



Università degli Studi di Sassari

Area Bilancio, Programmazione e Controllo di Gestione - Ufficio Bilancio

Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio - Anno 2019

Nota integrativa





Nota integrativa

Premessa	pag.	3
Normativa di riferimento	pag.	3 - 4
Adempimenti e precisazioni in merito alla redazione del Bilancio consolidato per l'esercizio 2018	pag.	5 - 7
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	pag.	7
Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio	pag.	8 - 10
Principi contabili e schemi di bilancio	pag.	11
Criteri di valutazione	pag.	12 - 28
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	pag.	29 - 69
Conti d'ordine	pag.	70 - 71
Analisi delle voci del Conto Economico	pag.	72 - 105
Proposta al CdA di destinazione dell'utile	pag.	106 - 107

Allegati

Allegato 1 – Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE contenente dal lato spese la ripartizione per missioni e programmi

Allegato 2 – Verbale parificazione conti giudiziali agenti contabili per l'esercizio 2019

Allegato 3 – Rilevazione della tempestività delle transazioni commerciali ai sensi dell'art. 41, comma 5, del D.L. 66/2014



Premessa

Il sistema contabile in uso presso l'Ateneo dal 1° gennaio 2013 è la contabilità economico-patrimoniale che consente di rilevare costi e ricavi di gestione al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le “utilità economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- consentire la verifica della situazione patrimoniale ed economica dell'ente;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione posta in essere.

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 18 del 27/01/2012, il bilancio unico d'ateneo d'esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa. Lo stesso è corredato da una relazione sulla gestione, dalla classificazione della spesa per missioni e programmi con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

Ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 costituisce inoltre allegato obbligatorio al bilancio d'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di pagamento previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche è obbligatoria anche la predisposizione del Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE, che lato spese contiene la classificazione della spesa per missioni e programmi sopra richiamata.

Il MIUR con nota prot. n. 8382 del 13/05/2019 ha divulgato uno schema di Nota Integrativa al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei e per consentire una migliore confrontabilità dei dati, al quale il nostro Ateneo si è attenuto per la predisposizione del presente documento.

Normativa di riferimento

La legge 240/2010 all'art. 5, comma 4, lettera a), ha introdotto da parte degli atenei un “sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la



predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università" (G.U. 8 marzo 2012, n. 57) ha dato attuazione a tale disposizione, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene: principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale, classificazione della spesa per missioni e programmi e bilancio consolidato.

Alla data di redazione del presente documento sono stati emanati il decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), il decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi" (G.U. 30 gennaio 2014, n. 24).

Ai sensi dell'art. 6, comma 3, del D.lgs 18/2012, è stato inoltre emanato il decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" che stabilisce i principi contabili cui deve attenersi l'Università ai fini del consolidamento e della rappresentazione, corretta e veritiera, della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e degli Enti e delle società rientranti nella c.d. "Area di Consolidamento".

Da ultimo ricordiamo il Decreto Interministeriale n. 394 del 08/06/2017 che ha emendato il Decreto interministeriale n. 19/2014. Le modifiche apportate hanno riguardato gli schemi di bilancio, i principi di valutazione delle poste e i criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale, come meglio specificato in apposito paragrafo.

E' stato inoltre rilasciato in versione integrale e aggiornato alle modifiche introdotte con il Decreto Interministeriale n. 394/2017, il Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Il bilancio 2019 è stato redatto secondo i principi contabili e gli schemi di bilancio per le Università in contabilità economico-patrimoniale previsti dal decreto interministeriale 19/2014 e successive modificazioni e integrazioni e, per quanto ivi non disciplinato, dai principi dell'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella nota integrativa, le informazioni relative alle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto economico sono riportate secondo l'ordine in cui le voci di bilancio sono indicate nei relativi schemi.

**Adempimenti e precisazioni in merito alla redazione del Bilancio consolidato per l'esercizio 2019**

Ai sensi del Decreto MIUR - MEF n. 248 del 11 aprile 2016 ricadono nella c.d. "Area di Consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio Consolidato d'Ateneo i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) **fondazioni universitarie** istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) **società di capitali** controllate dalle università ai sensi del codice civile, art. 2359;
- c) altri **enti** nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri **enti** nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nella seduta del 21/04/2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che le attuali partecipazioni detenute dall'Ateneo in tali fondazioni, società, consorzi ed enti non rientrano nella c.d. "Area di consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio consolidato di Ateneo, in quanto:

- relativamente al **punto a)** l'Ateneo non detiene alcuna partecipazione in fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- per quanto riguarda il **punto b)** le partecipazioni dell'Ateneo in società di capitali, di seguito riportate, non comportano un rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, né sussiste controllo secondo quanto previsto dall'Orientamento in merito alla nozione di "*società a controllo pubblico*" pubblicato in data 15 febbraio 2018 dalla Direzione VIII "Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche" costituita presso il MEF secondo quanto previsto dall'art. 15 del D.Lgs 175/2016:

N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
1	<i>Animal New Tech S.R.L.</i>	ANT srl	10,00%
2	<i>Centro di Competenza per lo Sviluppo Tecnologico nel settore della Biodiversità Marina</i> Liquidazione chiusa al 31/12/2018	COM.BIO.MA. Scarl	25,00%
3	<i>Centro di Competenza per lo Sviluppo Tecnologico nel Settore Nuove Tecnologie</i> Liquidazione chiusa al 31/12/2018	CDCR-ICT SARDEGNA scarl	5,00%



N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
4	<i>Centro Regionale per le Tecnologie Agroalimentari</i> <i>In liquidazione dal 27/06/2017</i>	Ce.R.T.A. Scarl	6,97%
5	<i>Centro di Competenza per lo Sviluppo Tecnologico nel Settore</i> <i>Rischio Ambientale della Sardegna</i> <i>in liquidazione dal 16/12/2016</i>	CCT APRAS scarl	19,35%
6	<i>Centro di Competenza Biodiversità Animale Scarl</i>	CCBA scarl	45,05%
7	<i>Consorzio per le Biologie Avanzate - S.C.A.R.L.</i> <i>in liquidazione dal 10/12/2015</i>	BIOSISTEMA scarl	7,55%
8	<i>Distretto Aerospaziale Sardegna Scarl</i>	DASS scarl	4,27%
9	<i>Gal Alta Marmilla Scarl</i>	GAL MARMILLA scarl	0,31%
10	<i>Circuito Internazionale del Turismo Verde Gruppo Europeo di</i> <i>Interesse Economico</i>	CIRCUITO INTERNAZIONALE DEL TURISMO VERDE	20%

