management tra tradizione e paradigmi emergenti”*, tenutosi presso l’Università degli Studi di Salerno (SA), il 4 e 5 Ottobre 2012.
- POLLIFRONI M., *“Global Crisis: Searching the Origins by Business Economics”*, relazione presentata alla *“19th International Economic Conference - IECS 2012. The Persistence of the Global Economic Crisis: causes, implications, solutions”*, organizzata dalla *“Lucian Blaga”* University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu il 15 e 16 Giugno 2012, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Management models applied to the Local Public Finance: evidence from Italy”*, relazione presentata alla *“7th International Conference Accounting and Management Information Systems – AMIS 2012”*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 13-14 Giugno 2012, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., *“I processi di e-gov e l’affidabilità dei servizi ICT”*, relazione presentata ed accettata agli atti del Workshop *“Garantire la continuità dei servizi. La normativa e le soluzioni tecnologiche”*, organizzato da CSI Piemonte e dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino, tenutosi a Torino (TO), il 9 Marzo 2012.
- POLLIFRONI M., *“Il modello aziendale della Società Finanziaria Regionale: il caso dell’Istituto Finanziario Piemontese - Finpiemonte S.p.A.”*, relazione presentata ai lavori del XI° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *“Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo”*, tenutosi a Roma (Roma), il 2 e 3 Dicembre 2011.
- POLLIFRONI M., *“Il ruolo delle Società Finanziarie Regionali quale strumento di finanza pubblica territoriale orientato ad un modello di sviluppo sostenibile”*, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIV° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) *“Aziende di servizi e servizi per le aziende. La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi”*, tenutosi presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Perugia (PG), il 13 e 14 Ottobre 2011.
- POLLIFRONI M., *“Environmental Sustainability and Social Responsibility: a theoretical proposal for an accounting evaluation”*, relazione presentata alla *“6th International Conference Accounting and Management Information Systems - AMIS 2011”*, organizzata dalla Bucharest Academy of Economic Studies e dalla Faculty of Accounting and Management Information Systems, 8-9 Giugno 2011, Bucharest (Romania).
- POLLIFRONI M., *“Approaching the e-Government as a strategic driver for improving the Ethical Model: an empirical analysis from Business Economics”*, relazione presentata alla *“11st European Conference on eGovernment - ECEG 2011”* organizzata dalla Faculty of Administration, University of Ljubljana (sede della conferenza), 16-17 Giugno 2011, Ljubljana (Slovenia).
- POLLIFRONI M., *“Environmental Sustainability and Social Responsibility as new corporate strategic drivers: a proposal for an accounting evaluation by the*

- Polied(ro) research project*”, relazione presentata alla “18th International Economic Conference - IECS 2011. Crisis after crisis. Inquiries from a National, European and Global perspective”, organizzata dalla “Lucian Blaga” University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences e dalla Economic Sciences Faculties Association of Romania (AFER), tenutasi presso la Faculty of Economic Sciences di Sibiu, 19-20 Maggio 2011, Sibiu, (Romania).
- POLLIFRONI M., “*Public Accounting e Intangible Assets: un modello di misurazione della responsabilità sociale quale variabile strategica dell’azienda pubblica*”, relazione presentata ed accettata agli atti del II° Convegno Nazionale S.I.D.R.E.A. (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale) “*I risultati aziendali: significato, misurazione, comunicazione*”, organizzato dall’Università degli Studi di Napoli “Federico II” e tenutosi a Napoli (NA), il 1° e 2 Dicembre 2010.
 - POLLIFRONI M., “*Profili di misurazione della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale nel bilancio dell’azienda pubblica: una proposta di sistematizzazione*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXIII° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali: competizione e collaborazione*”, organizzato dall’Università Bocconi di Milano, tenutosi a Milano (MI), il 21 e 22 Ottobre 2010.
 - POLLIFRONI M., “*Seeking new points of contact between Environmental Reporting and Public Sector Accounting*”, relazione presentata alla Conferenza Annuale della British Accounting Association (BAA), tenutasi presso la University of Cardiff, 30 Marzo - 1 Aprile 2010, Cardiff (GB).
 - POLLIFRONI M., “*Possibili profili di interdipendenza tra i risultati di bilancio e le performance ambientali, riconducibili al concetto del “green goodwill” dell’azienda pubblica*”, relazione presentata ed accettata agli atti del IV° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica “*Il Sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un Modello di crescita economica sostenibile*”, organizzato dall’Università degli Studi di Roma - Tor Vergata e dall’Università degli Studi di Roma - Roma Tre e tenutosi a Roma (Roma), il 25-26 Marzo 2010.
 - POLLIFRONI M., “*Some Empirical Evidences about the Biphasic Action of e-Government Processes*”, relazione presentata alla Conferenza Scientifica Internazionale “*Challenges for Analysis of the Economy, the Businesses and Social Progress*”, organizzata dalla Faculty of Economics and Business Administration (University of Szeged), dall’Hungarian Central Statistical Office e dall’Economic Committee of the Regional Committee of the Hungarian Academy of Sciences, tenutasi presso l’University of Szeged, 10-21 Novembre 2009, Szeged (Ungheria).
 - POLLIFRONI M., “*Il Sistema Patrimoniale di Fabio Besta e la sua influenza nell’evoluzione storica dell’informativa contabile e di bilancio dell’azienda universitaria: il caso dell’Università degli Studi di Torino (1922-1980)*”, relazione presentata ai lavori del X° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) “*Contabilità e Bilanci per l’Amministrazione Economica. Stato e Istituzioni di Interesse Pubblico in Italia dal XVI al XX Secolo*”, tenutosi a Milano (MI), presso l’Università Bocconi di Milano, il 5 e 6 Novembre 2009.
 - POLLIFRONI M., “*Empirical evidences of correlation between Innovation and ethical behavior in the EU Countries Area*”, relazione presentata alla Conferenza

- Annuale della *American Accounting Association*, (AAA Research Interaction Session II), tenutasi a New York, 1-5 Agosto 2009 (USA).
- POLLIFRONI M., “*Public Management Methods: how to improve Ethics by Innovation*”, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association* (BAA), tenutasi presso la University of Dundee, 21-23 Aprile 2009, Dundee (GB).
 - POLLIFRONI M., “*Etica e tecnologia quali variabili di ottimizzazione nella “governance” dell’azienda pubblica: alcune evidenze empiriche di correlazione*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XXXI° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*”, organizzato dall’Università degli Studi di Napoli “*Federico II*” e dalla Seconda Università degli Studi di Napoli, tenutosi presso il Complesso Universitario di Monte S. Angelo di Napoli (NA), il 16 e 17 Ottobre 2008.
 - POLLIFRONI M., “*ICT and Ethics: Some Empirical Evidence from Chandler’s Lesson*”, relazione presentata alla Conferenza Internazionale “*Business History after Chandler*”, organizzata dal *Association of Business Historians* (ABH) presso l’Università di Birmingham, 4-5 Luglio 2008, Birmingham (GB).
 - POLLIFRONI M., “*Il concetto di “sostenibilità” applicato all’ente locale: profili di analisi e criticità emergenti nell’attuale modello domestico*”, relazione presentata ed accettata agli atti del III° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica “*Governare e programmare: l’azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese*”, organizzato dall’Università degli Studi di Salerno e dall’Università degli Studi del Sannio, tenutosi a Salerno (SA), il 5-6 Giugno 2008.
 - POLLIFRONI M., “*Corporate Governance: lights and shadows of the Italian Model*”, relazione presentata alla Conferenza Internazionale della *British Accounting Association* (BAA) Special Interest Group (SIG) on Corporate Governance, organizzata dalla *British Accounting Association* (BAA), presso la Royal Holloway, University of London, 18-19 Dicembre 2007, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., “*Vantaggio competitivo e criticità del modello domestico di Family Business*”, relazione presentata ed accettata agli atti del XXX° Convegno Nazionale A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale) “*Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business*”, tenutosi presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Milano (MI), il 18 e 19 Ottobre 2007.
 - POLLIFRONI M., “*L’Archivio Storico Universitario nei fondamentali dell’economia aziendale: il caso dell’Università degli Studi di Torino*”, relazione presentata ai lavori del IX° Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) “*Dalla rilevazione contabile all’economia aziendale. Dottrina e Prassi nell’Amministrazione Economica d’Azienda*”, tenutosi a Perugia (PG), presso l’Università degli Studi di Perugia, il 27 e 28 Settembre 2007.
 - POLLIFRONI M., “*eJustice Network: The State of Art in EU Area*”, relazione presentata al Workshop Internazionale “*e_Government’07 (e_GOV’07)*”, organizzato dalla *Faculty of Information and Technology*, Leeds Metropolitan University, 12 Settembre 2007, Leeds (GB).
 - POLLIFRONI M., “*Stakeholder Engagement Policies: Searching for the Positive Performances by a Theoretical Model applied to the Italian Public Sector*”, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association*

