

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

Giovanni Maria Soro

ULTIME ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) **Dal 01.07.2020 al 30.06.2023**
 - Azienda **ICS Maugeri SB SpA**
- Tipo di azienda o settore Gruppo privato nazionale settore Sanitario
- Tipo di impiego **Direttore Operativo (sino al 28/2/2022); Direttore IRCCS di Veruno (dal 01/03/2021 al 28/2/23) Progetti Strategici Amministrazione Centrale (dal 01/03/2023 al 30/06/2023)**

- Date (da – a) **Dal 30.03.2020 al 30/06/2020**
 - Azienda **AOU di Sassari**
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Pubblica
- Tipo di impiego **Commissario Straordinario**

- Date (da – a) **Dal 02.09.2019 al 29/02/2020**
 - Azienda **HESPRO**
- Tipo di azienda o settore Società di Servizi e Tecnologia applicata alla gestione del Farmaco/Device e Biomedicale
- Tipo di impiego **Contratto di Collaborazione**

- Date (da – a) **Dal 01.09.2016 al 31.08.2019**
 - Azienda **Provincia Lombardo Veneta del Fatebenefratelli**
- Tipo di azienda o settore Ente Ospedaliero
- Tipo di impiego **Direttore Generale e Componente del CdA dell'IRCCS di Brescia**

- Date (da – a) **Dal 01.05.2015 al 31.08.2016**
 - Azienda **Azienda Sanitaria Locale Torino 1**
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Pubblica
- Tipo di impiego **Direttore Generale**

- Date (da – a) **Dal 02.03.2015 30.04.2015**
 - Azienda **Deloitte Consulting Area Public Sector**
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza direzione
- Tipo di impiego **Senior Advisor Sanità**

- Date (da – a) **Dal 01.02.2012 31.01.2015**
 - Azienda **ASP Pio Albergo Trivulzio**
- Tipo di azienda o settore Azienda di Servizi alla Persona
- Tipo di impiego **Direttore Generale e Direttore Amministrativo**

- Date (da – a) **Dal 25.02.2009 al 31.01.2012**
 - Azienda **Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza.**
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Pubblica
- Ruolo **Direttore delle Attività Sociosanitarie dal 18.01.2010 al 31.01.2012**
Direttore della UO Riprogettazione Organizzativa dal 25.02.2009 – al 17.01.2010
Inquadramento contrattuale: Dirigente

- Date (da – a) **01.07.2005 al 24.02.2009**
 - Azienda **Azienda Unità Sanitaria Locale di Cagliari**
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Pubblica
- Ruolo **Direttore Amministrativo**

- Date (da – a) **01.10.2002 – 30.06.2005**
- Azienda **Engineering Management Consulting**
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza direzionale
- Ruolo **Manager (sino al 2003), Senior Manager (dal 2004)**
Inquadramento contrattuale: Dirigente

- Date (da – a) **01.09.1999 – 30.09.2002**
- Azienda **KPMG Consulting.**
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza direzionale
- Ruolo **Manager (dal 01.10.2001) e Senior Consultant (sino al 30.09.2001)**
Inquadramento contrattuale: Dirigente (dal 01.10.2001)

ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DEI MANAGER QUALIFICATI

Ente/Organizzazione: Ministero della Salute –

Indirizzo: Roma

Numero / Riferimento iscrizione: Elenco nazionale soggetti idonei alla nomina di direttore generale di Aziende Sanitarie Pubbliche - Elenco visibile dal sito del Ministero (<http://www.salute.gov.it>)

Capacità e competenze tecniche acquisite: Gestione di Aziende e Strutture Sanitarie