- gli enti di cui ai **punti c) e d)**, riguardano Consorzi di ricerca e Consorzi interuniversitari per i quali l'Ateneo non ha il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci né può nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione. Le quote di partecipazione attualmente possedute sono le seguenti:

N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
1	Consorzio Interuniversitario Almalaurea	ALMALAUREA	1,11%
2	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la catalisi	C.I.R.C.C.	5,50%
3	Consorzio Interuniversitario Per I Trapianti D'organo	C.I.T.O.	5%
4	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	CINECA	1%
5	Consorzio Interuniversitario Sino Italiano	CISI	33,33%



N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
6	Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	CO.IN.FO.	2%
7	Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Scienza del Mare	Co.N.I.S.Ma.	3,33%
8	Consorzio di Ricerca per il Supercalcolo, la Modellistica Computazionale e la Gestione dei Grandi Database – in liquidazione dal 17/02/2017	CYBERSAR	16,66%
9	CentraLabs s.c. a r.l. Società trasformata in consorzio in data 26/09/2018	CENTRALABS scarl	16,30%
10	Consorzio Interuniversitario - Istituto Nazionale Biostrutture E Biosistemi	I.N.B.B.	3,86%
11	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	I.N.S.T.M.	2%
12	Istituto Superiore di Oncologia - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Oncologica	I.S.O.	6,67%
13	Parco Geominerario storico ambientale della Sardegna	Parco Geominerario della Sardegna	2,50%
14	Consorzio Interuniversitario Nazionale Di Tecnologie Farmaceutiche Innovative	TEFARCO INNOVA	7,69%
15	Consorzio Interuniversitario per L'università Telematica Della Sardegna	UNITEL SARDEGNA	50%
16	Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	CISIA	2%
17	Consorzio universitario di Economia Industriale e Manageriale	CUEIM	4,16%

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Per quanto concerne il “Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio” previsto all’art. 19 del D.lgs 91/2011, si evidenzia che le linee guida per la predisposizione di detto Piano sono state pubblicate dal MIUR con il DPCM 18/9/2012. L’art. 8 di tale decreto rimanda all’emanazione, con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica d’intesa con il Ministero dell’economia e delle finanze, di istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio. La predisposizione del Piano dipende quindi dai tempi di emanazione di tali provvedimenti che ad oggi non risulta siano stati emanati.

Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio

Il D.I. n. 394/2017 ha apportato alcune modifiche al D.I. 19/2014, anche in relazione a principi di valutazione di determinate poste del bilancio.

Si riassumono di seguito le modificazioni apportate dalla suddetta norma, nonché gli interventi effettuati sul bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 al fine di adeguare, eventualmente, la valorizzazione delle poste a quanto previsto dalle nuove disposizioni legislative.

Art. 3, comma 3, D.I. 19/2014 – Schemi di bilancio

Conti d'ordine

“In calce allo Stato Patrimoniale devono essere esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, ed ogni altra posta classificabile tra i Conti d'Ordine, ~~secondo i criteri stabiliti dal principio contabile n. 22 emanato dall'OIC.~~”

L'articolo 1, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017 ha modificato l'articolo 3, comma 3 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo l'eliminazione del riferimento al principio contabile n. 22 emanato dall'OIC. La modifica è dettata dall'opportunità di evitare riferimenti specifici che nel tempo possono risultare incongruenti con l'evoluzione normativa e dei richiamati principi OIC nelle versioni aggiornate.

Ciò non ha comportato effetti in merito alla formazione del bilancio di esercizio. Le previste informazioni dei conti d'ordine, in conformità alle istruzioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo per le casistiche ivi indicate, sono state mantenute in quanto compatibili con la versione dei principi OIC in vigore fino al 31/12/2015.

Art. 4 D.I. 19/2014 – Principi di valutazione delle poste

Valutazione del patrimonio librario soggetto a perdite di valore nel corso del tempo.

“...

- Patrimonializzazione degli acquisti...

- iscrizione nell'attivo patrimoniale, ~~ai sensi dell'articolo 2426 n. 12 codice civile~~, ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;

- iscrizione interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi.”

L'articolo 2, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017 modifica l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo l'eliminazione del riferimento all'art. 2426 n. 12 codice civile. La modifica è dettata dall'opportunità di evitare riferimenti specifici che nel tempo possono risultare incongruenti. La nuova previsione normativa non ha comportato effetti in merito alla formazione del bilancio di esercizio,



in quanto l'Ateneo iscrive interamente al costo il valore annuale degli acquisti di volumi che perdono valore nel corso del tempo.

Valutazione dei beni mobili e immobili ricevuti a seguito di donazione, lascito testamentario o altre liberalità.

“...Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore...”.

L'articolo 2, comma 1, lettera b) del D.I. 394/2017, modifica l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo, nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, la possibilità di valorizzare i beni tenendo conto del valore indicato non solo nell'atto di donazione ma anche nell'atto di successione, al fine di completare i riferimenti delle diverse ipotesi di provenienza per gli atti a titolo gratuito. Inoltre, al fine di rendere omogenea la valutazione degli immobili indipendentemente dalla loro provenienza, è stata prevista la relativa valorizzazione conforme al principio.

L'ateneo tuttavia ha avviato in seguito alla pubblicazione della nota tecnica una ricognizione dei valori dei beni immobili iscritti a tale titolo. Dato l'elevato numero di immobili acquisiti per lascito testamentario le modifiche nella valutazione di tale posta saranno recepite successivamente alla predisposizione del presente bilancio di esercizio anche con il supporto tecnico del Cineca.