- (BAA), tenutasi presso la Royal Holloway, University of London, 3-5 Aprile 2007, Londra (GB).
- POLLIFRONI M., *“Ethical and Social Accounting. Is a New Corporate Culture Born?”*, relazione presentata alla *South East Accounting Group - British Accounting Association (BAA) - Annual Conference*, Conferenza organizzata dalla *British Accounting Association (BAA)* presso la London South Bank University, 13 Settembre 2006, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., *“Cyber Crimes and eGovernment applications: some empirical evidences”*, relazione presentata al Workshop Internazionale *“e_Government’06 (e_GOV’06)”*, organizzato dalla *School of Information Systems, Computing and Mathematics* presso la Brunel University, 11 Settembre 2006, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., *“Globalization and Glocalization: an epistemological analysis from Business Economics”*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *“Globalization and Business History”*, organizzata dalla *Association of Business Historians (ABH)* presso la School for Business Management, Queen Mary University of London, 16-17 Giugno 2006, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., *“The Italian Academic Standards for Teaching in Accounting and Business Economics”*, relazione presentata alla Conferenza Annuale della *British Accounting Association (BAA) “Ethics and Education”*, London Metropolitan University, 24-26 Maggio 2006, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., *“Accountability and Social Responsibility: the First Empirical Evaluations of a Theoretical Model applied on Italian Public Sector”*, relazione presentata alla 42^a Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association (MBAA) “Safeguarding the Public: Responsible Business Practices, Ethical Behavior, and Fraud Prevention”*, 15-17 Marzo 2006, Chicago (Illinois USA).
 - POLLIFRONI M., *“Le finalità euristiche del “Modello GBS” per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: profili di analisi e spunti di riflessione”*, relazione presentata ai lavori del Workshop Nazionale *“Lo Standard GBS per la rendicontazione sociale nella Pubblica Amministrazione: riflessioni a confronto”*, tenutosi presso la sede della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Reggio di Caserta, il 23 e 24 Febbraio 2006.
 - POLLIFRONI M., *“Il Bilancio di Genere (Gender Sensitive Budgeting) quale Strumento di Accountability proprio del Modello della Public Sector Social Responsibility: un’analisi comparata tra prassi internazionale e nazionale”*, relazione presentata ai lavori dell’VIII^o Convegno Nazionale S.I.S.R. (Società Italiana di Storia della Ragioneria) *“Riferimenti storici e processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi”*, tenutosi ad Atri e Silvi Marina (TE), il 22 e 23 Settembre 2005.
 - POLLIFRONI M., *“The “S-EPI MODEL”: a Theoretical Model that links the E-Government processes to the Instruments of the Public Sector Social Responsibility”*, relazione presentata al Workshop Internazionale *“e_Government’05 (e_GOV’05)”*, organizzato dalla *School of Information Systems, Computing and Mathematics* presso la Brunel University, 13 Settembre 2005, Londra (GB).
 - POLLIFRONI M., *“International Financial Linkages and Business Cycles in the European Area: from Business Economics a Theoretical Business Model to absorb the current crisis”*, relazione presentata alla Conferenza Internazionale *“Business History: Celebrating the Past and the Future of the Past”*, organizzata dalla

Association of Business Historians (ABH) ed ospitata dal Centre for Business History in Scotland (CBH) presso l'Università di Glasgow, 27-28 Maggio 2005, Glasgow (GB).

- POLLIFRONI M., “*The “ANIS-BE (Advanced Neural Identified Social – Business Enterprise) Model” in the Strategic Corporate Governance Policies*”, relazione presentata alla 41^a Conferenza Annuale della *Midwest Business Administration Association* (MBAA), 16-18 Marzo 2005, Chicago (Illinois USA).
- POLLIFRONI M., “*The “ANIS-BE (Advanced Neural Identified Social – Business Enterprise) Model” in the Strategic Corporate Governance Policies*”, relazione presentata al Workshop Internazionale “*Corporate Governance*”, organizzato dal *European Institute for Advanced Studies in Management* (EIASM), 4-5 Novembre 2004, Bruxelles (Belgio).
- POLLIFRONI M., “*E-Government, Ethical Models and Processes applied to the Public Sector*”, relazione presentata alla Conferenza Internazionale “*Emerging Issues in International Accounting & Business 2004 – EIAC 2004*”, organizzata dal *Dipartimento di Scienze Economiche* (Università degli Studi di Padova) e dal *Center for International Accounting, Education and Research* [Niagara University (USA)], 25-26 Giugno 2004, Padova (Italia).
- POLLIFRONI M., “*L'euro e i prezzi aziendali*”, relazione presentata ai lavori del Convegno AIDEA Giovani sul tema “*L'euro nell'amministrazione dell'azienda*”, tenutosi presso la Facoltà di Economia di Torino, il 11-12 Dicembre 1998.

* * *

4. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA E PARTECIPAZIONE IN PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA UNIVERSITARIA.

A) Responsabilità scientifica in Progetti di Ricerca Scientifica Universitaria.

- Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca finanziata (ex 60%) dal Titolo: Le finalità euristiche dell'innovazione nei processi gestionali, organizzativi e riorganizzativi afferenti al settore pubblico e privato (2018). Durata 24 mesi.
- Responsabile scientifico dell'Unità di Ricerca afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino del Progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Piemonte (Bando Scienze umane e sociali approvato con Determinazione Dirigenziale n. 229/DB1300 del 19 Novembre 2008, S.O. n. 2 al BUR 48/2008) denominato “*Pollenzo Index environmental and economics design*” (durata del progetto: Dicembre 2009 - Dicembre 2012, proroga della scadenza a Gennaio 2013).
- Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca finanziata (ex 60%) dal Titolo: Le meta variabili di ottimizzazione nella governante d'azienda: ricerca di evidenze empiriche e di correlazione (2008). Durata 24 mesi.

B) Partecipazione a Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale (PRIN).

- Partecipazione alla presentazione del Programma di Ricerca PRIN Bando 2017 – in qualità di Componente dell'Unità di Ricerca di Torino – al Progetto di Ricerca dal Titolo “*MARINEC-4.0: MAnaging Regional INnovation ECosystems in the 4.0 age: New data-driven, connection-based, commons-oriented management tools for innovation institutions*”: Coordinatore Scientifico prof.ssa Francesca Ricciardi (Università degli Studi di Torino), Durata 36 mesi.
- Partecipazione alla presentazione del Programma di Ricerca PRIN Bando 2015 – in qualità di Responsabile dell'Unità di Ricerca di Torino – al Progetto di Ricerca dal Titolo “*Il valore nelle Università, Enti Locali, Sanità e Smart Cities*

(ValUESS)”: Coordinatore Scientifico prof.ssa Sabina Nuti (Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant’Anna di Pisa), Protocollo N. 2015HSML3K, Settore ERC principale: SH - Social Sciences and Humanities; Durata 36 mesi.

- Partecipante al Programma di Ricerca PRIN Bando 2004, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. Giovanni Melis, Responsabile scientifico dell’Unità di Ricerca di Torino prof. Luigi Puddu, Protocollo 2004134519_004, Area 13 – Scienze economiche e statistiche. Titolo del Programma di Ricerca “Confronto tra i principi contabili pubblici e privati”. Decorrenza 30/11/2004. Durata 24 mesi. Componente l’Unità di Ricerca di Torino.
- Partecipante al Programma di Ricerca PRIN Bando 2002, Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca prof. Giovanni Melis, Responsabile scientifico dell’Unità di Ricerca di Torino prof. Luigi Puddu, Protocollo 2002132978_004, Area 13 – Scienze economiche e statistiche. Titolo del Programma di Ricerca “La chiarezza e la rappresentazione veritiera e corretta dei bilanci degli enti strumentali regionali: il caso Piemonte”. Decorrenza 16/12/2001. Durata 24 mesi. Componente l’Unità di Ricerca di Torino.

C) Partecipazione ad altri Progetti di Ricerca, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi.

- Componente del Gruppo di Ricerca inerente al Progetto di Ricerca “*Next Generation UPP: nuovi schemi collaborativi tra Università e uffici giudiziari per il miglioramento dell’efficienza e delle prestazioni della giustizia nell’Italia Nord Ovest*” – PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 –Asse I – Azione 1.4.1 CUP D19J22000240006 (durata del progetto: Aprile 2022-Settembre 2023).
- Componente del Gruppo di Ricerca inerente al Progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Piemonte denominato “Destinazione Impresa” (Codice DB1815 D.D. 30 ottobre 2013, n. 507, D.G.R. n. 14 - 3853 del 14.05.2012. Programma di cooperazione Italia - Svizzera 2007-2013 - Progetto “*Destination company-Destinazione Impresa*” e responsabile per la realizzazione dell’Azione 3 “*Studio e determinazione della catena del valore del turismo industriale ed elaborazione di eventuali meccanismi di incentivazione*” (durata del progetto: Ottobre 2013-Marzo 2015).

D) Partecipazione a Progetti di Ricerca finanziata (ex 60%).

- (2023) Titolo del Progetto: Informazioni sulla sostenibilità, rischi ESG e performance aziendali. Responsabile Scientifico: prof. Rizzato F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2022) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: prof. Broccardo L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2021) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: prof. Cantino V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2020) Titolo del Progetto: - Integrated Thinking for Complementing Accountability and Responsibility within Enterprises. Responsabile Scientifico: prof. Cantino V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2019) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna / esterna per una gestione più sostenibile di imprese e amministrazioni pubbliche. Responsabile Scientifico: Pisoni P. M. Durata 33 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

- (2017) Titolo del Progetto: Sistemi di organizzazione, gestione ed audit aziendale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2016) Titolo del Progetto: Governo controllo ed etica aziendale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2015) L'organizzazione e la gestione dei servizi di interesse economico generale di ambito locale. Responsabile Scientifico: prof.ssa Tradori V. Durata 24 mesi.
- (2014) Titolo del Progetto: Evoluzione degli strumenti di formazione interna ed esterna di imprese e amministrazioni pubbliche, in un contesto di crisi e di un suo superamento. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2013) Titolo del Progetto: Strumenti di informazione interna per la gestione aziendale e di comunicazione economico finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2012) Titolo del Progetto: L'integrazione tra corporate governance, strategic control e risk management: strumenti di gestione interna e di comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2009) Titolo del Progetto: Evoluzione internazionale dei bilanci. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2008) Titolo del Progetto: La struttura remunerativa del personale nelle aziende private e pubbliche: il caso Piemonte; Responsabile Scientifico: prof. Puddu L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca
- (2008) Titolo del Progetto: L'economia delle aziende nel settore abbigliamento ed accessori di lusso. Aspetti organizzativi, gestionali e di bilancio. Responsabile Scientifico: prof. Giacosa E. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2007) Titolo del Progetto: La gestione dei flussi di tesoreria pubblica. Il caso dei rapporti nelle università tra sede centrale e centri di gestione autonoma. Responsabile Scientifico: prof. Puddu L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2007) Titolo del Progetto: L'applicazione degli standard contabili (IAS/IFRS) al bilancio delle imprese: analisi delle problematiche operative nell'ottica della comunicazione economico-finanziaria delle imprese italiane. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2007) Titolo del Progetto: La misurazione del valore del capitale umano. Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2006) Titolo del Progetto: La contabilità delle imprese italiane alla luce dei principi contabili internazionali: confronti internazionali (continuazione). Responsabile scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2006) Titolo del Progetto: Formulazione della strategia aziendale, pianificazione strategica e controllo di gestione: come rendere unitario il processo (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

