

# DISCOVERY

## Università e demografia

### La sfida di lungo periodo degli atenei italiani

FEBBRAIO 2023

Pier Giorgio Bianchi  
[pgb@talentsventure.com](mailto:pgb@talentsventure.com)

Carlo Valdes  
[c.valdes@talentsventure.com](mailto:c.valdes@talentsventure.com)



Scopri Discovery

Clicca o inquadra il QR Code

# DISCOVERY

## Insights di valore

per formare la governance ed il management degli atenei al fine di comprendere le evoluzioni e le opportunità future nell'*higher education*

**Disclaimer:**

Le rielaborazioni anche numeriche, le valutazioni, le previsioni ed ogni altra considerazione e/o opinione - contenute nei materiali Discovery - saranno realizzate con più scrupolosa attenzione e rigore metodologico, ma non potranno in alcun modo fondare responsabilità della Talent Services verso la Cliente. Tutti i materiali compresi nel prodotto Discovery saranno resi disponibili alla Cliente con le tempistiche, le modalità e le caratteristiche tassativamente specificate nella presentazione allegata al presente Accordo. Tutti i materiali direttamente o indirettamente connessi a Discovery saranno forniti "come sono" e non saranno ulteriormente modificabili.

*La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nel presente volume è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte:  
"OSSERVATORIO TALENTS VENTURE, 2022. UNIVERSITÀ E DEMOGRAFIA. LA SFIDA DI LUNGO PERIODO DEGLI ATENEI ITALIANI - DISCOVERY«.*

## I TEMI DI DISCOVERY 2023

- 1 Università e demografia.** La sfida di lungo periodo degli atenei italiani.
- 2 Dottorati di ricerca.** Un punto di vista diverso.
- 3 Cercasi competenze.** Quale domanda e quale offerta?
- 4 Scelta della magistrale.** Quali driver guidano lo studente?
- 5 Gender gap.** Chi accelera e chi rallenta?
- 6 Online.** Che strada prendono gli atenei?
- 7 Internazionalizzazione.** Quali atenei sono pronti?
- 8 Le rotte della mobilità studentesca.** Quali si consolidano e quali «muoiono»?