Immobilizzazioni finanziarie.

“...Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base al ~~“metodo del patrimonio netto” di cui all'articolo 2426, comma 4, del codice civile~~ all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.”

L'articolo 2, comma 1, lettera e), del D.I. 394/2017 modifica l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziarie, lettera c). In particolare, la modifica rende omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio. La nuova previsione normativa non ha comportato una rettifica del valore delle partecipazioni detenute dall'Ateneo.

Ratei e risconti – metodi di valutazione dei progetti di ricerca.



~~“...Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, a scelta dell’ateneo, avviene al costo o in base allo stato avanzamento lavori. Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato-~~
Nel caso di commesse pluriennali la scelta deve essere univoca per tutti i progetti/ricerche dell’ateneo”.

L’articolo 2, comma 1, lettera f), del D.I. n. 394/2017 modifica l’articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g). In particolare, la modifica consente di ricondurre la fattispecie ad un contesto maggiormente omogeneo dei proventi relativi a progetti, commesse o ricerche finanziate/cofinanziate e loro rappresentazione contabile. La nuova previsione normativa non ha comportato effetti in merito alla formazione del bilancio di esercizio, in quanto i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata.

Art. 5 D.I. 19/2014 – Criteri di predisposizione del primo stato patrimoniale

Immobili di terzi a disposizione.

~~“...sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d’ordine, salvo i casi in cui l’ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest’ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni”.~~

L’articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017 modifica l’articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d’ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell’art. 5 a quella dell’art. 4 del decreto interministeriale 19/2014. La nuova previsione normativa non ha comportato effetti in merito alla formazione del bilancio di esercizio, in quanto il valore di tutti gli immobili di terzi a disposizione è riclassificato tra i conti d’ordine.



Principi contabili e schemi di bilancio

Nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni. Per quanto non espressamente previsto dal decreto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e le indicazioni previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità sopra richiamato.

Il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare. La Nota integrativa esplica i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei prospetti di bilancio. L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione è rimasta costante rispetto all'anno precedente al fine di consentire confronti e comparazioni dei documenti contabili. Le operazioni gestionali dell'esercizio sono state tutte rilevate e i valori scaturenti da previsioni e stime sono state effettuate con prudenza. Per il principio della prudenza, le componenti positive non realizzate non sono state contabilizzate mentre quelle negative sono contabilizzate ancorché non definitivamente realizzate.

Il bilancio unico d'Ateneo è stato predisposto in modo da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari (studenti, comunità scientifica e locale, enti finanziatori, creditori, dipendenti) che hanno interesse a conoscere in modo attendibile e concreto la situazione economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.



Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste adottati nell'ambito del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, è risultata durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, è iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale, in via prudenziale, sono iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa. Dall'analisi sull'utilità futura dei brevetti dei quali l'Ateneo ha la titolarità, si è ritenuto di iscrivere il loro valore direttamente a costo. Tali brevetti, pertanto, non sono valorizzati nello Stato Patrimoniale.

Tra i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno secondo il Manuale Tecnico Operativo di Contabilità vengono iscritti i costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato. Tali costi sono ammortizzabili in cinque esercizi, inteso come periodo presunto di utilità dei costi per software. Tale voce può accogliere anche il costo sostenuto internamente per il software applicativo prodotto per uso interno "tutelato" di durata pluriennale.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.



Tra le altre immobilizzazioni immateriali possono essere inoltre iscritti i costi capitalizzati sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno “non tutelato” se i programmi hanno durata pluriennale.

Le aliquote di ammortamento applicate sono in linea con quelle previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all’art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%	5
Software	20%	5
Concessioni licenze e marchi	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali - Migliorie su beni di terzi	2%	50

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell’Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti dell’Ateneo acquistati con fondi propri.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d’Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell’esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.



L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene. Le percentuali di ammortamento vengono esplicitate nell'apposita sezione.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo disciplinato dal decreto interministeriale n. 19 del 14/01/2014 della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo dello Stato Patrimoniale permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Come previsto nel Manuale Tecnico Operativo, i beni soggetti a vincolo sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto; quelli non soggetti a vincolo, sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico che verrà riscontato opportunamente a fine di ciascun esercizio secondo il piano di ammortamento dei beni.

Nel caso di immobili non totalmente ammortizzati, e finanziati nei precedenti esercizi con avanzi liberi, è stata prevista apposita riserva vincolata nel patrimonio netto per gli ammortamenti futuri.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stato iscritto il valore catastale esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Le percentuali e la durata di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati e manutenzioni incrementative	2%	50
Fabbricati di valore storico e artistico	-	-



Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Impianti e macchinari tecnico-scientifici	10%	10
Impianti e macchinari informatici	10%	10
Altri impianti e macchinari	10%	10
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%	5
Attrezzature informatiche	25%	4
Altre attrezzature	10%	10
Automezzi	20%	5
Mobili e arredi (Ufficio, Laboratorio e Sanitarie)	10%	10

Le aliquote di ammortamento applicate sono in linea con quelle previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Immobilizzazioni materiali (immobili e mobili) acquisite a titolo gratuito

Le immobilizzazioni materiali acquisite in tutto o in parte a titolo gratuito (donazioni, lasciti o altre liberalità), sono iscritte in bilancio nel momento in cui il titolo di proprietà delle stesse si trasferisce all'ateneo. Se alla data di redazione del bilancio il titolo di proprietà non è stato ancora legalmente trasferito all'Università, le immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito vengono iscritte tra i conti d'ordine (beni di terzi presso l'Ateneo). Le immobilizzazioni materiali ricevute a titolo gratuito sono iscritte in bilancio tra le Attività dello Stato Patrimoniale, per l'importo indicato nell'atto di donazione/successione, o in mancanza, se beni immobili in base al valore catastale, se beni mobili in base al valore di stima di un esperto. Nei casi in cui il bene non è soggetto ad ammortamento (come, ad esempio, beni di valore storico artistico o collezioni) l'iscrizione nell'attivo avviene a fronte di una Voce di riserva specifica di Patrimonio Netto. Nei casi in cui le immobilizzazioni materiali ricevute a titolo gratuito siano invece soggette ad ammortamento, occorre rilevare l'importo indicato nell'atto di donazione come voce di Contributo nel Conto Economico. Tali contributi sono riscotati seguendo il principio della competenza economica e secondo il piano di ammortamento dei beni, che vengono ammortizzati con i medesimi criteri statuiti per le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo oneroso. Nel caso infine che il bene donato sia soggetto a vincolo o comunque fa parte del patrimonio indisponibile, l'iscrizione nell'attivo avviene a fronte di un corrispondente valore a Patrimonio Netto (sezione patrimonio vincolato), in un fondo adeguatamente distinto.