FORMAZIONE POST LAUREA

- **Master Strategie per la Sostenibilità** - presso la Sole 24ore Business School - Periodo Febbraio- Giugno 2023 6 moduli da 72 ore Totali
- **Master in Business Ethics: modelli e strumenti per una nuova strategia d'impresa** - presso la LIUC - periodo Maggio – Novembre 2017 - 6 moduli da 44 Ore totali
- **Progetto Formazione Direttori Generali ASL - Interventi di supporto al Change Management** - - Regione Piemonte – ASL di Cuneo nell'ambito del programma per la formazione continua degli operatori della sanità. *Dal 25.09.2015 al 23.11.2015 per un totale di 30 ore e 30 min*
- **Politica sanitaria e sociosanitaria comparata – Logiche e strumenti per governare i sistemi regionali** - SDA Bocconi Milano *dal 17.09.2014 al 19.09.2014 per un totale di 3 giorni (24 ore)*
- **Il Management delle strutture residenziali per anziani** SDA Bocconi Milano dal **07.10.2013 al 11.10.2013** per un totale di 5 giorni (40 ore)
- **Coltivare l'innovazione** Programmi di apprendimento (utilizzo strumenti del web 2.0), finalizzato ad accelerare lo sviluppo di innovazioni nel sistema sociale e sanitario emiliano-romagnolo - Agenzia sanitaria e sociale regionale dell'Emilia-Romagna in collaborazione con Université du Québec à Montréal dal **22.03.2010 – 05.07.2010 per un totale di 120 ore**
- **Corso di Formazione Manageriale per i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna** - Azienda Sanitaria Locale di Bologna per tutti i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna **inizio: 05.11.2009 fine: 28.01.2010 per un totale di 56 ore**
- **Frequenza del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria** - Regione Sardegna - **dal 18.01.2008 al 23.05.2008 per un totale di 120 ore di aula e 40 ore di project work** con Attestazione di esito positivo del corso di formazione per Direttori Generali secondo le indicazioni del Decreto del Ministero della Sanità e Certificato rilasciato ai sensi dell'articolo 3 bis del DLgs n.502/92 e smi.

LAUREA

- Date (da – a) **AA 1988/89 – AA 1993/1994**
- Università **Università Commerciale L. Bocconi**
- Qualifica conseguita **Laurea in Economia Aziendale – Voto: 110/110 e Lode.**

PUBBLICAZIONI

- Dalla pandemia al nuovo modello per intensità di cura – L’esperienza dell’IRCCS di Veruno – Mecosan in corso di pubblicazione
- La riprogettazione organizzativa in un’azienda Territoriale metropolitana: il modello ed il percorso di costruzione e attuazione” in Mecosan – n. 100 – 2016 Codice ISBN/ISSN: 1121-6921 pag 21
- “Il disegno, le scelte, ed il percorso di sviluppo del sistema informativo Sociosanitario della AUSL di Piacenza” in Nuovi modelli di governance e integrazione socio-sanitaria. Fosco Foglietta, Franco Toniolo (a cura di) - Fascicolo 1/2012
- “Il Sistema informativo socio-sanitario dell’Ausl di Piacenza: modello di riferimento e percorso di implementazione” articolo in Mecosan n.78 – 2011
- “Un modello logistico per farmaci monodose e device - Percorso, risultati e innovazioni del progetto sviluppato dalla Ausl di Piacenza”. Un case study dalla sperimentazione all’appalto – AboutPharma 2010/82
- “La “presa in carico” della persona nel punto unico di accesso: il modello di governance sociosanitaria della ASL di Cagliari” articolo in Mecosan n. 67 – 2008
- “La Distribuzione diretta nella ASL di Cagliari situazione attuale e prospettive” articolo in AboutPharma 2007/51
- “Il nuovo modello di logistica nella ASL di Cagliari: l’hub del farmaco” articolo in AboutPharma 2007/47
- “Farmaco giusto al paziente giusto nel momento giusto. L’esperienza della dose unitaria nella ASL di Cagliari” articolo in AboutPharma 2007/45
- “Le linee guida per il Sistema di programmazione e controllo delle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Lazio” articolo in Mecosan - 2005/55
- “Introduzione e sviluppo di sistemi di controllo direzionale nell’assistenza sanitaria di base” pubblicazione dell’estratto della Tesi di Laurea in Mecosan 1994/10