- (2006) Titolo del Progetto: Etica e rendicontazione sociale nell'economia aziendale (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2005) Titolo del Progetto: La contabilità delle imprese italiane alla luce dei principi contabili internazionali: confronti internazionali. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2005) Titolo del Progetto: Formulazione della strategia aziendale, pianificazione strategica e controllo di gestione: come rendere unitario e coerente il processo. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2005) Titolo del Progetto: La misurazione del valore del capitale umano. Responsabile Scientifico: prof. Bocchino U. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2004) Titolo del Progetto: La gestione e l'organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2004) Titolo del Progetto: Implementazione e controllo delle strategie aziendali e impatto sulle scelte organizzative. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2003) Titolo del Progetto: I sistemi di informazioni per le decisioni aziendali e per la comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2003) Titolo del Progetto: La gestione e l'organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2003) Titolo del Progetto: Implementazione e controllo delle strategie aziendali e impatto sulle scelte organizzative. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2002) Titolo del Progetto: I sistemi di informazione per le decisioni aziendali e per la comunicazione economico-finanziaria. Responsabile Scientifico: prof. Pisoni P. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2002) Titolo del Progetto: La gestione e l'organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2001) Titolo del Progetto: La gestione e l'organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2000) Titolo del Progetto: La gestione e l'organizzazione delle imprese italiane nei diversi settori: confronti internazionali. Responsabile: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (2000) Titolo del Progetto: Il "Management per processi delle aziende private e pubbliche in ambito nazionale e internazionale. Responsabile Scientifico: prof. Brusa L. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.
- (1999) Titolo del Progetto: La programmazione e il controllo nelle imprese italiane nei diversi settori. Responsabile Scientifico: prof. Dezzani F. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

- (1998) Titolo del Progetto: La programmazione e il controllo nelle imprese italiane nei diversi settori (continuazione). Responsabile Scientifico: prof. Dezzani. Durata 24 mesi. Componente del gruppo di ricerca.

* * *

5. AFFILIAZIONI AD ACCADEMIE SCIENTIFICHE NAZIONALI ED ESTERE E PARTECIPAZIONE AI RELATIVI GRUPPI DI STUDIO E SCUOLE DI FORMAZIONE.

A) AFFILIAZIONI AD ACCADEMIE SCIENTIFICHE NAZIONALI.

- Socio ordinario dell'*Italian Scientists Association (ISA)*, dall'Ottobre 2002 a tutt'oggi.
- Nel 2014 in rappresentanza del G.B.S. componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2014 – Commissione Grandi Imprese Bancarie, Finanziarie Quotate e non Quotate: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Andrea Sironi.
- Nel 2013 in rappresentanza del G.B.S. componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2013 – Aziende Sanitarie Pubbliche: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Elio Borgonovi.
- Nel 2013 in rappresentanza del G.B.S. componente della Commissione di segnalazione all'Oscar di Bilancio Ferpi (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) 2013 – Regioni: coordinatore scientifico e presidente della giuria prof. Dino Piero Giarda.
- Nel 2013 componente del Gruppo di Lavoro G.B.S. "*Rendicontazione sociale nelle Università*": coordinatore scientifico prof.ssa Chiara Mio.
- Componente accademico del G.B.S. (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale) in rappresentanza dell'Università degli Studi di Torino, dal Giugno 2013 a tutt'oggi (Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 15-05-2013).
- Accademico ordinario dell'*Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)*, dall'Ottobre 2012 a tutt'oggi.
- Accademico corrispondente dell'*Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)*, dal Giugno 2005 all'ottobre 2012.
- Partecipante e coordinatore organizzativo del Gruppo di Studio ed Attenzione (GSA) AIDEA "*Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche*"; coordinatrice scientifica prof.ssa L. D'Alessio, referente al C. D. AIDEA prof.ssa M. Bergamin. I risultati della ricerca sono stati presentati nella pubblicazione: "*Innovazione e Accountability nella Pubblica Amministrazione: i drivers del cambiamento*", RIREA, Roma, 2008. Durata dell'iniziativa: 02-2006/04-2008.
- Membro dell'*Accademia Italiana di Economia Aziendale Giovani [(AIDEA Giovani)]*, sede c/o il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II", dal 1994 (anno di costituzione dell'associazione) al Giugno 2005 (data di passaggio in AIDEA).
- Socio ordinario della *Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA)* dal Gennaio 2006 a tutt'oggi.
- Socio della *Società Italiana di Storia della Ragioneria [(SISR)]*, sede c/o Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università degli Studi di Pisa], dal Gennaio 2005 a tutt'oggi.
- Partecipante ai seguenti Gruppo di Studio (GdS) SIDREA:

- Partecipante al Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “*L’armonizzazione contabile degli enti locali*”: coordinatore scientifico prof. Luca Bartocci (2017).
- Coordinatore scientifico del Sotto Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “*Linee guida per il controllo di gestione. Aziende e amministrazioni pubbliche*” (2016).
- Partecipante al Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “*Linee guida per il controllo di gestione*”: coordinatore scientifico prof. Luciano Marchi (2015).
- Partecipante al Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “*Bilancio e principi contabili*”: coordinatori scientifici prof.ssa Maura Campa e prof. Stefano Adamo (2014).
- Partecipante al Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “*Posizionamento*”: coordinatore scientifico dei lavori prof. Elio Borgonovi, referente al Consiglio Direttivo SIDREA prof. Pietro Mazzola. I risultati della ricerca sono stati pubblicati in Atti del Volume “*I° Convegno Nazionale SIDREA. La Ragioneria e l’Economia Aziendale: dinamiche evolutive e prospettive di cambiamento*”, FrancoAngeli, Milano, 2009.

B) AFFILIAZIONI AD ACCADEMIE SCIENTIFICHE ESTERE.

- Membro della American Accounting Association [(AAA), c/o 5717 Bessie Drive Sarasota, FL 34233-2399, U.S.A.], dall’Agosto 2006 a tutt’oggi.
- Membro della British Accounting and Finance Association (BAFA), [ex British Accounting Association (BAA), c/o Sheffield University Management School, 9 Mappin Street, Sheffield S1 4DT, UK], dal Giugno 2006 a tutt’oggi.
- Membro della Association of Business Historians [(ABH), c/o School for Business Management, Queen Mary, University of London, Mile End Road; London E1 4NS, UK], dall’Aprile 2006 a tutt’oggi.
- Membro Senior dell’International Engineering and Technology Institute [(IETI), c/o Unit 04, 7/F, Bright Way Tower, No. 33 Mong Kok Road, Kowloon (Hong Kong)], dall’Agosto 2015 a tutt’oggi.
- Membro dell’Institute for Systems and Technologies of Information, Control and Communication [(INSTICC), c/o Av. D. Manuel I, 27A, 2° esq. 2910-595 Setubal (Portugal)], dall’Ottobre 2018 a tutt’oggi.

* * *

6. PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE, COLLANE EDITORIALI, ENCICLOPEDI E TRATTATI, ATTIVITÀ DI REFERAGGIO SCIENTIFICO E PRESENZA IN COMITATI ACCADEMICI INTERNAZIONALI E NAZIONALI.

a) Partecipazione in Comitati Editoriali Internazionali e Nazionali.

- Dal Dicembre 2021 a tutt’oggi membro dell’Editorial Board della “International Journal of Economics and Financial Research”; Publisher: Academic Research Publishing Group; Editor-in-Chief: Assoc. Prof. Leon Li – University of Waikato, (New Zealand) [ISSN 2413-8533, ISSNe 2411-9407] (<https://arpgweb.com/journal/journal/5/edit>).
- Dal Gennaio 2020 a tutt’oggi membro dell’Editorial Board della “Rivista Trimestrale di Scienza dell’Amministrazione. Studi di Teoria e Ricerca Sociale”; Direttore responsabile: Elisa Tricarico; Editors-in-Chief: Paolo de Nardis, Roberta Iannone, Open Access Journal, Milano (Italia) [ISSN 0391-190X, ISSNe 1972-4942] (<http://www.rtsa.eu/board.html>).

- ❑ Dall'Agosto 2019 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "Revista Economică"; Publisher: Editura Continent in cooperation with The Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, Center of Economic Research; Editor-in-Chief: Eduard Alexandru Stoica – Lucian Blaga University of Sibiu, Romania [ISSN: 1582-6260 (print), 2344-5424 (online)] (<http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/index.php>).
- ❑ Dal Febbraio 2018 al 31 Dicembre 2021 Editor-in-Chief del "Business Studies Journal" (BSJ), Publisher: Allied Business Academies, London (UK), Editor-in-Chief: Massimo Pollifroni (Print ISSN: 1944-656X; Online ISSN: 1944-6578) (<https://www.abacademies.org/journals/business-studies-journal-home.html>).
- ❑ Dal Gennaio 2018 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "Journal of Business Management and Computer Applications" (UPI-JBMCA), Publisher: UPI - Unique Pub International (India), Editor-in-Chief: Juan Llopis (ISSN: 2581-4559) (<https://uniquepubinternational.com/>).
- ❑ Dal Settembre 2017 al 31 Dicembre 2021 membro dell'Editorial Board del Journal "Business and Economics Journal", Publisher: Armg Publishing (India), Editor-in-Chief: Chien-Chiang Lee (ISSN: 2151-6219) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- ❑ Dal Febbraio 2017 a tutt'oggi membro dell'Editorial Board del Journal "Business Ethics and Leadership (BEL)", Publisher: Armg Publishing (Ukraine); Editor-in-Chief: Tetyana Vasilyeva (ISSN-print 2520-6761; ISSN-online 2520-6311) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- ❑ Nel 2014 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "Emerging Mobile and Web 2.0 Technologies for Connected E-Government", Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA); Editor: Zaigham Mahmood (ISBN: 9781466660823) (<http://www.igi-global.com/book/emerging-mobile-web-technologies-connected/99888#author-editor-biography>).
- ❑ Nel 2013 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "E-Government Implementation and Practice in Developing Countries", Editor: Zaigham Mahmood, Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA) (ISBN: 9781466640900) (<http://www.igi-global.com/book/government-implementation-practice-developing-countries/73667&f=e-book>).
- ❑ Nel 2013 componente dell'Editorial Advisory Board della pubblicazione "Developing E-Government Projects: Frameworks and Methodologies", Editor: Zaigham Mahmood, Publisher: IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA) (ISBN: 9781466642454) (<http://www.igi-global.com/book/developing-government-projects/74375>).
- b) Partecipazione ad attività editoriali di Reviewer in ambito Nazionale ed Internazionale.**
- ❑ Dal Giugno 2021 a tutt'oggi Reviewer della Collana "Business Administration and Accounting Studies", Giappichelli, Torino, Responsabile scientifico: P. Pisoni. Collana di monografie accreditata AIDEA (<https://www.accademiaaidea.it/accreditamento-collane-di-monografie/>).
- ❑ Dall'Agosto 2019 a tutt'oggi Reviewer del Journal "Revista Economică"; Publisher: Editura Continent in cooperation with The Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, Center of Economic Research; Editor-in-Chief: Eduard Alexandru Stoica – Lucian Blaga University of Sibiu, Romania [ISSN: 1582-6260 (print), 2344-5424 (online)] (<http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/index.php>).