Con riferimento a terreni e fabbricati si evidenzia la necessità di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati sovrastanti che vi sono realizzati. Se il valore del terreno non è rilevabile all'atto di trasferimento del diritto di proprietà è necessario procedere all'individuazione del valore attraverso modalità convenzionali. In proposito la distinta iscrizione può avvenire con ripartizione del costo o valore di acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% (se trattasi di fabbricati civili) o 30%



(se trattasi di fabbricati industriali) dell'immobilizzazione cui si riferisce, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella legge n. 248/2006.

Al riguardo si fa presente che l'ateneo provvederà ad adeguare, in tali casistiche, il valore del terreno e del fabbricato successivamente alla chiusura del bilancio d'esercizio 2019.

Predisposizione del primo stato patrimoniale

Per quanto attiene, in particolare, alcune poste derivanti dalla predisposizione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale e dagli esercizi precedenti, preme ricordare quanto segue.

- Per il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà, diverso da quello pervenuto con atti di liberalità, l'Ateneo ha proceduto all'inventariazione del proprio patrimonio immobiliare e ha valorizzato ciascun cespite sulla base del costo sostenuto per l'acquisto e degli eventuali interventi successivi di manutenzione straordinaria, così come rilevato dalle schede inventariali in possesso dell'Ufficio Patrimonio. Una volta stabilito il costo storico, l'Ateneo ha determinato il fondo ammortamento al 1° gennaio 2013 tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato (che, per i fabbricati, è stato individuato nella data del collaudo), nonché dell'anno di conclusione degli interventi di manutenzione straordinaria e incrementativa.

Se il bene non era interamente ammortizzato e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, la residua quota di contributi è stata iscritta nei risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Nel caso di beni acquistati con risorse proprie dell'Ateneo, in via prudenziale, è stato previsto un fondo a sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

Da ultimo, si evidenzia che è stata effettuata la valutazione a valori di mercato del patrimonio immobiliare da parte dell'Agenzia del Territorio, i valori così ottenuti non sono stati utilizzati per la predisposizione del primo stato patrimoniale ma si è ritenuto opportuno darne evidenza nella nota d'accompagnamento. Esclusivamente in un caso, essendo il valore determinato dall'Agenzia del Demanio inferiore rispetto a quanto risultante dagli atti dell'Ufficio Patrimonio è stato utilizzato prudenzialmente quest'ultimo.

Per la valorizzazione di ulteriori immobilizzazioni acquisite mediante contributi di terzi si è proceduto accreditando in conto economico il contributo gradatamente rispetto alla vita utile del cespite mediante i risconti passivi e ammortizzando il bene per l'intero valore.

I beni immobili e terreni di terzi a disposizione sono stati evidenziati nei conti d'ordine.

- Per quanto concerne il Patrimonio librario, le opere d'arte, d'antiquariato e museali sono state valorizzate esclusivamente le collezioni o i libri che non perdono valore nel corso del tempo, nonché il materiale museale e le opere d'arte. Il valore dei libri di pregio ed il materiale museale sono stati determinati mediante stime effettuate da docenti competenti in materia. Per quanto attiene le opere d'arte è stato utilizzato il valore d'acquisto. Nella



stima si è adottato il principio della prudenza. Il valore dei libri “non di pregio” è stato iscritto nei costi del conto economico per il valore degli acquisti, così come previsto da principi contabili per il sistema universitario. Ai sensi della delibera del Consiglio di Amministrazione del 24/09/2013, a costo è stato iscritto anche il valore del materiale librario acquistato dalle biblioteche anche in considerazione del fatto che lo stesso perde utilità futura in relazione all’evoluzione tecnico-scientifica a seguito di fattori a priori non prevedibili e non misurabili.

- Relativamente agli *impianti, attrezzature, mobili e arredi*, l’Ateneo ha affidato ad una ditta esterna la ricognizione fisica di tutti i cespiti ed ha effettuato la valorizzazione degli stessi in base al costo sostenuto per l’acquisto, i relativi fondi di ammortamento al 1° gennaio 2013 sono stati determinati tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Nel caso di attrezzature, impianti, mobili e arredi, non totalmente ammortizzati è stata prevista apposita riserva vincolata nel patrimonio netto per gli ammortamenti futuri.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni da classificare tra gli investimenti durevoli, nonché da depositi cauzionali per contratti o rapporti di lunga durata.

La voce comprende le Partecipazioni dell’Ateneo destinate ad investimento durevole. Per il dettaglio si rimanda alla parte di analisi delle voci dello Stato Patrimoniale. Non sono state considerate in tale voce le partecipazioni in consorzi di ricerca e consorzi interuniversitari, in Fondazioni, Centri o Associazioni qualora si sia ritenuto che tali partecipazioni non avessero alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo. La consistenza di tali partecipazioni per l’anno 2019 è la seguente:

n. 2 Fondazioni:

1. ITS - Fondazione di partecipazione "Istituto tecnico Superiore Filiera agroalimentare della Sardegna"
2. CMCC- Fondazione Centro Euromediterraneo per i Cambiamenti Climatici

n. 17 Consorzi

1. CYBERSAR - Consorzio di Ricerca per Il Supercalcolo, La Modellistica Computazionale e la Gestione dei Grandi Database - in liquidazione dal 17/02/2017 (inserito tra le immobilizzazioni finanziarie)
2. CENTRALABS (la quota di partecipazione è passata come da verbale di Assemblea dei consorziati del 12 febbraio 2019 dal 15,40% al 16,30% a seguito della ripartizione della quota del consorzio recesso *Porto Industriale di Cagliari Spa*)
3. ALMALAUREA Consorzio Interuniversitario
4. CINECA Consorzio Interuniversitario
5. C.I.R.C.C.- Consorzio Interuniversitario Nazionale Per la Reattività Chimica e la Catalisi
6. CISI - Consorzio Interuniversitario Sino Italiano
7. C.I.T.O. - Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'organo
8. CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione
9. CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Scienza del Mare



10. I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali
11. I.N.B.B. - Consorzio Interuniversitario - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi
12. I.S.O. (Istituto Superiore di Oncologia) - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Oncologica
13. TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative
14. UNITEL SARDEGNA - Consorzio Interuniversitario per l'università Telematica della Sardegna (inserito tra le immobilizzazioni finanziarie)
15. Parco Geominerario Storico Ambientale della Sardegna
16. CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso
17. CUEIM – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (Adesione del 09 ottobre 2019 a seguito di delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione del 26 settembre 2019)

Nell'elenco dei Consorzi non è più presente il Consorzio For.Com in quanto, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2019, si è proceduto al recesso ai sensi dell'art. 7 dello Statuto del Consorzio For.Com. in data 30 aprile 2019.

n. 12 Centri Interuniversitari di Ricerca

1. C.I.R.TE.BE.C. - Centro Interuniversitario di Ricerca sulle Tecnologie per i Beni Culturali
2. CSRI - Centro di Ricerca Interuniversitario per gli Studi delle Relazioni Industriali Cagliari Sassari
3. Centro Interuniversitario di Bioingegneria del Sistema Neuro muscoloscheletrico Umano
4. I-LanD - Centro Interuniversitario di Ricerca (Identity and Language Diversity)
5. Centro Interuniversitario di Ricerca "Tradizioni Filosofiche e Circolazione dei Saperi"
6. Centro Interuniversitario Healthcare Research & Pharmacoepidemiology
7. CIPI - Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Ingegneria delle Piattaforme Informatiche
8. CIRAP - Centro Interuniversitario di Ricerca in agricoltura di Precisione in Sistemi Colturali Erbacei, arborei e Forestali
9. CIRD - REC - Centro Interuniversitario Ricerca e Didattica
10. CIRN Centro Interuniversitario di Ricerca sulla Nautica
11. CIRPAR - Centro Interuniversitario di Ricerca in Parassitologia
12. CISUI - Centro Interuniversitario per la storia delle università italiane

Nell'elenco dei Centri Interuniversitari non sono più presenti i Centri CISA (Centro Interuniversitario per le Scienze Attuariali e la gestione dei Rischi) in quanto disattivato e il CRIAT (Centro Interuniversitario di Ricerca per l'analisi del territorio) per il quale l'Ateneo non ha rinnovato l'adesione, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2019.

n. 17 Associazioni e Network

1. CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane)
2. Fondazione CRUI
3. CODAU (Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università Italiane)
4. AICUN (Associazione Italiana Comunicatori d'Università)
5. FLAG – GAC NORDSARDEGNA (Associazione)
6. SVIMEZ (Associazione per lo sviluppo dell'industria nel Mezzogiorno)
7. UNIMED – Università delle Università del Mediterraneo
8. IAU – International Association of Universities
9. EUA – European University Association
10. Retecork



11. ENIT - Rete di Eccellenza dei Territori Insulari
12. Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria
13. PNICUBE – Associazione Italiana Incubatori Italiani
14. LW-ITA – Life Watch Italia
15. CAN – Cluster Agrifood Nazionale
16. ARTES 4.0 Advanced Robotics and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0
17. Associazione Polo Universitario Olbia – Consorzio Polo Universitario Olbia. Il Consorzio Polo Universitario Olbia, inizialmente costituito come consorzio con attività esterna, ha assunto la forma giuridica di associazione riconosciuta in data 19/12/2019 con atto notarile rep. 110945 raccolta 39304.

Per le società di capitali, sono stati rispettati gli adempimenti di legge ed in particolare il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 20 dicembre 2019 i due provvedimenti: *Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni* detenute al 31/12/2018 (rep. 3887/2019 Prot. 140779 del 12/12/2019) e *Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni* detenute al 31/12/2017 (rep. 3886/2019 Prot. 140776 del 12/12/2019) ai sensi dei commi 1 e 4 dell'art. 20 del D. Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica – TUSP" come modificato dal D. Lgs. n. 100 del 16 giugno 2017.

Il ***Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2018*** è stato redatto in conformità alle Linee guida pubblicate il 21 novembre 2019 dal Dipartimento del Tesoro del Mef *Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche* e dell'art. 1, comma 723, della legge di bilancio 2019 (L. 30 dicembre 2018, n. 145) il quale ha aggiunto all'articolo 24 del TUSP, il comma 5-bis, che sospende – per le società partecipate che hanno prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione – l'efficacia, sino al 31 dicembre 2021, dei precedenti commi 4 (relativo all'obbligo di alienazione entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (che prescrive una sanzione per la mancata alienazione nei termini.)

Nel Piano, alla data del 31/12/2018, l'Università degli Studi di Sassari risultava detenere 10 partecipazioni societarie dirette.

Le società consortili *CDCR ICT Sardegna* e *Com.Bio.Ma.* la cui liquidazione è stata chiusa al 31/12/2018, sono riportate in quanto la Camera di Commercio non ha ancora formalizzato la cancellazione dal Registro delle Imprese.