# DISCOVERY



Scopri Discovery

Clicca o inquadra il QR Code per scoprire Discovery

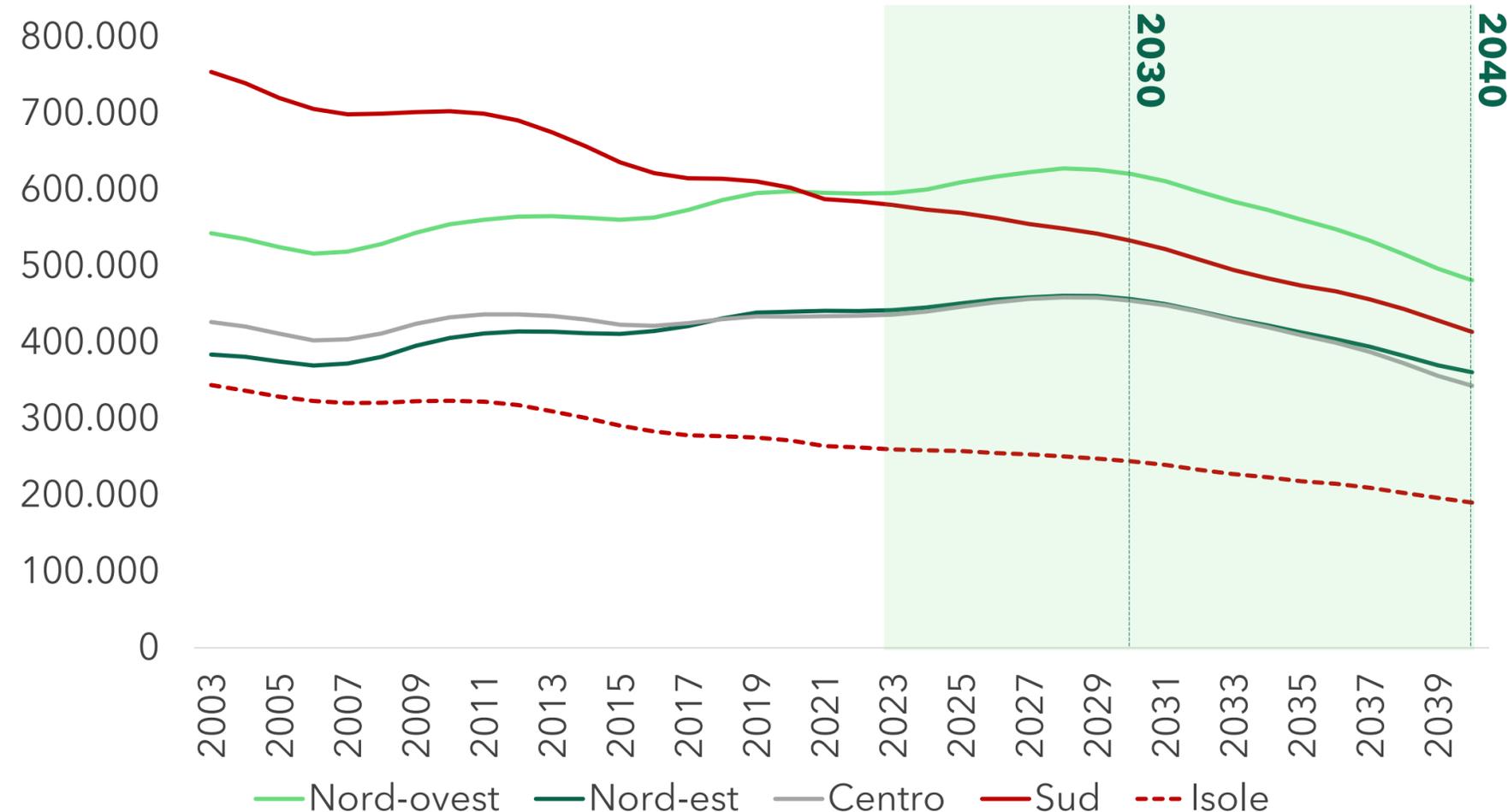
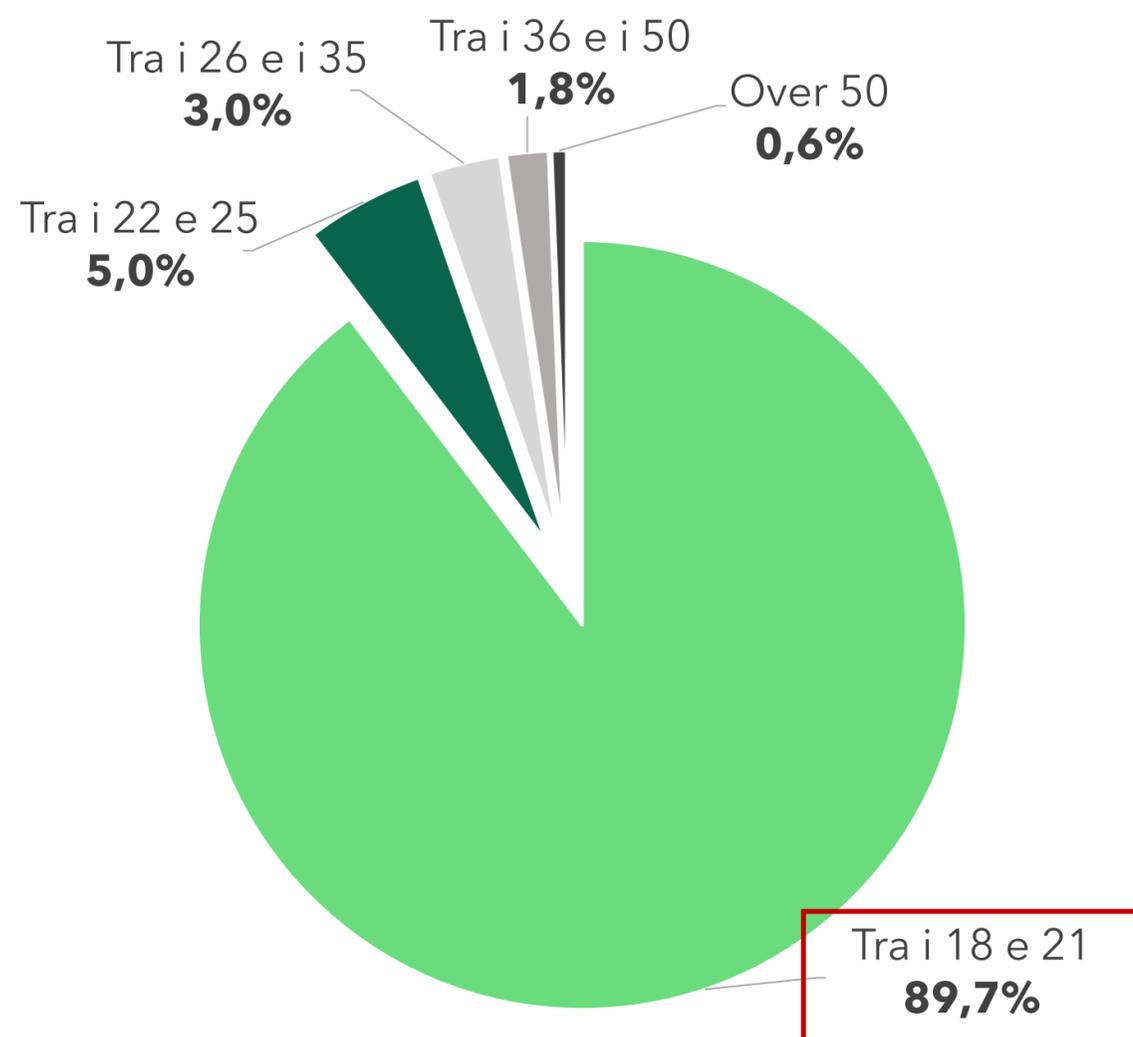
- ✓ **Copie digitali per Report** email differenti
- ✓ **Copie cartacee per Report** spedite presso unico indirizzo
- ✓ **3 Sessioni 1-to-1 di formazione** (60 min) con focus dedicati
- ✓ **Dashboard posizionamento dell'Ateneo** a fine anno



**1** | **La demografia è una questione di sostenibilità**  
**Le risposte dentro Discovery**

# Il declino demografico dei 18-21enni riguarda tutto il Paese

Scomposizione degli immatricolati per fascia d'età (a.a. 2021/22) e dinamica della popolazione residente di 18-21 anni (2003-2040)