- ❑ Dal Maggio 2019 a tutt'oggi Reviewer della Rivista “*Studies in Higher Education*” (Print ISSN: 0307-5079 Online ISSN: 1470-174X), Publisher: Taylor & Francis Editor. Redazione: Registered in England & Wales No. 3099067, 5 Howick Place, London, SW1P 1WG; Editor-in-Chief: Prof. V. Lynn Meek (<https://www.tandfonline.com/toc/cshe20/current>).
- ❑ Dall'Aprile 2018 a tutt'oggi Reviewer della Rivista “*Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*” (ISSN: 1121-6921), Publisher: FrancoAngeli – Journals & Series. Redazione: Università Bocconi, Cergas, Via Roentgen 1, 20136 Milano; Editor-in-Chief: Elio Borgonovi (http://ojs.francoangeli.it/_ojs/index.php/mec).
- ❑ Dal Novembre 2017 a tutt'oggi Reviewer del Journal “*Business Ethics and Leadership (BEL)*”, Publisher: Armg Publishing (Ukraine); Editor-in-Chief: Tetyana Vasilyeva (ISSN-print 2520-6761; ISSN-online 2520-6311) (<http://armgpublishing.sumdu.edu.ua/partnership/>).
- ❑ Dal Gennaio 2017 a tutt'oggi Reviewer di “*Springer CICBA*”, iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Calcutta Business School (India) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://cicba-2017.in/>).
- ❑ Dall'Aprile 2015 a tutt'oggi Reviewer della Collana “*Rirea AZIENDE*”, Publisher: RIREA, Roma (ROMA), collana diretta da Gianfranco Capodaglio.
- ❑ Dal Gennaio 2015 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista “*Scienze e Ricerche*”, Publisher: Associazione Italiana del Libro (<http://www.associazioneitalianadelibro.it/site/>), (ISSN 2283-5873). Redazione: Via Giuseppe Rosso 1/a, 00136 Roma; Editor-in-Chief: Giancarlo Dosi.
- ❑ Dal Novembre 2014 a tutt'oggi Reviewer della Rivista “*Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*” (www.impresaprogetto.it), (ISSN 1824-3576), Publisher: Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Genova, Via Vivaldi 5, 16126 Genova; Editor-in-Chief: Piermaria Ferrando.
- ❑ Dal Luglio 2014 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista “*Electronic Journal of Business Research Methods*” (EJBRM) (ISSN 1477-7029), Publisher: Academic Conferences and Publishing International Limited - 33 Wood Lane, Sonning Common, RG4 9SJ, England (UK), Editor-in-Chief: Dr. Ann Brown Senior.
- ❑ Dal Luglio 2014 a tutt'oggi componente del Reviewer Committee della Rivista “*Electronic Journal of e-Government*” (EJEG) (ISSN: 1479-439X), Publisher: Academic Conferences and Publishing International Limited - 33 Wood Lane, Sonning Common, RG4 9SJ, England (UK) Editor-in-Chief: Frank Bannister.
- ❑ Nel 2012 Reviewer della “*Rivista Contabilità e Cultura aziendale*” (ISSN: 1721-5242), Publisher: RIREA, Roma (ROMA), Direttore Scientifico e Responsabile: Stefania Servalli.
- ❑ Dall'Agosto 2010 a tutt'oggi Reviewer della “*Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*” (ISSN: 1593-9154), Publisher: RIREA, Roma (ROMA), Direttore Responsabile ed Editoriale: Giovanna Nobile.
- ❑ Dal Giugno 2010 a tutt'oggi Reviewer della Rivista “*Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences International Quarterly Review*” (ISSN: 2038-5498), Publisher: Pavia University Press, Pavia (PV), Editor-in-Chief: Piero Mella.
- c) **Partecipazione in Comitati Scientifici Internazionali.**
 - ❑ Dal Novembre 2019 a tutt'oggi componente dell'International Scientific Committee della “International Conference of Management and Industrial Engineering (ICMIE)”, Bucharest (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.icmie-faima.ro/committees/>).

- ❑ Nel 2019 componente dell'International Scientific Committee della "2019 Asia-Pacific Conference on Applied Mathematics and Statistics – AMS 2019", Kuala Lumpur (Malesia) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.apcams.org/2019@kl.html>).
- ❑ Nel 2019 componente dell'International Scientific Committee della "*International Economic Conference in Sibiu – IECS*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://iecs.ulbsibiu.ro/>).
- ❑ Nel 2018 componente del Comitato Organizzatore del XIV° Convegno Nazionale della SISR "*Storia della Ragioneria e Arti – Accounting History and Arts*", 22-23 Novembre 2018, Torino (Italia).
- ❑ Dal 2018 componente a tutt'oggi del Program Committee della "*International Conference on Finance, Economics, Management and IT Business (FEMIB)*", iniziativa accademica internazionale realizzata dall'Institute for Systems and Technologies of Information, Control and Communication (INSTICC) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.femib.scitevents.org/>).
- ❑ Dal 2018 componente a tutt'oggi dell'International Scientific Committee della "*International Economic Conference in Sibiu – IECS*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://iecs.ulbsibiu.ro/>).
- ❑ Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Business and Economics – ICBE 2018*", iniziativa accademica internazionale organizzata dalla Faculty of Accounting and Financial Management della Spiru Haret University of Constantza (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.icbe-ct.com>).
- ❑ Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Economics, Finance and Statistics – ICEFS-2018*", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "*International Engineering and Technology Institute – IETI*" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- ❑ Nel 2018 componente dell'International Scientific Committee della "*2018 Asia-Pacific Conference on Applied Mathematics and Statistics – AMS 2018*", Hanoi (Vietnam) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.apcams.org/comm.html>).
- ❑ Nel 2017 componente dell'International Scientific Committee della "*International Economic Conference in Sibiu – IECS 2017*", iniziativa accademica internazionale realizzata dalla "Lucian Blaga" University of Sibiu, (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://iecs.ulbsibiu.ro/>).
- ❑ Dal 2016 (2016-09-11) a tutt'oggi Presidente dell'"*International Engineering and Technology Institute – IETI – Turin Branch*", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "*International Engineering and Technology Institute – IETI*" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- ❑ Nel 2017 componente dell'International Scientific Committee della "*International Conference on Economics, Finance and Statistics – ICEFS 2017*", iniziativa accademica internazionale realizzata dal "*International Engineering and Technology Institute – IETI*" (Hong Kong) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://www.ieti.net/>).
- ❑ Nel 2017 componente del Technical Program Committee della "*International Conference on Computational Intelligence, Communications, and Business*

Analytics – Springer CICBA 2017”, iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Calcutta Business School (India) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://cicba-2017.in/>).

- Nel 2016 nominato membro dell’International Scientific Committee della “*Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2016*”, Presidente prof. Iulian Antoniac, University Politehnica of Bucharest, iniziativa accademica internazionale realizzata dalla Faculty Materials Science and Engineering, University Politehnica of Bucharest (Romania) (per maggiori informazioni si veda il seguente sito: <http://romat2016.eu/>).
- Nel 2016 nominato componente del Comitato Scientifico del “*Premio Nazionale di Editoria Universitaria*”, promosso dall’*Associazione Italiana del Libro* (con sede a Roma, Via G. Rosso 1/a), editrice della Rivista “*Scienze e Ricerche*” (ISSN 2283-5873) (<http://www.associazioneitalianadelibro.it/site/>).

* * *

7. ATTIVITÀ IN CORSI DI DOTTORATO INTERNAZIONALI E NAZIONALI.

- Nell’A.A. 2015/2016 nominato Honorary Member nel Scientific Board della Scuola di Dottorato della University Politehnica of Bucharest (UPB) “*Doctoral School of Entrepreneurship, Business Engineering and Management*”, Direttore della Scuola di Dottorato (UPB) prof. Cesar Scarlat, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell’A.A. 2020/2021 nominato Presidente della Commissione giudicatrice per l’esame finale del XXXII° Ciclo del Dottorato di Ricerca in “*Mercati, impresa e consumatori*”, presso l’Università degli Studi di Roma Tre (Roma, 13/10/2020).
- Nell’A.A. 2019/2020 incaricato di docenze presso il “*Corso di Dottorato in Diritto ed Economia*” promosso su iniziativa del Dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Scienze Umane dell’Università “*Mediterranea*” di Reggio Calabria.
- Nell’A.A. 2019/2020 incaricato di docenze presso il “*Corso di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali*” promosso su iniziativa del Dipartimento di Economia, Statistica e Finanza e del Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche dell’Università della Calabria.
- Nell’A.A. 2014/2015 nominato Membro effettivo della Commissione giudicatrice per l’esame finale nel “*Corso di Dottorato di ricerca in Analisi dei sistemi economici e sociali: impresa, istituzioni, territorio*”, promosso su iniziativa del Dipartimento di Diritto, Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM) dell’Università degli Studi del Sannio.
- Nell’A.A. 2013/2014 nominato Membro effettivo della Commissione giudicatrice per l’esame finale nel “*Corso di Dottorato in Business and Management*” e del “*Corso di Dottorato in Economia Aziendale*” dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2010/2011 all’A.A. 2017/2018 Componente del Collegio docenti del “*Corso di Dottorato di ricerca in Business and Management*” della Scuola di Dottorato in Scienze Umane e Sociali dell’Università degli Studi di Torino.