LINGUE

PRIMA LINGUA: ITALIANO

INGLESE (LIV. B2)

FRANCESE

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Buono	Buono	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente

BREVE PROFILO PROFESSIONALE

Esperto di Management attraverso esperienze sviluppate sia in ambito pubblico (Aziende Sanitarie Pubbliche) che privato (grandi Gruppi privati e Società di consulenza strategica multinazionali)

Le principali tematiche approfondite attraverso lo svolgimento dei diversi incarichi ricevuti in questi anni hanno riguardato le aree:

- sistemi operativi e misurazione delle *performance* (pianificazione, programmazione e controllo di gestione);
- progettazione organizzativa (strutture organizzative, ruoli, processi e procedure);
- Innovazione e gestione del cambiamento organizzativo nell’ambito di progetti IT complessi;
- benchmarking, assessment e check up del sistema informativo e di controllo direzionale;
- realizzazione di studi di fattibilità e piani strategici per le organizzazioni sanitarie.

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Nell’attività professionale in ambito pubblico e privato ho sviluppato capacità:

- di direzione strategica e operativa di settori e ambiti complessi;
- di project management in aziende e gruppi
- di gestione delle relazioni con stakeholder esterni (istituzionali e non) ed interni (ruoli operativi, middle management e organizzazioni sindacali)

Nell’attività professionale in ambito privato ho sviluppato capacità organizzative nella gestione di clienti e progetti di diversa complessità e durata.

Durante l’intero percorso di carriera, inoltre, ho sviluppato qualità manageriali (leadership, coaching, negoziazione, gestione della relazione con il cliente e gestione dei conflitti interni/esterni, assertività) che mi hanno permesso di gestire e sviluppare in maniera efficace strutture organizzative, progetti e incarichi anche molto complessi (in termini di business model, contesto e situazione specifica della fase aziendale) .

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ho una consolidata conoscenza di metodologie, tecniche e approcci inerenti il management pubblico con una particolare attenzione al rapporto tra sviluppo strategico delle organizzazioni e sistemi informativi.

Ho una conoscenza approfondita di tutte le principali tecniche di program e project management, di misurazione delle performance e di costing (BSC, ABC, Time Driven ABC, Direct & Full Costing, Target Costing, Benchmarking, etc), delle principali metodologie di Change Management, Business Process Reengineering e delle più importanti tecniche di modellazione dei processi.

Ho sviluppato una conoscenza approfondita dei processi direzionali, amministrativi e clinici di un’organizzazione sanitaria e dei processi amministrativi e direzionali nell’ambito di differenti tipologie di Enti e Aziende della PA (Regione, Comune e Aziende di Servizi).

ALTRI INCARICHI

- **Adjunct faculty professor** del Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration dell'Università degli Studi di Milano dall'aprile 2023
- **Membro dell'Osservatorio ESG** (rappresentante del settore sanitario) della Associazione Dottori Commercialisti Nazionale da gennaio 2023
- Docente a contratto **Master Master in Management dei processi sanitari** presso **Università di Perugia** dal settembre 2022
- Membro del Direttivo allargato **SIMM** (Società per la leadership in Sanità) dal 2021 ad oggi
- Membro del **Comitato Direttivo del CeRISMAS** – Università Cattolica dal 2018 al 2021
- **Responsabile del Topic Healthcare della Bocconi Alumni Community (BAC)** dal 23.11.2017 al 30/11/2021 (rotazione obbligatoria per statuto e oggi componente del team)
- Componente del **Comitato Scientifico del Forum Salute** di Firenze dal 2017 al 2018
- Consulente per il programma **Long Term Care** – Italia Longeva ed. 2017 e 2018
- Coordinatore del **Network Direttori Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna** dal 30.06.2010 al 31.01.2012
- Socio promotore della **Conferenza Permanente sulla Salute Mentale** dal maggio 2009

Milano, 30 giugno 2023

F.to Giovanni Maria Soro