Di seguito l'esito della ricognizione riportato nel *Piano di Revisione*:

n	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	NOTE
01	ANT Srl	02567900903	10%	Mantenimento	Deroga art. 17 comma 12 ter del D.Lgs. 100/2017
02	Combioma s.c.ar.l.	03211460922	25%	In liquidazione	Chiusura liquidazione al 31/12/2018
03	CdCR ICT s.c.ar.l.	03070480920	5%	In liquidazione	Chiusura liquidazione al 31/12/2018



n	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	NOTE
04	Ce.R.T.A. s.c.ar.l	03496570718	6,97%	In liquidazione	Società in liquidazione dal 27/06/2017 Chiusura prevista per il primo semestre 2020
05	APRAS s.c.ar.l.	03069300923	19,35%	In liquidazione	Società in liquidazione dal 16/12/2016 Chiusura prevista per il primo semestre 2020
06	CCBA s.c.ar.l.	02373930904	45,05%	Mantenimento	Deroga art. 1, comma 723, della legge di bilancio 2019 (L. 30 dicembre 2018, n. 145) comma 5-bis articolo 24 del TUSP . Elevato valore scientifico, finanziario e strategico dei progetti di ricerca e trasferimento tecnologico in essere con l'Ateneo
07	Biosistema s.c.ar.l.	02234160907	7,55%	In liquidazione	Società in liquidazione dal 10/12/2015 Chiusura prevista per il primo semestre 2020
08	DASS s.c.ar.l.	03509480921	4,27%	Mantenimento	Deroga art. 1, comma 723, della legge di bilancio 2019 (L. 30 dicembre 2018, n. 145) comma 5-bis articolo 24 del TUSP . Elevato valore scientifico, finanziario e strategico dei progetti di ricerca e trasferimento tecnologico in essere con l'Ateneo
09	Gal Marmilla s.c.ar.l.	01129830954	0,31%	Razionalizzazione (recesso dalla società)	Società priva dei requisiti di cui agli artt. 20, comma 2, lett. b) e art. 26 quinquies del D.Lgs. 175/2016. Inapplicabilità della deroga prevista dall'articolo 24, comma 5-bis del TUSP (legge di Bilancio 2019 8L.30 dicembre 2018, n 45)
10	Circuito Internazionale Del Turismo Verde GEIE	08043031007	20%	Razionalizzazione (recesso dalla società)	Società priva dei requisiti di cui agli artt. 20, comma 2, lett. b) e art. 26 quinquies del D.Lgs. 175/2016. Inapplicabilità della deroga prevista dall'articolo 24, comma 5-bis del TUSP (legge di Bilancio 2019 8L.30 dicembre 2018, n 45)

Con riferimento alle partecipazioni detenute alla data del 31 dicembre 2018, gli adempimenti previsti dall'art. 20 del TUSP si integrano con quelli stabiliti dall'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014 per la rilevazione annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti condotta dal Dipartimento del tesoro e condivisa con la Corte dei Conti.



La **Relazione sull'Attuazione del Piano di Razionalizzazione delle Partecipazioni** (rep. 3886/2019 Prot. 140776 del 12/12/2019) espone invece i risultati conseguiti dall'Università degli Studi di Sassari per effetto dell'attuazione del *Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie* detenute al 31/12/2017 (rep. 4277 prot. 111917 del 14/12/2018) approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 20 dicembre 2018. I risultati riportati nella Relazione fanno parte delle premesse del Piano di Razionalizzazione dell'anno 2019 sopraesposto.

Nella "Sezione Trasparente/Enti Locali" sono pubblicati inoltre i dati e i provvedimenti inerenti le società e gli enti partecipati secondo quanto previsto dal Decreto legislativo n.33/2013, "*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*", aggiornato alle nuove disposizioni previste dal D.Lgs. 20 maggio 2016, n. 97.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 1, lett. c) del DL 19/2014 così come modificato dal D.I. n. 394/2017, devono essere valutate in base al metodo del costo (costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori direttamente correlabili all'operazione quali costi di intermediazione, costi di consulenza, imposte e tasse).

Tale valore per il principio della prudenza non deve essere incrementato, tuttavia non può essere mantenuto in caso di perdite durevoli di valore e la svalutazione dovrà essere fatta direttamente sul valore iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale.

Le partecipazioni dell'Ateneo sono state valorizzate in base al prezzo pagato per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori e del sovrapprezzo, rettificato in presenza di eventuali perdite durevoli di valore.

Questa categoria accoglie, tra l'altro, i lasciti testamentari (investimento in titoli statali).

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino, secondo il principio contabile n.13 del OIC "includono i beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività dell'impresa". Ai fini della loro definizione nel settore universitario, si considerano rimanenze di magazzino, le rimanenze relative a:

- beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- beni di consumo e gli altri beni utilizzati nelle attività dell'Ateneo (materiale pubblicitario istituzionale o legato a commesse non terminate alla data di redazione del bilancio);
- beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'Ateneo;
- lavori in corso di ordinazione.

La valutazione delle rimanenze di magazzino, poiché di importo non rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, di norma non viene effettuata. Gli acquisti di materiale vengono regolarmente registrati a costo nelle voci di costo dedicate. A fine anno non si effettua quindi nessuna valorizzazione e, di conseguenza, a Stato Patrimoniale non compare nessuna voce dell'attivo. Qualora in futuro la valutazione delle rimanenze di magazzino venga considerata rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, questa dovrà allora avvenire al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato, se minore.



Crediti

Il credito rappresenta il diritto ad esigere ad una data scadenza un determinato ammontare. Per ciascun credito devono essere identificati l'origine, il debitore, l'importo e la data di presumibile realizzo. I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione, pertanto il loro valore nominale deve essere rettificato tramite un fondo di svalutazione nel caso in cui siano ragionevolmente prevedibili delle perdite per inesigibilità.

Prescindendo dai casi particolari, i crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni:

- il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato;
- lo scambio è già avvenuto, si è cioè verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà.

In caso di vendita di beni tale momento è convenzionalmente rappresentato dalla spedizione o consegna dei beni mobili, mentre per i beni per i quali è richiesto l'atto pubblico (immobili e beni mobili registrati) dalla data della stipula del contratto di compravendita. In caso di prestazioni di servizi lo scambio si considera avvenuto quanto il servizio è reso, cioè la prestazione è effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso l'Università. L'esistenza e le caratteristiche del "titolo" si basano su criteri giuridici.