* * *

PARTE QUARTA **ATTIVITÀ DI DIDATTICA, DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI**

* * *

Nella presente sezione viene presentata l’attività didattica svolta articolata nei seguenti profili:

1. **PREMI E RICONOSCIMENTI NELL'AMBITO DELLA DIDATTICA;**
2. **ATTIVITÀ DIDATTICHE IN CORSI ISTITUZIONALI;**
3. **ATTIVITÀ DIDATTICHE IN CORSI MASTER UNIVERSITARI E CORSI UNIVERSITARI DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE;**
4. **ATTIVITÀ DIDATTICHE PRESSO UNIVERSITÀ STRANIERE IN QUALITÀ DI VISITING PROFESSOR.**

* * *

1. **PREMI E RICONOSCIMENTI NELL'AMBITO DELLA DIDATTICA.**

- Risultato tra i vincitori nell'A.A. 2018/2019 del riconoscimento quale “Miglior Professore Ordinario” nella didattica per i Corsi di Laurea Magistrale del Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino (cfr.: Verbale del Consiglio di Dipartimento del 18-10-2019).
- Responsabile scientifico dell'Unità Capofila del Progetto Nazionale finanziato dal MIUR, Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca “ScopriTalento POT (Piani di Orientamento e Tutorato” - 2019).
- Vincitore negli AA. AA. 1994/95, 1995/96 e 1996/97 della Borsa di Studio - (istituita ai sensi dell'art.50, lettera e) dello Statuto dell'Università degli Studi di Torino) - finalizzata allo svolgimento di attività didattiche presso Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Economia Aziendale, Sezione di Ragioneria ed Economia Aziendale “Giovanni Ferrero”.

* * *

2. **ATTIVITÀ DIDATTICHE IN CORSI ISTITUZIONALI.**

a) **Incarichi presso l'Università degli Studi di Torino.**

- Dall'A.A. 2023/2024 a tutt'oggi titolare dell'insegnamento di “*Analisi, progettazione e controllo delle strutture organizzative e dei processi aziendali*” (da 8 cfu), svolto nell'ambito del CdS in *Economia aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management “Valter Cantino” dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2023/2024 a tutt'oggi titolare del modulo di “*Economia Aziendale*” (da 5 cfu) nell'insegnamento di “*Economia aziendale e contabilità*” del CdS in Amministrazione e Controllo Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management “Valter Cantino” dell'Università degli Studi di Torino, sede di Biella.
- Dall'A.A. 2023/2024 a tutt'oggi titolare del modulo di “*E-Government*” (da 5 cfu) nell'insegnamento di “*E-Government e gestione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie*” del CdS in Amministrazione e Controllo Aziendale (Laurea Magistrale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management “Valter Cantino” dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2020/2021 all'A.A. 2022/2023 titolare dell'insegnamento di “*E-Government*” (da 5 cfu) del CdS in Amministrazione e Controllo Aziendale (Laurea Magistrale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2019/2020 a tutt'oggi titolare dell'insegnamento di “*Ragioneria Pubblica/Revisione Aziendale/Analisi e Contabilità dei Costi – Modulo Ragioneria Pubblica*” (Modulo da 5 cfu) del CdS in Economia Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

- Nell'A.A. 2018/2019 titolare dell'insegnamento di "*Ragioneria Pubblica/Revisione Aziendale/Analisi e Contabilità dei Costi – Modulo Ragioneria Pubblica*" (Modulo da 2 cfu) del CdS in Economia Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2018/2019 all'A.A. 2022/2023 titolare dell'insegnamento di "*Analisi, progettazione e controllo delle strutture organizzative e dei processi aziendali*" (Modulo da 4 cfu), svolto nell'ambito del CdS in *Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2017/2018 all'A.A. 2022/2023 titolare dell'insegnamento di "*Organizzazione delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche*", presso la Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Strategiche (SUISS) di Torino (Insegnamento da 6 cfu delle Lauree Magistrali in Scienze Strategiche ed in Scienze Strategiche e Militari).
- Dall'A.A. 2013/2014 a tutt'oggi titolare dell'insegnamento di "*Etica Aziendale*" (da 3 cfu), svolto nell'ambito del CdS in *Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2016/2017 all'A.A. 2018/2019 titolare dell'insegnamento di "*E-Government*" (da 8 cfu) del CdS in Amministrazione e Controllo Aziendale, percorso Management Pubblico (Laurea Magistrale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2016/2017 all'A.A. 2017/2018 titolare dell'insegnamento di "*Ragioneria Pubblica/Revisione Aziendale/Analisi e Contabilità dei Costi – Modulo Ragioneria Pubblica*" (Modulo da 3 cfu) del CdS in Economia Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2015/2016 all'A.A. 2017/2018 titolare dell'insegnamento di "*Analisi, progettazione e controllo delle strutture organizzative e dei processi aziendali*" (Modulo da 5 cfu), svolto nell'ambito del CdS in *Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2014/2015 titolare dell'insegnamento di "*Ragioneria Pubblica*" (Modulo da 6 cfu) del CdS in Economia Aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2014/2015 titolare dell'insegnamento di "*Auditing e reporting per comunicazione della performance aziendale*" (Modulo da 1 cfu) del CdS in *Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Nell'A.A. 2013/2014 titolare dell'insegnamento di "*Ragioneria Pubblica – Corso A*" (Modulo da 7 cfu) del CdS in Economia aziendale (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2013/2014 all'A.A. 2015/2016 titolare dell'insegnamento di "*E-Government*" (da 9 cfu) del CdS in Amministrazione e Controllo Aziendale,

percorso Management Pubblico (Laurea Magistrale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2013/2014 all'A.A. 2015/2016 titolare dell'insegnamento di "*Advanced Business Administration*" (Modulo da 3 cfu) del CdS in Economia Aziendale, percorso business e management (Laurea Triennale ex L. 270/2004) afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2013/2014 all'A.A. 2014/2015 titolare del Modulo di "*Organizzazione aziendale*" (Modulo da 5 cfu) del "*Corso integrato di Gestione dei Processi Organizzativi*" (Corso da 10 cfu), svolto nell'ambito del CdS in *Management dell'Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Laurea Triennale ex L. 270/2004), afferente al Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2012/2013 all'A.A. 2015/2016 docente presso la Scuola di Studi Superiori Ferdinando Rossi dell'Università degli Studi di Torino.
- Dall'A.A. 2011/2012 all'A.A. 2012/2013 titolare nel Corso di "*Ragioneria Pubblica*" del Modulo da 7 cfu, Insegnamento della Laurea Triennale in Economia aziendale (classe L-18), presso la Facoltà di Economia di Torino.
- Dall'A.A. 2011/2012 all'A.A. 2012/2013 titolare del Corso di "*E-Government*" presso la Facoltà di Economia di Torino, Corso da 9 cfu, Insegnamento della Laurea Magistrale in Amministrazione e controllo aziendale (LM-77), piano di studi in Management Pubblico.
- Dall'A.A. 2011/2012 all'A.A. 2012/2013 titolare nel Corso di "*Advanced Business Administration*" presso la Facoltà di Economia di Torino del Modulo da 3 cfu, 21 ore di docenza, Insegnamento della Laurea Triennale in Business Management (curriculum della laurea in Economia Aziendale – classe L-18).
- Nell'A.A. 2010/2011 titolare nel Corso di "*Ragioneria Pubblica – Corso A*" del Modulo da 8 cfu (56 ore di docenza), Insegnamento della Laurea Triennale in Economia aziendale (classe L-18), presso la Facoltà di Economia di Torino.
- Dall'A.A. 2009/2010 all'A.A. 2010/2011 titolare del Corso di "*E-Government*" presso la Facoltà di Economia di Torino [Corso da 9 cfu (63 ore di docenza), Insegnamento della Laurea Magistrale in Management Pubblico].
- Dall'A.A. 2009/2010 all'A.A. 2010/2011 titolare del Corso di "*Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche*" (Module of specialization in business administration, CLEA – English Version) presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 5 cfu, 35 ore di docenza, Insegnamento della Laurea di I° livello) (Insegnamento in co-docenza con il prof. Giacomo Büchi).
- Dall'A.A. 2005/2006 all'A.A. 2007/2008 titolare del Corso di "*Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche*" (Module of specialization in business administration, CLEA – English Version) presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 5 cfu, 35 ore di docenza, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Dall'A.A. 2005/2006 all'AA 2008/2009 titolare del Corso di "*Organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni*" presso la Facoltà di Scienze Politiche di Torino, sede di Cuneo (Corso da 10 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Nell'A.A. 2004/2005 titolare del Corso di "*Organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni*" presso la Facoltà di Scienze Politiche di Torino, sede di Cuneo (Corso da 5 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Dall'A.A. 2004/2005 all'A.A. 2008/2009 titolare del Corso di "*E-Government*" presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 8 cfu, Insegnamento della Laurea di II° livello).

- Dall'A.A. 2004/2005 all'A.A. 2008/2009 titolare del Corso di *"Revisione degli Enti Locali"* presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 8 cfu, Insegnamento della Laurea di II° livello).
- Dall'A.A. 2004/2005 all'A.A. 2016/2017 titolare dell'insegnamento di *"Organizzazione delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche"* presso la Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Strategiche (SUISS) di Torino (Insegnamento da 6 cfu della Laurea Specialistica in Scienze Strategiche ed Economico Amministrative).
- Dall'A.A. 2003/2004 all'A.A. 2009/2010 titolare del Corso di *"Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche"* presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 8 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Nell'A.A. 2002/2003 titolare del Corso di *"Economia e gestione delle imprese di pubblico servizio"* presso la Facoltà di Economia di Torino, sede di Pinerolo (Corso da 5 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Dall'A.A. 2001/2002 all'A.A. 2009/2010 titolare del Corso di *"Bilancio degli enti locali"* presso la Facoltà di Economia di Torino (Corso da 5 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Dall'A.A. 2001/2002 all'A.A. 2002/2003, affidatario delle Esercitazioni del Corso di *"Ragioneria"* presso la Facoltà di Economia di Torino.
- Dall'A.A. 2001/2002 all'A.A. 2002/2003, affidatario delle Esercitazioni del Corso di *"Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche"* presso la Facoltà di Economia di Torino.

b) Incarichi presso la ex Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino.