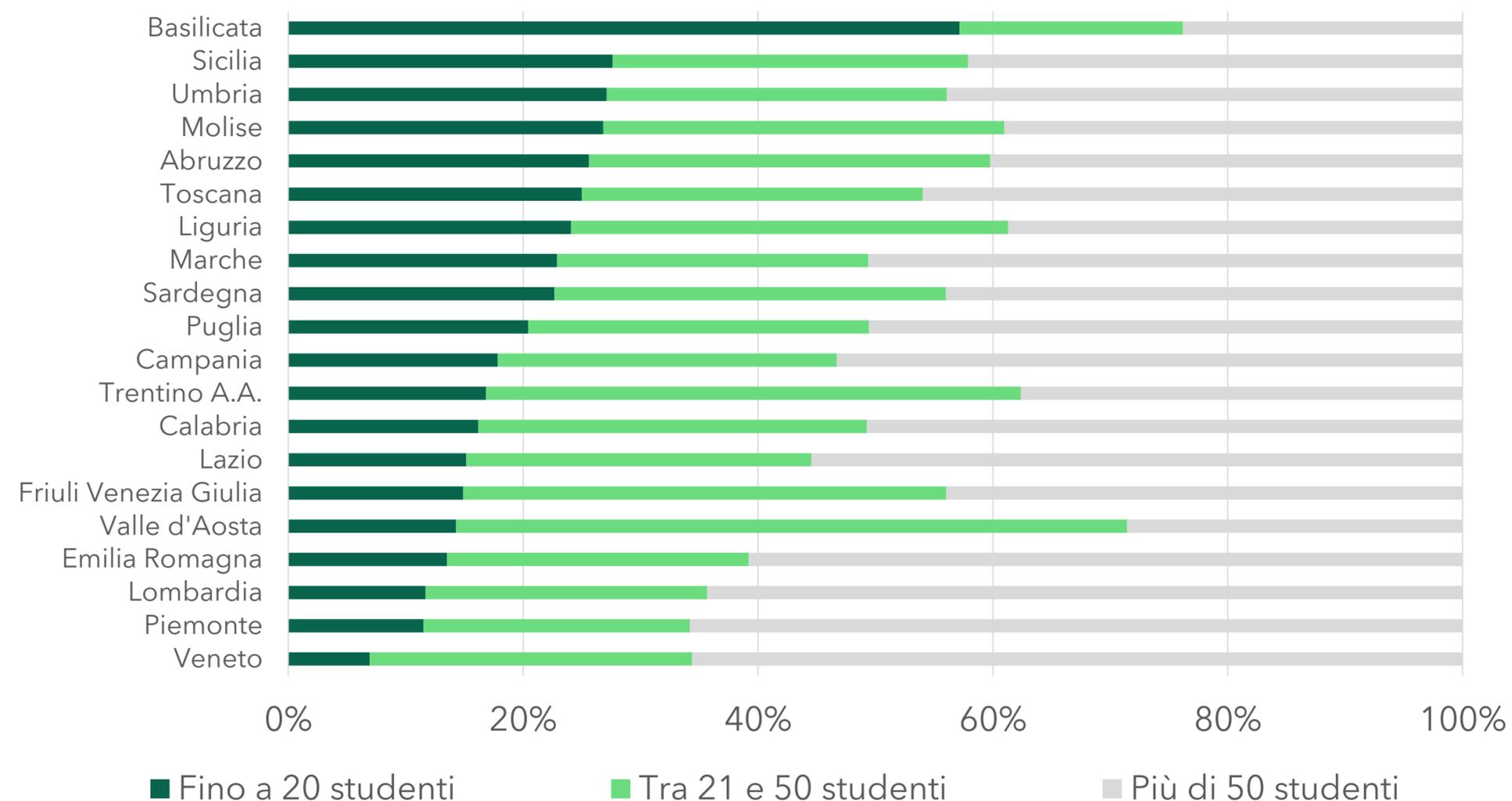


Fonte: Elaborazioni Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat.

Note: per i dati previsionali sono considerati i valori mediani nell'intervallo di precisione. I tre dataset distinti forniti da Istat sono raccordati negli anni 2019 e 2021. Sono considerati cittadini italiani e stranieri residenti in Italia.

# Una questione di sostenibilità (1): molti corsi a rischio

Scomposizione dei corsi di laurea (triennali, magistrali e CU) per numero di iscritti al 1° anno (a.a. 2021/22)



Di **5.064 corsi** nell'a.a. 2021/22

erogati da atenei non telematici, il 53% aveva meno di 50 iscritti:

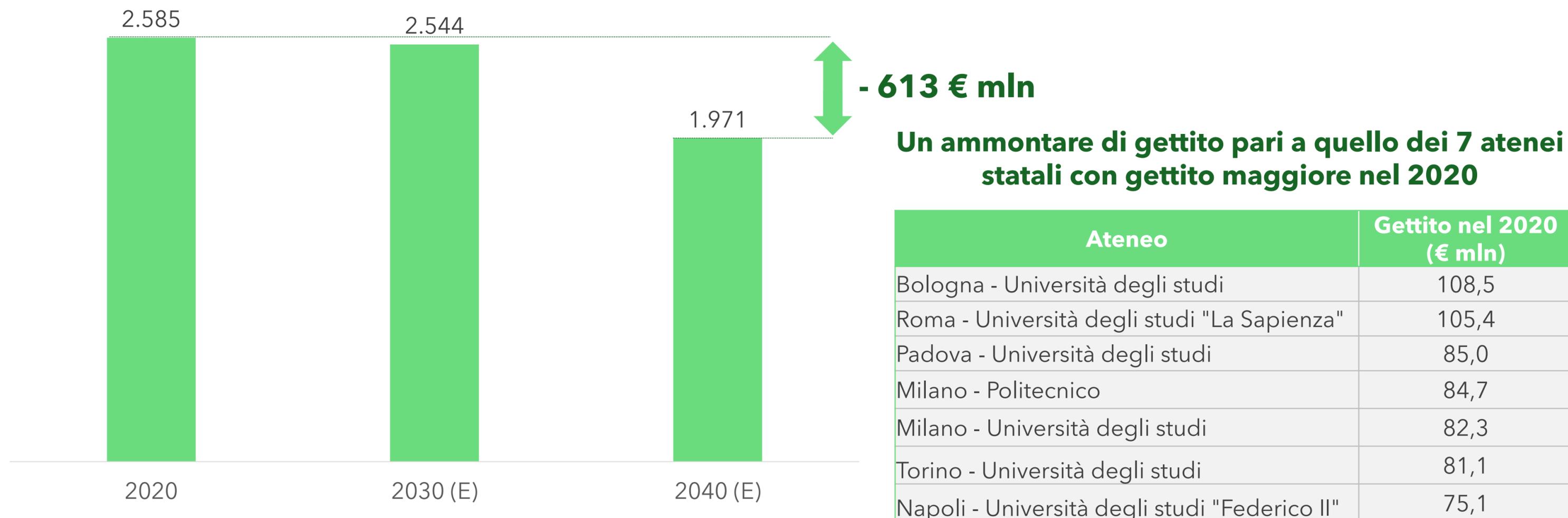
- 209 Avevano **10 iscritti o meno** al primo anno (il 4%)
- 689 Avevano **tra gli 11 e i 20 iscritti** al primo anno (14%)
- 1.463 Avevano **tra i 21 e i 50 iscritti** al primo anno (35%)

Fonte: Elaborazioni Osservatorio Talents Venture su dati MUR.