I crediti per contributi si iscrivono a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti sono iscritti in apposite voci dell'attivo dello stato patrimoniale, differenziate a seconda della natura e della tipologia del soggetto debitore, nonché sulla base dell'orizzonte temporale di esigibilità.

I crediti sono esposti nello stato patrimoniale al netto di svalutazioni e altre rettifiche per ridurli al valore di presunto realizzo, salvo i casi in cui i crediti cui tali accantonamenti si riferiscono non siano più iscritti in bilancio ovvero le rettifiche comportino il pagamento di somme. In tali casi essi sono esposti come passività, nei fondi per rischi ed oneri o nei debiti, a seconda del rapporto sottostante.

Nella stima del fondo svalutazione crediti si comprendono le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ritenute probabili.

In riferimento ai crediti verso studenti, i proventi per la didattica rappresentano una delle voci di maggior introito per l'ateneo. La loro gestione presenta alcune caratteristiche per le quali la loro contabilizzazione non segue necessariamente quanto indicato dal Manuale Operativo COEP, e si deve preferibilmente adottare il criterio di cassa. Tali caratteristiche sono:



- la forte variabilità tra importi previsti dalla quota di iscrizione e importi che realmente saranno versati dagli studenti, a motivo di rinunce e abbandoni;
- la diversa valorizzazione della quota di iscrizione a seconda dei requisiti ISEE, i quali non essendo spesso disponibili all'atto dell'iscrizione, costringono a successivi rimborsi di parti della quota già versata.

Pertanto, la registrazione dei ricavi da contribuzione studentesca, si basa sugli importi delle tasse di iscrizione incassati in base ai flussi informatizzati determinati dal sistema PagoPa, trasmessi dal cassiere.

Resta chiaramente inteso che tali quote versate vengono poi rettificate in base al principio della competenza economica e mediante la creazione di risconti passivi.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare un ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, ad una scadenza prestabilita.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, ossia l'ammontare, definito contrattualmente, che occorre pagare al creditore.

I debiti sono iscritti in apposite voci del passivo dello stato patrimoniale, differenziate a seconda della natura e della tipologia del soggetto creditore, nonché sulla base dell'orizzonte temporale di esigibilità.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni:

- il processo produttivo dei beni è stato completato;
- si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

Salvo che le condizioni degli accordi contrattuali prevedano che il trasferimento dei rischi e benefici avvenga diversamente:

- in caso di acquisto di beni mobili, il trasferimento dei rischi e benefici si verifica con la spedizione o consegna dei beni stessi;
- per i beni per i quali è richiesto l'atto pubblico (ad esempio, beni immobili) il trasferimento dei rischi e benefici coincide con la data della stipulazione del contratto di compravendita;
- i debiti originati da acquisti di servizi sono rilevati in base al principio della competenza quando la prestazione è stata effettuata.



I debiti di finanziamento e quelli che si originano per ragioni diverse dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio quando sorge l'obbligazione della società al pagamento verso la controparte, da individuarsi sulla base delle norme legali e contrattuali. L'iscrizione di un debito di finanziamento avviene all'erogazione del finanziamento.

I debiti soggetti a condizione sospensiva sono rilevati come tali in bilancio all'avverarsi della condizione. Fino a quando la condizione non si sia avverata sono iscritti tra fondi rischi ed oneri, se ricorrono le condizioni per la loro rilevazione. Il debito è estinto in tutto o in parte quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita ad altri soggetti. L'estinzione del debito per adempimento comporta, in contabilità generale, la chiusura della partita contabile debitoria e la registrazione di una uscita di disponibilità liquide. L'estinzione del debito per causa diversa dall'adempimento comporta, in contabilità generale, la chiusura della partita contabile debitoria e la contestuale iscrizione di un provento straordinario nel conto economico.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le poste in valuta estera sono valutate al tasso di cambio vigente alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.



Il Decreto n. 19/2014 emendato dal D.I. n. 394/2017, disciplina i progetti, le commesse e le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali, specificando che:

- se di durata annuale devono essere valutati con il criterio della commessa completata;
- se di durata pluriennale possono essere valutate con il criterio della commessa completata ovvero, in relazione alle condizioni contrattuali, in base al criterio della percentuale di completamento;
- i proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali sono registrati come ricavi e non come anticipi e per rappresentare la competenza economica in stato patrimoniale si usano ratei e risconti e non rimanenze.

Il Manuale Tecnico Operativo rileva che per la valutazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali l'adozione del criterio della percentuale di completamento richiede la presenza di un efficace sistema di contabilità analitica di previsione e rendicontazione interna che sia in grado di fornire informazioni dettagliate su ricavi e costi diretti e/o indiretti imputabili al singolo progetto, alla singola commessa o ricerca e che la mancanza di tale supporto analitico obbliga gli atenei all'adozione del criterio di valutazione della commessa completata anche per le iniziative pluriennali.

Pertanto, stante la complessità di adozione di una valutazione con il criterio della percentuale di completamento che sarebbe eccessivamente onerosa e non sempre giustificata in quanto in gran parte si tratta di iniziative numerose ma di importo marginale, nel MTO si ipotizza una introduzione graduale di tale metodo di valutazione in presenza di:

- un efficace sistema di contabilità analitica;
- l'esistenza di un contratto vincolante che definisca chiaramente obblighi e corrispettivi;
- il diritto alla percezione dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza;
- non siano previste situazioni di incertezza nelle condizioni contrattuali.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche.