- Dall'A.A. 2011/2012 all'A.A. 2012/2013 titolare del Corso di *"Etica Aziendale"* (Corso da 3 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello), svolto nell'ambito del Corso di Laurea Interfacoltà in *Management dell' Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Insegnamento della Laurea Triennale ex L. 270/2004).
- Dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2012/2013 titolare del Modulo di *"Organizzazione aziendale"* (Modulo da 5 cfu) del *"Corso integrato di Gestione dei Processi Organizzativi"* (Corso da 10 cfu), svolto nell'ambito del Corso di Laurea Interfacoltà in *Management dell' Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Insegnamento della Laurea Triennale ex L. 270/2004).
- Dall'A.A. 2005/2006 all'A.A. 2009/2010 titolare del Corso di *"Organizzazione aziendale"* svolto nell'ambito del Corso di Laurea Interfacoltà in *Management dell' Informazione e della Comunicazione Aziendale* (Corso da 5 cfu, Insegnamento della Laurea di I° livello).
- Dall'A.A. 1999/2000 all'A.A. 2004/2005 titolare del Corso di *"Programmazione e controllo"* per il Diploma Biennale.
- Nell'A.A. 1999/2000 titolare del Corso di *"Organizzazione aziendale"* per il Diploma Biennale.
- Nel periodo compreso dall'A.A. 1998/1999 all'A.A. 2002/2003 incaricato delle Esercitazioni del Corso di *"Programmazione e controllo"* per il Diploma Biennale.
- Negli AA.AA. 1994/1995, 1995/1996 e 1998/1999 incaricato delle Esercitazioni del Corso di *"Economia Aziendale"* per il Diploma Biennale.
- Negli AA.AA. 1993/1994, 1997/1998 e 1998/1999 incaricato delle Esercitazioni del Corso di *"Ragioneria generale ed applicata"* per il Diploma Biennale.

c) Incarichi presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

- Nell’A.A. 1997/1998 affidatario del Corso di “*Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche*” presso la Facoltà di Economia, sede di Novara.

* * *

3. ATTIVITÀ DIDATTICHE IN CORSI MASTER UNIVERSITARI E CORSI UNIVERSITARI DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE.

A) Attività didattica in Corsi Master Universitari.

- Dall’A.A. 2013-2014 all’A.A. 2014-2015 docente nel “Corso di Formazione Manageriale per l’esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa” per Direttori Generali, Direttori Amministrativi e Direttori sanitari delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte, organizzato dall’A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino in collaborazione con l’Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Management.
- Dall’A.A. 2013/2014 all’A.A. 2015-2016 incaricato di docenze nell’insegnamento di “Bilancio, contabilità e tesoreria delle aziende ospedaliere e sanitarie locali”, nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello “MIAS – Master in Management delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere”, istituito dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2013/2014 incaricato di docenze nell’insegnamento di “Amministrazione, finanza e controllo” (Modulo da 2 cfu), nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello “Management della produzione audiovisiva e cross mediale”, istituito dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2013/2014 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello “Master in Management dell’Enogastronomia”, istituito dall’Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (frazione di Bra – Cuneo).
- Nell’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “Amministrazione, finanza e controllo della struttura ricettiva” del Master Universitario di Primo Livello in “Management dell’Ospitalità e dello Sport”, realizzato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2011/2012 all’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “La contabilità delle PP. AA.” afferente al Corso “Amministrazione, finanza e controllo” del Master Universitario di Primo Livello – Inpdap Certificated in “General Management”, realizzato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2011/22 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “La contabilità delle PP. AA.” afferente al Corso “Amministrazione, finanza e controllo” del Master Universitario di Primo Livello di Alto Apprendistato in “General Management”, realizzato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2011/2012 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel modulo “Il bilancio sociale nelle istituzioni scolastiche e universitarie e l’affidabilità economica finanziaria” del Master Universitario di Secondo Livello in “Management dei sistemi di Qualità e di Accreditamento nelle Istituzioni Scolastiche ed Universitarie (MSQA)”, promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino.

- Dall’A.A. 2010/2011 all’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “La gestione finanziaria ed il diritto societario” del Master Universitario di Primo Livello in “Management dell’Impresa Cooperativa”, rilasciato dall’Università degli Studi di Scienze Gastronomiche in collaborazione con la Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA), l’Università degli Studi di Torino, il Politecnico di Torino e l’Università degli Studi del Piemonte Orientale e promosso dalla Regione Piemonte, dal Polo dell’Innovazione Agroalimentare Tecnogrande e dall’Osservatorio dell’Economia Civile della Camera di Commercio di Torino.
- Dall’A.A. 2010/2011 all’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “Il bilancio sociale nelle aziende” del Master Universitario di Primo Livello in “Sistemi di Gestione e Responsabilità Sociale” (SGRS), promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2010/2011 all’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel Modulo “Il bilancio ambientale nelle aziende” del Master Universitario di Primo Livello in “Sistemi di Gestione e Responsabilità Sociale” (SGRS), promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2010/2011 a tutt’oggi incaricato di docenze nell’insegnamento di “Pianificazione, programmazione e controllo delle aziende pubbliche”, nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello “MIAP – Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio”, istituito dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2010/2011 all’A.A. 2015/2016 incaricato di docenze nell’ambito del Corso di Organizzazione delle imprese e management pubblico (Modulo: Management Pubblico), tenuto presso la Scuola di Studi Superiori dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2009/2010 incaricato di docenze in ambito economico aziendale nel modulo “Rendicontazione dei programmi comunitari”, nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello in “Progettazione, gestione e controllo dei programmi comunitari”, promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell’Università degli Studi di Torino.
- Dall’A.A. 2001/2002 all’A.A. 2003/2004 incaricato di docenze in tema di “Contabilità e Bilancio d’esercizio” e di “Analisi di Bilancio”, nell’ambito del Master Universitario di Primo Livello “Master of Management”, istituito dalla Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Torino.

B) Attività didattica in Corsi Universitari di Formazione ed Aggiornamento Professionale.

- Dall’A.A. 2014/2015 a tutt’oggi incaricato di docenze in ambito economico aziendale all’interno del “Corso di formazione per la Professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile” realizzato dalla Scuola di Formazione Professionale “Piero Piccatti” dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino in collaborazione con il Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale all’interno del Corso Universitario di formazione ed Aggiornamento Professionale (CUAP) “*Riforma federalista e armonizzazione dei sistemi di contabilità e*

bilancio pubblici”, promosso dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.

- Nell’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale all’interno del Corso Universitario di formazione ed Aggiornamento Professionale (CUAP) “*Organizzazione e controllo dei costi nella sanità pubblica*”, promosso dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2012/2013 incaricato di docenze in ambito economico aziendale all’interno del Corso Universitario di formazione ed Aggiornamento Professionale (CUAP) “*Management della cultura come fattore di sviluppo del welfare*”, promosso dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino.
- Nell’A.A. 2007/2008, nell’ambito del Corso di alta formazione per il management di impresa sociale (CAFIS 2a edizione), Corso Interuniversitario promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall’Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall’Università degli Studi del Piemonte Orientale, incaricato di docenze nelle discipline economico aziendali nel modulo: “*Controllo di gestione, bilancio e responsabilità sociale*”.
- Nell’A.A. 2003/2004, nell’ambito del Corso di alta formazione per lo sviluppo di competenze manageriali ed imprenditoriali dei responsabili e dei quadri direttivi delle cooperative sociali piemontesi (CAFIS 1ª edizione), Corso Interuniversitario promosso dalla Regione Piemonte e realizzato dall’Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino, dall’Università degli Studi del Piemonte Orientale, incaricato di docenze nelle discipline economico aziendali nel modulo: “*Gestire l’impresa sociale*”.
- Nell’A.A. 2001/2002 incaricato di docenze in tematiche economico-aziendali nel Corso “*Le esperienze più significative e i risultati della sperimentazione*”, iniziativa seminariale tenuta presso l’Università degli Studi di Catania e realizzata nell’ambito del Progetto PASS “*Verso la contabilità economica e il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità e metodologie per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcuni Atenei del Sud*”, progetto di ricerca finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica e realizzato dal Politecnico di Torino in collaborazione con l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- Nell’A.A. 2000/2001 incaricato di docenze in tematiche economico aziendali nel Corso “*La contabilità finanziaria: punti di forza e di debolezza*”, iniziativa seminariale tenuta presso l’Università degli Studi di Salerno e realizzata nell’ambito del Progetto PASS “*Verso la contabilità economica e il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità e metodologie per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcuni Atenei del Sud*”, progetto di ricerca finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica e realizzato dal Politecnico di Torino in collaborazione con l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

* * *

4. ATTIVITÀ DIDATTICHE PRESSO UNIVERSITÀ STRANIERE IN QUALITÀ DI VISITING PROFESSOR.

- Nell’A.A. 2016/2017 Visiting Professor presso l’University Politehnica of Bucharest (Romania), Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management (FEBEM), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).

- Nell’A.A. 2015/2016 Visiting Professor presso la “Lucian Blaga” University of Sibiu (Romania), Faculty of Economic Sciences, referente locale prof. Daniela Preda, Head of the International Relations Office of “Lucian Blaga” University of Sibiu (Romania), 10 Victoriei Blvd. 550024, Sibiu (Romania).
- Nell’A.A. 2015/2016 Lecturer alla “*International Week of Lucian Blaga University of Sibiu*” (Romania), referente locale prof. Daniela Preda, Head of the International Relations Office of “Lucian Blaga” University of Sibiu (Romania), 10 Victoriei Blvd. 550024, Sibiu (Romania).
- Nell’A.A. 2014/2015 Visiting Professor presso l’University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell’A.A. 2013/2014 Visiting Professor presso l’University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Adrian Joana, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell’A.A. 2012/2013 Visiting Professor presso l’University Politehnica of Bucharest (Romania), sede di Bucarest (Romania), referente locale prof. Gheorghe Militaru, University Politehnica of Bucharest, 313, Splaiul Independentei, RO-060042, Bucharest (Romania).
- Nell’A.A. 2011/2012 Visiting Professor presso la Laurea University of Applied Sciences in Finland (Finlandia), sede di Espo (Finlandia), referente prof.ssa Anna Ikonen, Senior Lecturer, Laurea University of Applied Sciences in Finland, Metsänpojankuja 3, 02130 Espo (Finlandia).
- Nell’A.A. 2010/2011 Visiting Professor presso l’University of Applied Sciences Wiener Neustadt (Austria), sede di Vienna (Austria), referente prof.ssa Daniela Wagner, Head of International Office, University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Johannes Gutenberg-Straße 3, 2700 Wiener Neustadt (Austria).
- Nell’A.A. 2009/2010 Visiting Professor presso la Universitat Autònoma de Barcelona (Spagna), sede di Barcellona (Spagna), referente delle Attività di International Teaching prof.ssa Rosalía Gallo Martínez, Departament d’Economia de l’Empresa, Universitat Autònoma de Barcelona (Spagna).
- Nell’A.A. 2009/2010 Visiting Professor presso la Faculty of National Economy dell’University of Economics in Bratislava (Repubblica Slovacca), sede di Bratislava (Repubblica Slovacca), referente prof.ssa Jana Péliová (Vice-Dean for International Relations), University of Economics in Bratislava, Faculty of National Economy, Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava (Repubblica Slovacca).
- Nell’A.A. 2008/2009 Visiting Professor presso la Canterbury Christ Church University Business School, Canterbury (Regno Unito), sede di Canterbury (Regno Unito), referente prof. David Long, Canterbury Christ Church University Business School, North Holmes Campus, Canterbury Kent CT1 1QU (Regno Unito).
- Nell’A.A. 2007/2008 Visiting Professor presso l’Østfold University College, sede di Halden (Norvegia), referente prof.ssa Danuta Tomezak, International Business Programme Co-ordinator, Østfold University College, International Office, N-1757 Halden (Norvegia).