Note: In questa rappresentazione sono esclusi gli atenei telematici. Sono considerate le regioni in cui i corsi vengono effettivamente erogati (sede didattica), non le sole sedi centrali o amministrative degli atenei.

# Una questione di sostenibilità (2): entrate finanziarie a rischio

Gettito relativo a corsi di laurea triennali, magistrali e vecchio ordinamento (€ Mln)



Fonte: Elaborazioni Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat.

Note: Le stime sono realizzate applicando alle entrate 2020 la variazione percentuale attesa nella popolazione 18-21 anni nel 2030 e nel 2040 rispetto al 2020.

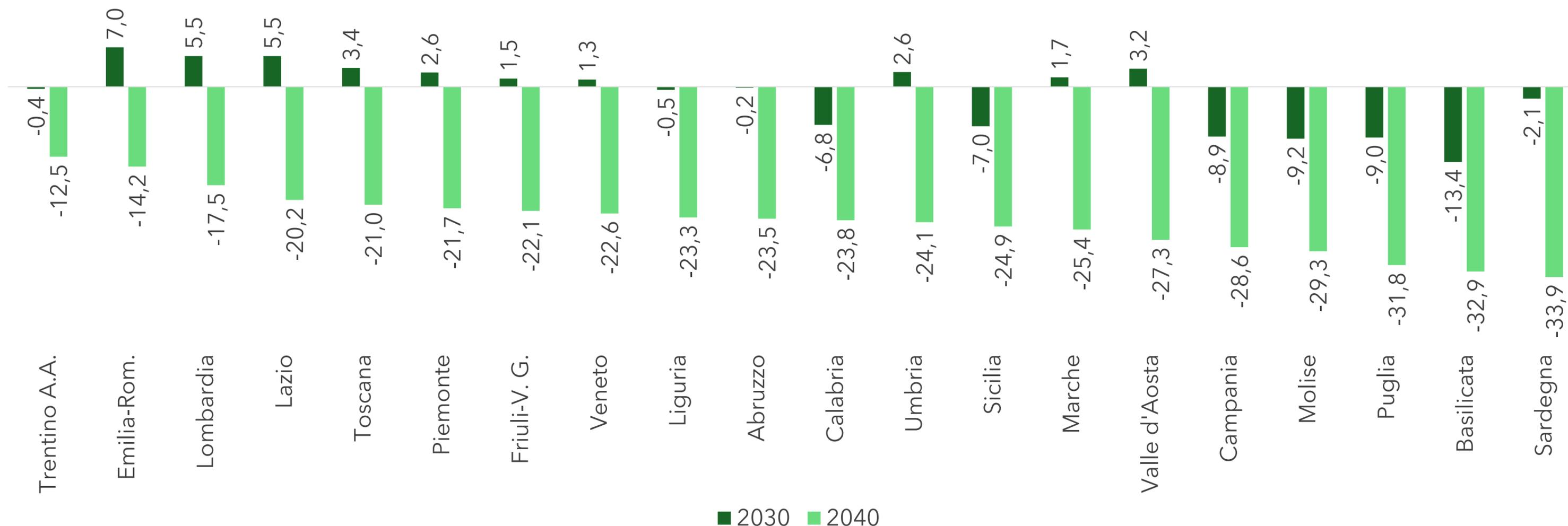
2

L'esposizione dei territori e degli atenei

Le risposte dentro Discovery

# Quali territori (e quando) registreranno il declino più severo?

Variazione percentuale attesa della popolazione 18-21 anni rispetto al 2023

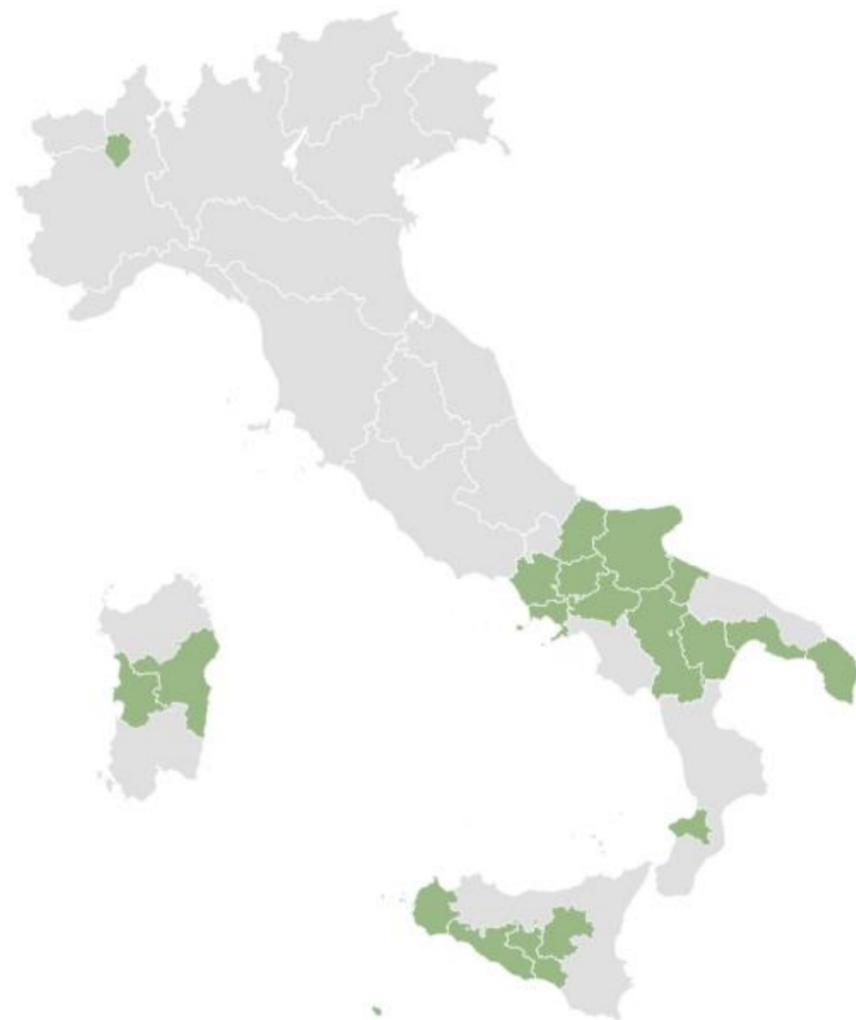


Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati Istat.

Note: Sono considerati i valori mediani nell'intervallo di precisione. I dataset forniti da Istat sono raccordati negli anni 2019 e 2021. Sono considerati cittadini italiani e stranieri residenti in Italia.

# Quali sono le province più esposte al 2030?

Province in cui è prevista una riduzione della popolazione di 15-19 anni entro il 2030 superiore al 10% (rispetto al 2023)



Provincia	Var. % pop. 15-19 anni	Ospita sedi didattiche nel 2021/22?	Iscritti al 1° anno nel 21/22
Enna	-19,5%	Si	1.271
Caltanissetta	-17,9%	Si	137
Barletta-Andria-Trani	-16,3%	Si	105
Agrigento	-15,9%	Si	333
Vibo Valentia	-15,8%	No	
Potenza	-15,7%	Si	1.136
Napoli	-14,5%	Si	31.686
Trapani	-14,1%	Si	183
Foggia	-14,0%	Si	4.219
Avellino	-13,9%	Si	296
Matera	-13,7%	Si	328
Oristano	-12,4%	Si	38
Benevento	-12,4%	Si	1.040
Caserta	-12,4%	Si	4.458
Campobasso	-12,0%	Si	1.663
Nuoro	-11,8%	Si	99
Biella	-11,7%	Si	49
Taranto	-11,3%	Si	847
Lecce	-11,0%	Si	5.682

Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat.

Note: Sono esclusi gli atenei telematici. I dati sugli iscritti al 1° anno sono riferiti all'a.a. 2021/22

# La perdita potenziale di studenti «in sede»

Stima della riduzione potenziale degli immatricolati «in sede» (cioè non classificabili come Fuori Sede) entro il 2030. Top 15 atenei.

Ateneo	Immatricolati «in sede» nell'a.a. 2021/22	Perdita/aumento potenziale di studenti "in sede" al 2030	Perdita/aumento potenziale di studenti "in sede" al 2030 in % degli immatricolati in sede dell'a.a. 2021/2022
Enna KORE	206	-49	-24%
Basilicata	586	-113	-19%
Foggia	1.766	-304	-17%
Sannio	431	-67	-16%
Napoli Federico II	10.228	-1.585	-15%
Napoli Parthenope	1.888	-293	-15%
Napoli Benincasa	1.054	-163	-15%
Napoli L'Orientale	995	-154	-15%
Molise	442	-64	-14%
Napoli Vanvitelli	2.171	-304	-14%
Salento	2.504	-337	-13%
Bari	4.462	-531	-12%
Salerno	3.152	-374	-12%
Bari Politecnico	1.052	-124	-12%
LUM	198	-23	-12%

Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat

Note: Sono considerati solo gli immatricolati «in sede» degli atenei tradizionali. Sono considerate le variazioni attese della popolazione 15-19 anni nelle province in cui ha corsi l'ateneo, pesate per il numero di immatricolati di ogni provincia.

# La perdita potenziale di «fuori sede» da altre regioni entro il 2040

Variazione percentuale potenziale degli immatricolati fuori sede da altre regioni entro il 2030 rispetto all'a.a. 2021/22 (top 15 atenei per numero di FS inter-regionali nell'a.a. 2021/22)

Ateneo	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Em.-Rom.	Friuli V.G.	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	Puglia	Sardegna	Sicilia	Toscana	Trenti. A.A.	Umbria	Valle d'Aosta	Veneto	Var. % FS		
Bologna																						-24%	
Roma La Sapienza																							-27%
Ferrara																							-24%
Milano Politecnico																							-23%
Milano Cattolica																							-25%
Perugia																							-24%
Padova																							-21%
Parma																							-23%
Torino Politecnico																							-27%
Trento																							-22%
Torino																							-25%
Milano																							-23%
Pisa																							-26%
Firenze																							-24%
Verona																							-17%



Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat. Note: Sono esclusi gli studenti immatricolati in atenei telematici e gli immatricolati da regione estera. Essendo a livello regionale, le stime possono essere realizzate sulla fascia di popolazione 18-21 anni (si veda Nota Metodologica e slide 29).