* * *

PARTE QUINTA

ATTIVITA' DI "TERZA MISSIONE"

* * *

- ❑ Responsabile scientifico del Seminario *"Etica aziendale e le Benefit Corporations"*, relatore: Dott. Marco Piccolo di Reinaldy s.r.l., tenutosi a Torino il 11 Maggio 2019, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Responsabile scientifico del *"Corso di Formazione Revisori EE. LL.: L'Attività Consulativa del Revisore: i Pareri"*, iniziativa promossa dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e dall'ODCEC di Biella, in collaborazione con l'ODCEC di Torino (iniziativa accreditata presso il Ministero degli Interni ai sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012), tenutasi presso il Museo del Territorio di Biella nei giorni 16, 23 e 30 Ottobre 2018.
- ❑ Responsabile scientifico del Seminario *"La disabilità nell'imprenditoria e nel Lavoro"*, relatori: Danilo Ragona, CEO e Founder di Able to Enjoy; Patrizia Saccà, campionessa paralimpica di Tennis da Tavolo (bronzo Barcellona 1992) e Delegato Nazionale nel Consiglio Nazionale Paralimpico. L'iniziativa organizzata dall'associazione Alumni SAA si è svolta il 14 Aprile 2018, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Responsabile scientifico del Seminario *"La buona fede e la correttezza nell'adempimento delle obbligazioni e nell'esecuzione del contratto"*, relatore Avv. Paolo Basso, tenutosi a Torino il 14 Aprile 2018, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Partecipazione in qualità di componente della giuria dell'evento *"BONAHACK18: #YOUTH4BP"*, evento organizzato dall'Istituto di Istruzione Superiore (IIS) "Eugenio Bona" di Biella, 5 e 6 Aprile 2018.
- ❑ Responsabile scientifico ed organizzativo del *"Corso di formazione per Revisori degli Enti Locali"*, iniziativa promossa dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e dall'ODCEC di Biella, in collaborazione con l'ODCEC di Torino (iniziativa accreditata presso il Ministero degli Interni ai sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012), tenutasi presso il Museo del Territorio di Biella nei giorni 10, 17 e 24 Ottobre 2017.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativamente all'anno 2016 (Delibera Consiglio di Dipartimento del 19 Luglio 2017). La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it.
- ❑ Responsabile scientifico nella realizzazione del Seminario *"La buona fede e la correttezza nell'adempimento delle obbligazioni e nell'esecuzione del contratto"*, relatore Avv. Paolo Basso, tenutosi a Torino il 06 Maggio 2017, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Responsabile scientifico ed organizzativo del *"Corso di formazione per Revisori degli Enti Locali"*, iniziativa promossa dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e dall'ODCEC di Biella, in collaborazione con l'ODCEC di Torino (iniziativa accreditata presso il Ministero degli Interni ai

sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012), tenutasi presso il Museo del Territorio di Biella nei giorni 12, 19 e 26 Ottobre 2016.

- ❑ Responsabile organizzativo del Seminario “*L’evoluzione delle aziende di fronte al cambiamento*”, relatore Dott. Fernando Agualimpia, tenutosi a Torino il 30 Settembre 2016, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Partecipazione alla “*Giornata dell’Eccellenza*” con la presentazione della relazione dal titolo “La ricerca dell’*Eccellenza* per essere *Eccellenza*”, evento organizzato dall’Istituto di Istruzione Superiore (IIS) “Eugenio Bona” di Biella, tenutosi presso Città Studi, Biella, 23 Settembre 2016.
- ❑ Responsabile organizzativo della visita del Dott. Rafael Erdreich – Ministro Consigliere per gli Affari Pubblici e Politici dell’Ambasciata d’Israele in Italia – al Campus della Scuola di Management ed Economia (SME), presso la quale il diplomatico ha tenuto la “*Lecture on Science, Innovation and Technology*” (07-06-2016). L’iniziativa è stata realizzata con l’intento di promuovere tra l’Università degli Studi di Torino e le Università Israeliane futuri rapporti di cooperazione culturale, scientifica e didattica, quali – ad esempio – attività di formazione economico-finanziaria-manageriale, attraverso il riconoscimento congiunto di Diplomi di Master e/o di altri titoli universitari (in ottemperanza della normativa vigente), partenariati, implementazione dello scambio di docenti e/o di studenti (ad esempio, nei protocolli “Erasmus+ Partner Countries”, ovvero nella modalità di accordi bilaterali con Paesi Extra-Ue, ecc.), sviluppo di attività di studio e ricerca, convegni scientifici di settore e simposi destinati alla formazione interna ed esterna e reciproca divulgazione dei risultati sui territori di competenza, con particolare riferimento alle aree economico-aziendali afferenti ai settori delle imprese, del non profit e della pubblica amministrazione.
- ❑ Componente del comitato scientifico della pubblicazione “*NO PROFIT - Osservatorio sui comportamenti degli Enti del Terzo settore*”, realizzata a cura dell’Osservatorio degli Enti Locali ODCEC di Torino (a cui il Dipartimento di Management ha aderito alla costituzione, cfr. Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 15-05-2013) (data di presentazione della pubblicazione 11 Maggio 2016, presso ODCEC di Torino).
- ❑ Responsabile scientifico nella realizzazione del Seminario “*La buona fede e la correttezza nell’adempimento delle obbligazioni e nell’esecuzione del contratto*”, relatore Avv. Paolo Basso, tenutosi a Torino il 05 Marzo 2016, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella realizzazione del “*Master breve sulla Rendicontazione Sociale*”, organizzato dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino, dall’Istituto di Istruzione Superiore (IIS) “Eugenio Bona” di Biella e dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Biella, tenutosi a Biella (13-27 Gennaio e 10 Febbraio 2016).
- ❑ Co-responsabile scientifico nel Protocollo d’intesa stipulato tra il Dipartimento di Management e l’ODCEC di Biella per lo svolgimento di attività di didattica, ricerca e terza missione (Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 22-12-2015).
- ❑ Responsabile scientifico del “*Corso di formazione per Revisori degli Enti Locali*”, iniziativa organizzata dal Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino e dall’ODCEC di Biella, in collaborazione con l’ODCEC di Torino

(iniziativa accreditata presso il Ministero degli Interni ai sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012), Biella, 7, 14 e 21 Ottobre 2015.

- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2014 della Regione Piemonte (Delibera Consiglio di Dipartimento del 22 Luglio 2015 n. 2015/IX/A/10.10). La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it.
- ❑ Responsabile scientifico nella realizzazione del Seminario *“La buona fede e la correttezza nell’adempimento delle obbligazioni e nell’esecuzione del contratto”*, relatore Avv. Paolo Basso, tenutosi a Torino il 21 marzo 2015, presso la SAA – School of Management, Via Ventimiglia, 115, Torino.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e l'Istituto Sociale della Compagnia di Gesù di Torino, finalizzata alla realizzazione del Bilancio Sociale (Delibera Consiglio di Dipartimento del 18 Febbraio 2015/Rep. N. 2015/II/A/8.01). La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile al seguente sito: <http://www.istitutosociale.it/#sthash.8egMmn1O.dpbs>
- ❑ Responsabile scientifico del *“Corso di formazione per Revisori degli Enti Locali”* organizzato dal Dipartimento di management dell'Università degli Studi di Torino dall'ODCEC di Biella in collaborazione con l'ODCEC di Torino ed accreditato presso il Ministero degli Interni (ai sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012) (Biella, ottobre 2014).
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2013 della Regione Piemonte (Delibera Consiglio di Dipartimento del 25 Giugno 2014/Rep. N. 00341). La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativamente agli anni 2013 e 2014 (Delibera Consiglio di Dipartimento del 25 Giugno 2014, decorrenza Giugno 2014 e conclusione prevista al 30 Settembre 2015). La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nel Protocollo d'intesa stipulato tra i Dipartimenti di Management e di Filosofia e Scienze dell'Educazione dell'Università degli Studi di Torino, Unioncamere, Regione Piemonte, sul tema della *“valorizzazione della responsabilità sociale d'impresa e dell'innovazione sociale”* (Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 23-10-2013 e Deliberazione n. 20-6799 del 2-12-2012 della Giunta della Regione Piemonte).
- ❑ Responsabile scientifico del *“Corso di formazione per Revisori degli Enti Locali”* organizzato dal Dipartimento di management dell'Università degli Studi di Torino dall'ODCEC di Biella in collaborazione con l'ODCEC di Torino ed accreditato

presso il Ministero degli Interni (ai sensi del Decreto del Ministero degli Interni n. 23 del 15/02/2012) (Biella, ottobre 2013).

- ❑ Co-responsabile scientifico nel Protocollo d'intesa stipulato tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Gruppo di Lavoro Enti Locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino, ratificato dalla Fondazione "*Piero Piccati*" in data 13-05-2013, avente per oggetto l'istituzione dell'Osservatorio degli Enti Locali ODCEC di Torino (Delibera del Consiglio del Dipartimento di Management del 15-05-2013).
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2012 della Regione Piemonte, stipulata in data 13 Novembre 2012, decorrenza 13 Novembre 2012 e conclusione al 31 Dicembre 2012.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2011 della Regione Piemonte, stipulata in data 13 Novembre 2012, decorrenza 13 Novembre 2012 e conclusione al 31 Dicembre 2012. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino - Gruppo di Studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012, stipulata in data 28 Settembre 2012, decorrenza 28 Settembre 2012 e conclusione prevista al 31 Dicembre 2013. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile a conclusione dei lavori sul seguente sito: www.finpiemonte-partecipazioni.piemonte.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra la Società di Committenza Regionale S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Gruppo bilancio sociale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A., stipulata in data 22 Giugno 2012, decorrenza 22 Giugno 2012 e conclusione prevista al 31 Dicembre 2012. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile a conclusione dei lavori sul seguente sito: www.scr.piemonte.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012 e per l'elaborazione del "Metodo Finpiemonte", stipulata in data 22 Giugno 2012, decorrenza 1.mo Aprile 2012 e conclusione prevista al 30 Settembre 2013. La completa documentazione

scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it.

- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2010 della Regione Piemonte, stipulata in data 28 Dicembre 2011, decorrenza 28 Dicembre 2011 e conclusione prevista al 29 Febbraio 2012. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it.
- ❑ Responsabile scientifico del protocollo d'intesa tra il Dipartimento di economia aziendale e la società CSP – [società consortile a responsabilità limitata senza scopo di lucro, costituita da organismi dell'amministrazione pubblica (Regione Piemonte, CSI - Piemonte, Città di Torino), istituzioni universitarie (Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino) e rappresentanti del mondo imprenditoriale (IREN Energia S.p.A, S.I.SV.EL. S.p.A, Unione Industriale di Torino)]. L'accordo stipulato in data 15 Dicembre 2011 ha una durata di 24 mesi: Gennaio 2012-Dicembre 2013. La completa documentazione scientifica attestante i risultati della ricerca sarà disponibile - a conclusione dei lavori - presso le sedi delle istituzioni partecipanti al progetto.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino – Gruppo di studio del Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 21 Ottobre 2011, decorrenza 21 Ottobre 2011 e conclusione al 31 Ottobre 2011. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte-partecipazioni.it.
- ❑ Co-responsabile scientifico nella Convenzione di ricerca tra il Coordinamento degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 16 Maggio 2011, decorrenza 16 Maggio 2011 e conclusione al 31 Luglio 2011. La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it.
- ❑ Responsabile scientifico nella Convenzione di Ricerca denominata “La gestione dell'inventario in una casa da gioco”, stipulata tra il Dipartimento di Economia Aziendale della Facoltà di Economia di Torino della Convenzione di Ricerca ed il Casino de la Vallée S.p.A. con sede in Saint Vincent (Aosta), avente per oggetto l'acquisizione, lo sviluppo e l'applicazione di metodologie di ricerca nell'area del Controllo di gestione applicato ad una casa da gioco (Deliberazione del Consiglio di Dipartimento di Economia Aziendale della Facoltà di Economia di Torino del 21 Aprile 2004. Durata del progetto 24 mesi: Aprile 2004-Aprile 2006). La completa documentazione scientifica attestante i risultati della ricerca è disponibile presso le sedi delle istituzioni partecipanti al progetto.

* * *

PARTE SESTA

ATTIVITA' PROFESSIONALE

* * *

1. ISCRIZIONI IN ELENCHI, REGISTRI ED ALBI PROFESSIONALI

- ❑ Iscritto dal 13-01-2021 all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione - OIV (istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ai sensi del D.M. del 2 dicembre 2016 e del D.M. del 6 agosto 2020) al n. 6.066.
- ❑ Dal 2013 ad oggi iscritto nell'Albo di esperti per la formazione di commissioni giudicatrici inerenti alle procedure selettive dell'Amministrazione Regionale della Valle D'Aosta (provvedimento n. 2.949 del 12 luglio 2013).
- ❑ Dal 2013 al 2019 e dal 2021 al 2022 iscritto all'Elenco dei revisori dei conti degli enti locali (istituito presso il Ministero dell'Interno, ai sensi dell'articolo 16, comma 25, del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito in legge 14 settembre 2011, n. 148).
- ❑ Dal 1995 ad oggi iscritto al Registro dei Revisori Contabili (istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del D.lgs. n. 88/92 e s.m.i, di cui all'art. 2409 bis c.c. e D.lgs. n. 39/2010) iscrizione n. 46.856 (pubblicata nel D.M. 12/04/1995, Gazzetta Ufficiale 21/04/1995, Numero G.U. 31 bis), Sezione del Registro "Revisori Attivi".
- ❑ Dal 1992 ad oggi iscritto all'Albo dei Giornalisti Pubblicisti presso l'Ordine dei Giornalisti del Piemonte: iscrizione n. 1559, Elenco Pubblicisti.
- ❑ Dal 1991 ad oggi Dottore Commercialista presso ODCEC di Biella.

* * *

2. INCARICHI CONCERNENTI ATTIVITÀ DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI:

- ❑ **IN AMBITO SANITARIO**, presso:
 - *Consorzio Piemontese per la prevenzione e la repressione del doping e di altri usi illeciti dei farmaci*, Orbassano (Prov. TO), revisore contabile effettivo (dal 02 Ottobre 2007-ad oggi).
- ❑ **IN ENTI LOCALI**, presso:
 - *Ingria* (Prov. TO), revisore unico (01/01/2015-31/12/2017);
 - *Cesana Torinese* (Prov. TO), revisore unico (11/03/2016-01/03/2017);
 - *Cavallirio* (Prov. TO), revisore unico (07/11/2017-07/11/2018).
- ❑ **IN AMBITO PRIVATO**, presso:
 - *En.A.I.P. Piemonte*, Torino (Prov. TO), revisore contabile effettivo (1992-2009);
 - *Società Aeroporto di Cerrione - SACE S.p.A.*, Cerrione (Prov. BI), revisore contabile effettivo (2000-2002);
 - *Smart Commons Lab* - Associazione senza scopo di lucro, revisore legale (2018-2020).

3. INCARICHI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE, CONSULENZA AZIENDALE E SELEZIONE DEL PERSONALE, COMPONENTE COMMISSIONI DI CONCORSO, COMPONENTE COMMISSIONE DI BANDO DI GARA presso:

- **SOGGETTI PUBBLICI OPERANTI IN AMBITO SANITARIO**: dall'A.A. 2013-2014 all'A.A. 2015-2016 docente presso il "Corso di formazione

manageriale per Direttori Generali, Direttori Amministrativi e Direttori sanitari delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte – Modulo IIP” organizzato dall’A.O. Città della Salute e della Scienza di Torino.

- **ALTRI SOGGETTI PUBBLICI:** Scuola Nazionale dell’Amministrazione – SNA (Roma); Consiglio Nazionale dell’Ordine degli Assistenti Sociali (Roma); Regione Piemonte (Torino); Regione Autonoma Valle d’Aosta (Aosta); Università degli Studi di Torino (Torino); Università degli Studi di Bologna (Bologna); Università degli Studi di Ferrara (Ferrara); Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA) dell’Università degli Studi di Torino (Torino); Istituto Nazionale per il Commercio Estero (Torino); Centro Servizi Amministrativi (Direzione Scolastica di Asti); Co.In.Fo., Consorzio Interuniversitario per la Formazione (Torino); Città Studi S.p.A. (società a partecipazione pubblica, Biella); COREP Consorzio per la Ricerca e l’Educazione Permanente (Torino); Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze “*Ezio Vanoni*”, Scuola di formazione del Ministero dell’economia e delle finanze (Roma).
 - **SOGGETTI PRIVATI:** AMAG S.p.A. (Alessandria); Gruppo Intesa San Paolo (Milano); San Paolo I.M.I (Torino); Isvor FIAT (Torino); Nagima s.r.l. (Torino); ex Banca CRT S.p.A. (Torino); Gruppo Soges S.p.A. (Torino); ex IAL Formazione (Asti); Consorzio ESA.co (Torino); CO3 Onlus (Aosta); Centro servizi S.r.l. (Unione Industriale di Savona); Forcoop Agenzia Formativa (Torino); ex B.N.L S.p.A. (Roma); Fineco S.p.A. (Milano); Nagima s.r.l. (Torino); Banca Sella S.p.A. (Biella); Fondazione Giovanni Gorla (Asti); San Donato s.c.s. (Torino); IL NODO - Formazione Consulenza e Ricerca, consorzio di emanazione di Confcooperative Torino (Torino); R.S.A. s.r.l. (Torino); RCS S.p.A. (Milano); Format S.r.l. (Torino).
4. **INCARICHI IN QUALITA’ DI COMPONENTE DI CDA (CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE):**
- Componente del C.d.A. “senza poteri di gestione autonoma” dell’incubatore d’impresa denominato “Manage and Monitor” s.r.l., designato in rappresentanza dell’Università degli Studi di Torino (2012-2017);
 - Componente del C.d.A. “senza poteri di gestione autonoma” di ATAP (Azienda Trasporti Automobilistici Pubblici delle Province di Biella e Vercelli) S.p.A. (2016-2019).
5. **INCARICHI IN QUALITA’ DI COMPONENTE DI OdV, PdQ E NdV,** presso:
- Dal 07-12-2017 a tutt’oggi Componente dell’Organismo di Vigilanza (OdV), presso il *Consorzio Piemontese per la prevenzione e la repressione del doping e di altri usi illeciti dei farmaci*, Orbassano (Prov. TO).
 - Dal 1° Ottobre 2019 al 30 Settembre 2022 Componente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), presso l’*Università degli Studi di Torino* (Prov. TO).

- Dal 27-05-2021 a tutt'oggi Componente del Nucleo di Valutazione (NdV), presso l'*Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"*, Roma (Prov. Roma).

* * *

Il sottoscritto, infine, esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati dal soggetto ricevente il presente documento, nel rispetto del D. Lgs. n. 196/2003 (e s.m.i.) e del RGPD n. 679/2016.

* * *

Torino, lì 12/11/2023

In fede
Massimo Pollifroni

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 d.lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)