**3**

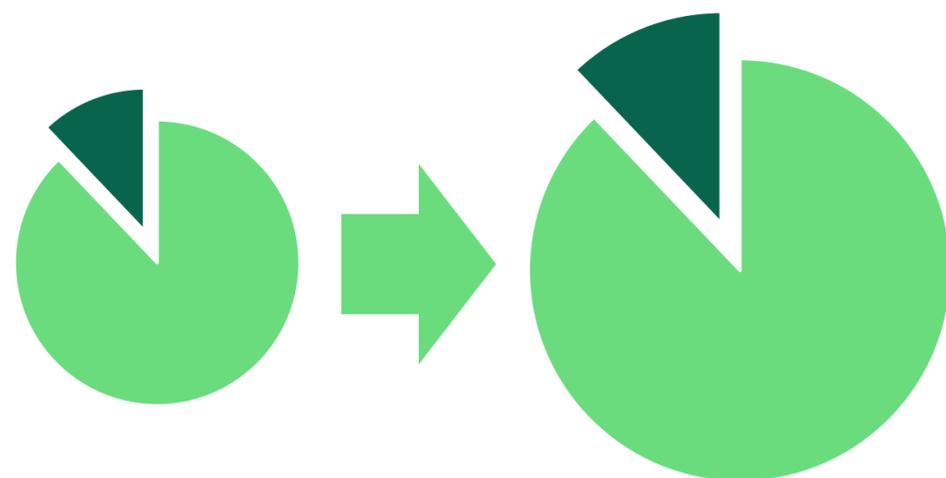
**Le strategie per contrastare il declino demografico**

**Le risposte dentro Discovery**

# Quali strategie nel medio-lungo periodo?

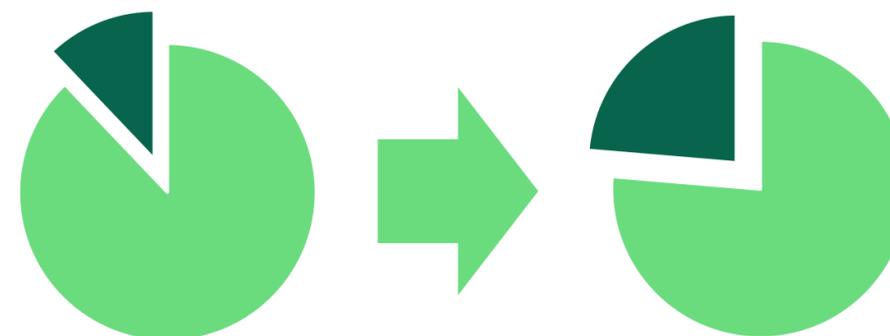
Due «categorie» di strategie per fronteggiare il declino demografico

## Operazioni di sistema



1. Aumentare il tasso di passaggio dei diplomati 🔍
2. Accedere ad altre fasce di popolazione 🔍
3. Aumentare gli studenti internazionali 🔍

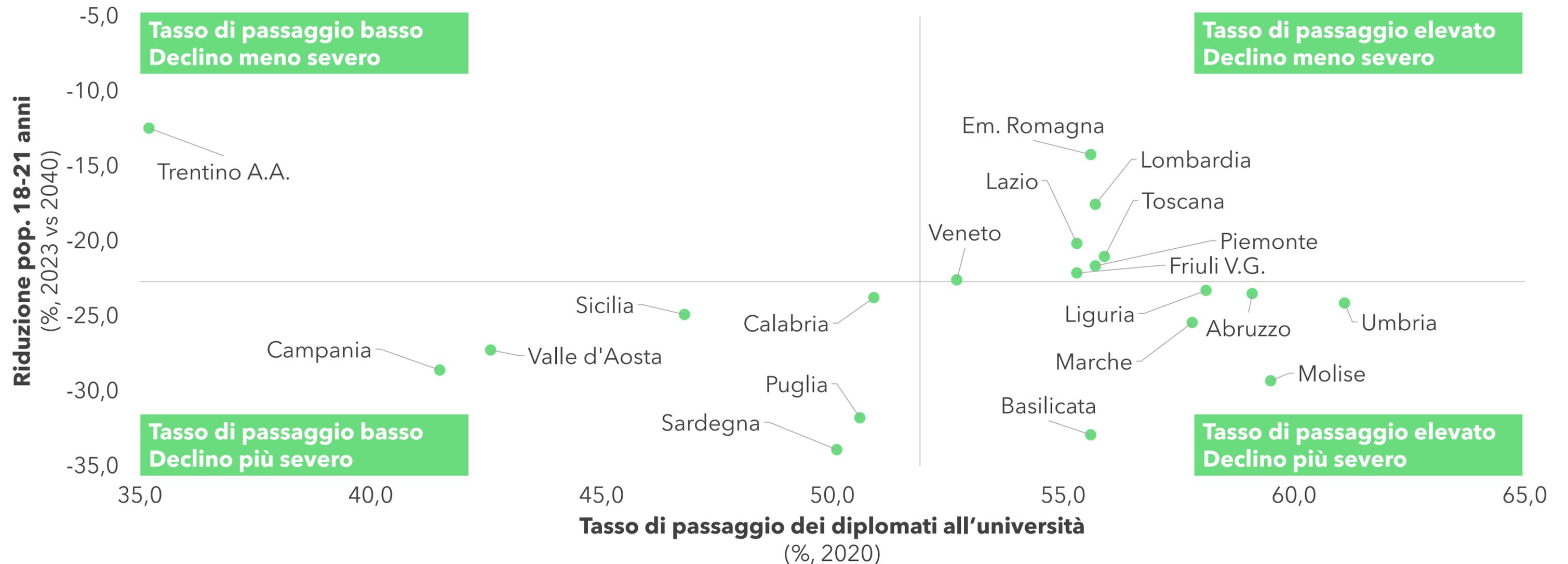
## Operazioni territoriali



4. Aumentare gli studenti trattenuti 🔍
5. Aumentare gli studenti attratti 🔍

# Aumentare il tasso di passaggio dei diplomati

Tasso di passaggio all'università e riduzione della popolazione 18-21 prevista tra 2023 e 2040 (assi = media italiana)



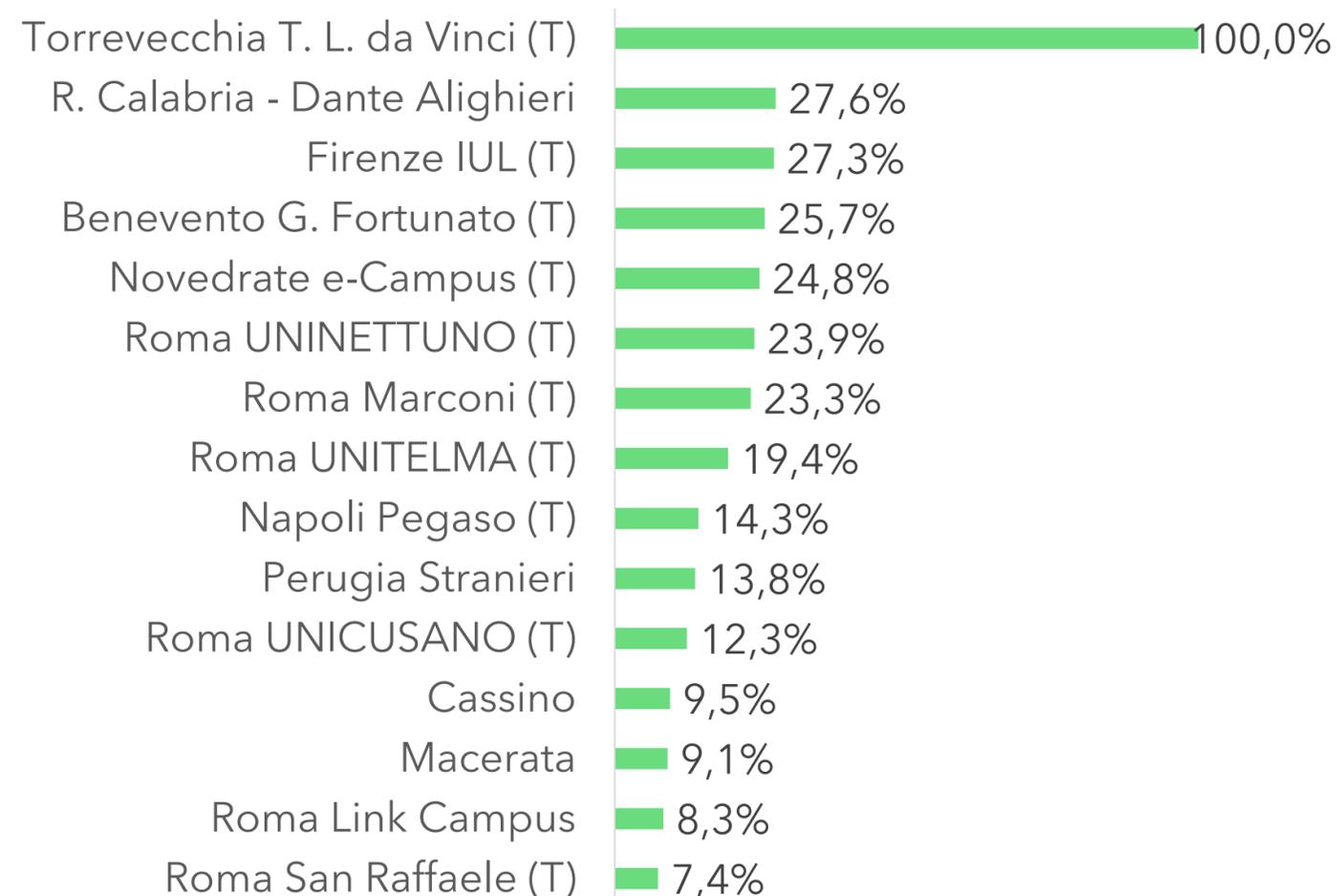
Fonte: Elaborazione su dati Istat, Ministero dell'Istruzione e MUR.

Note: Il tasso di passaggio è la percentuale di neo-diplomati che si iscrive per la prima volta all'università nello stesso anno in cui ha conseguito il diploma di scuola secondaria di II grado (tasso specifico di coorte).

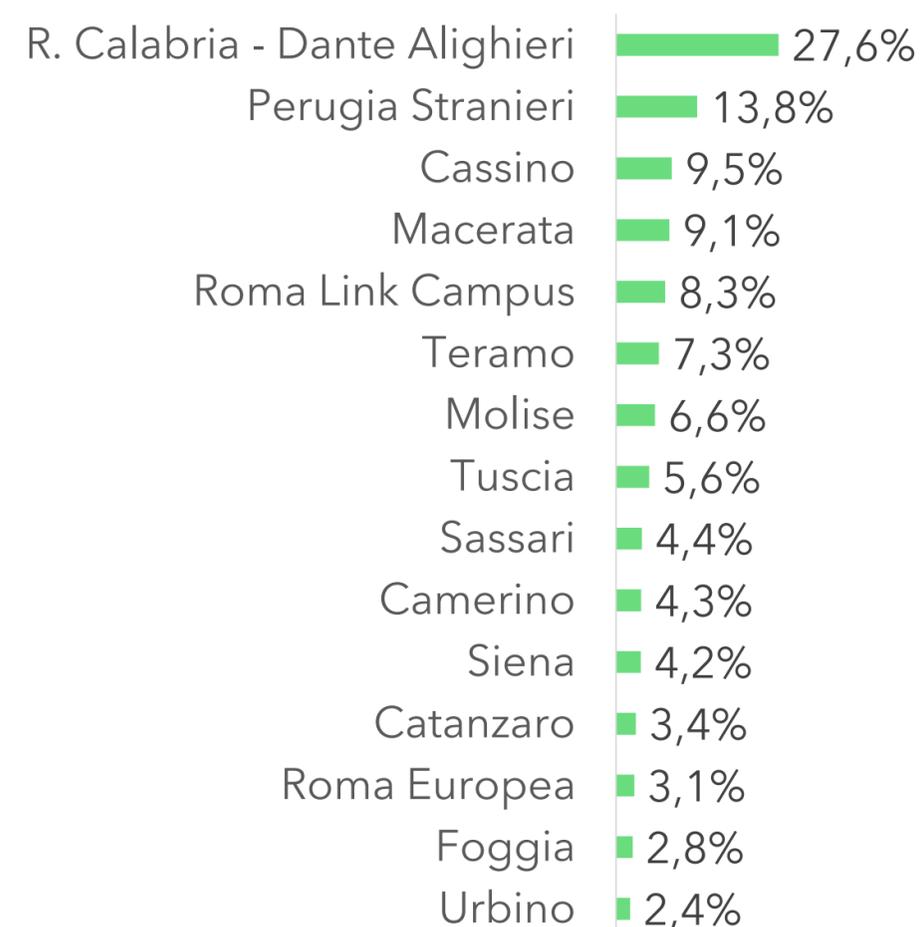
# Accedere ad altre fasce di popolazione

Top15 atenei per percentuale di immatricolati over 35 nell'a.a. 2021/22

Top15 (atenei **telematici inclusi**)



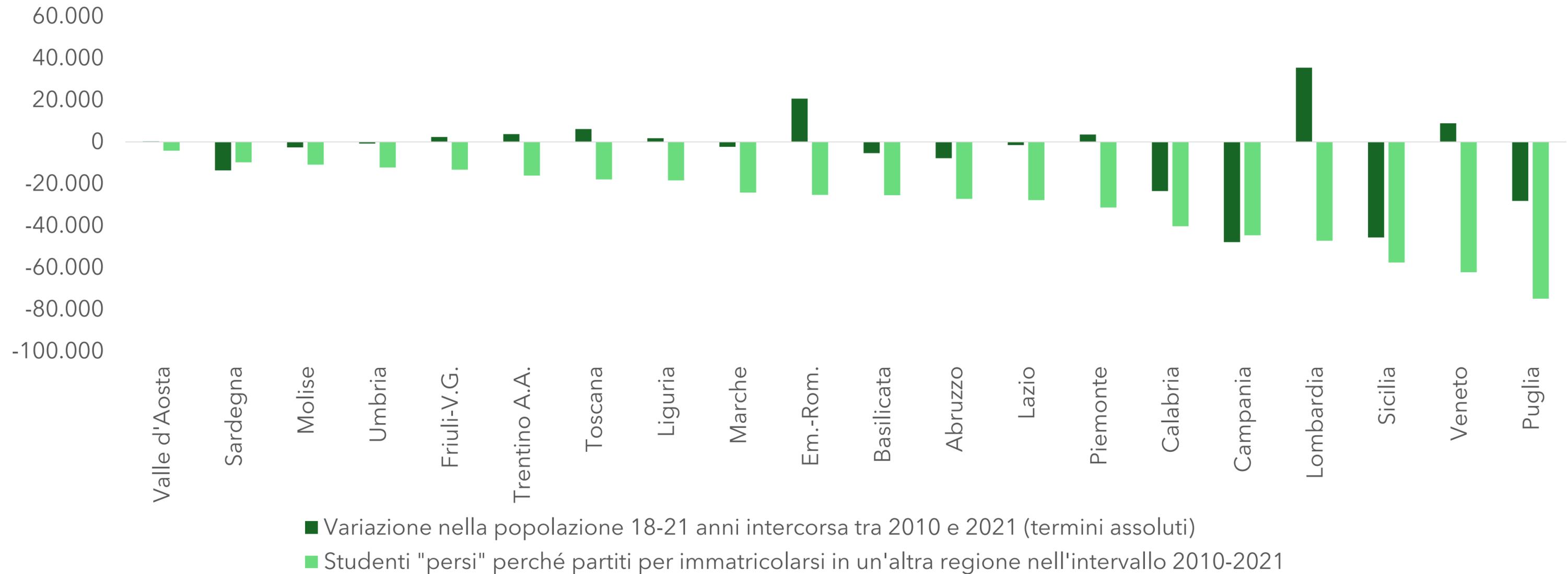
Top15 (atenei **telematici esclusi**)



Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati MUR

# Aumentare gli studenti trattenuti

Variatione della popolazione 18-21 anni e immatricolati in una regione diversa da quella di residenza (2010-2021)



Fonte: Elaborazione Osservatorio Talents Venture su dati MUR e Istat.

4

Gli altri temi trattati

Le risposte dentro **Discovery**



# Gli approfondimenti dentro Discovery

- 1 Approfondimenti sulle **strategie non discusse** in questo webinar
- 2 Dettaglio di **sedi e corsi situati nei territori più critici**
- 3 Dettaglio sulla **composizione dei corsi** per numerosità di studenti, ateneo per ateneo
- 4 Dettaglio sulle **previsioni demografiche**, provincia per provincia
- 5 Stime sulla diminuzione della **domanda potenziale di studenti «in sede»** al 2030, ateneo per ateneo
- 6 Stime sulla diminuzione della **domanda potenziale di Fuori Sede**, ateneo per ateneo, al 2030 e al 2040
- 7 Dettaglio sulla **capacità attuale di attrarre immatricolati over 35**, ateneo per ateneo
- 8 Dettaglio sulla **capacità attuale di attrarre iscritti esteri**, ateneo per ateneo

# Q&A

# DISCOVERY

## **Per informazioni**

Pier Giorgio Bianchi

[pgb@talentsventure.com](mailto:pgb@talentsventure.com)

Carlo Valdes

[c.valdes@talentsventure.com](mailto:c.valdes@talentsventure.com)



[Iscriviti al prossimo Discovery del 19/05/23](#)

[«Cercasi Competenze»](#)