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale strutturato;
- l'eventuale acquisto di cespiti è attribuita per la quota di ammortamento annua; l'eventuale costo per borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa è attribuito per competenza economica;
- tra i costi dei progetti istituzionali, ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività di autofinanziamento, può essere considerato un prelievo del 5% (di cui 1/3 di pertinenza del Dipartimento) da utilizzarsi a copertura delle spese sostenute dall'Ateneo per assegni fissi al personale di ruolo, per spese generali, per alimentare il fondo risorse decentrate nonché apposito fondo rischi da utilizzarsi per rendicontazioni non accettate dall'ente finanziatore;



- nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 10% del corrispettivo e il 10% dell'utile previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche, materiale di consumo);
- l'attribuzione dei costi avviene annualmente fino al completamento del progetto, commessa o ricerca; i costi sono rilevati nel conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti, le commesse e le ricerche, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale);
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscotati negli esercizi successivi fino al completamento del progetto/commessa. Nel caso in cui i costi registrati siano maggiori dei ricavi è necessario valorizzare i ricavi di competenza e iscrivere il rateo attivo nello Stato Patrimoniale.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. L'utilizzo dei fondi per rischi ed oneri è di tipo diretto, a decurtazione del fondo accantonato, senza rilevazione di componenti negativi di reddito.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie. Rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale per l'avvio della contabilità economico-patrimoniale.
- Patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori e margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.



Gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri di cui al punto precedente, rappresentano destinazioni di utili.

I vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Conti d'ordine

I conti d'ordine sono iscritti in calce al Conto del Patrimonio e sono deputati ad accogliere, nell'ambito del sistema informativo, tutte le poste che non costituiscono costo, ricavo, attività e passività. Non esiste una classificazione o elencazione rigida di tali conti, ma generalmente, a titolo esemplificativo, riguardano:

- i rischi;
- gli impegni;
- il possesso di beni di terzi;
- i beni propri depositati presso terzi;

Tra gli impegni sono ricompresi quelli derivanti da ordini per cui a chiusura di esercizio non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione.

Ricavi e Costi

I ricavi sono registrati sulla base del principio della competenza economica. I ricavi sono registrati solo se ragionevolmente certi in ordine alla loro esistenza e alla determinabilità dell'ammontare.

Gli accadimenti che generano una variazione finanziaria certa, assimilata o presunta e che determinano in contabilità l'iscrizione di ricavi possono essere di tipo istituzionale, se relativi a finanziamenti ricevuti da soggetti terzi per fini istituzionali e ad entrate derivanti da contribuzione studentesca ovvero di tipo commerciale, se relativi alla vendita di beni o servizi.

Gli accadimenti che determinano in contabilità la registrazione dei ricavi sono i seguenti:

- a) per l'attività istituzionale:
 - formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti;
 - iscrizione perfezionata degli studenti ai corsi di laurea e post laurea;
 - sottoscrizione contratto/convenzione/accordo;
- b) per l'attività commerciale:
 - emissione fattura.

L'imposta sul valore aggiunto calcolata sui ricavi in attività commerciale di competenza dei Centri di spesa è versata all'Erario sulla base delle scadenze e delle disposizioni di legge.

I costi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I costi devono essere correlati con i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse disponibili per lo svolgimento delle attività istituzionali. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio della competenza economica e intende esprimere la necessità di contrapporre ai componenti economici positivi dell'esercizio i relativi componenti economici negativi siano essi certi o presunti.



I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudente previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

Contributi in conto esercizio e in conto capitale

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli; l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale sono iscritti nel conto economico imputando tra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento. Tra i risconti passivi figura a tal fine la voce "Contributi agli investimenti".

**Analisi delle voci di Stato Patrimoniale**

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successive modificazioni e integrazioni.

ATTIVITA'**A - Immobilizzazioni****A.I - Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2018	€	1.638.234,13
Saldo al 31/12/2019	€	2.337.166,31
Variazione	€.....	698.932,18

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Immobilizzazioni Immateriali	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2019
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili			-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	928.208,81	630.616,33	-	-	1.558.825,14
5) Altre immobilizzazioni immateriali	977.092,90	267.067,58	710.025,32	138.920,99		-70.605,14	778.341,17
TOTALE	977.092,90	267.067,58	1.638.234,13	769.537,32	-	-70.605,14	2.337.166,31

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per l'Università degli Studi di Sassari.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non è stata valorizzata in quanto da un'analisi circa l'utilità futura dei brevetti di proprietà dell'Università degli Studi di Sassari si ritiene di iscrivere il loro valore direttamente a costo.

La voce "Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili" non è stata valorizzata perché i costi relativi alle licenze d'uso sono costituiti da canoni annui che non confluiscono in Stato Patrimoniale.



La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", accoglie costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi in fase di completamento.

La voce tiene conto dei seguenti incrementi per complessivi €. 630.616,33:

- lavori su Azienda Sperimentale "La Crucca" €. 34.053,71;
- lavori di ristrutturazione conservativa complesso Piazza Università €. 322.393,71;
- Interventi per il Dipartimento di Economia €. 15.591,47;
- Interventi per l'Azienda di Surigheddu €. 246.114,23;
- Interventi per la realizzazione del progetto UNISSMARTGRID €. 12.463,21.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali", tiene conto dell'incremento di €. 82.327,51 per acquisto di software e di €. 56.593,48 per lavori su beni di terzi conclusi entro l'esercizio relativi al frazionamento dell'aula "Delitala" presso il polo didattico del quadrilatero.

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio sono pari ad €. 70.605,14.

A.II - Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	€	116.388.716,91
Saldo al 31/12/2019	€	115.963.590,17
Variazione	€	(425.126,74)

Di seguito si espone il dettaglio delle singole voci:

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Decremento F.do amm.to al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
1) Terreni e fabbricati	119.363.819,12	34.979.978,11	84.383.841,01	46.419,99	0,00	-2.340.705,06		82.089.555,94
2) Impianti e attrezzature	10.823.655,73	9.450.159,96	1.373.495,77	482.224,80	-12.250,36	-566.539,62	12.250,36	1.289.180,95
3) Attrezzature scientifiche	27.230.273,80	22.826.499,65	4.403.774,15	433.671,58	-64.042,10	-1.518.861,21	64.042,10	3.318.584,52
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	1.857.279,12	0	1.857.279,12	0	0	0,00		1.857.279,12
5) Mobili e arredi	13.529.906,22	12.480.995,81	1.048.910,41	293.787,01	-591,00	-213.728,41	591,00	1.128.969,01
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0,00	0	23.256.192,07	2.985.334,50	-2.499,99			26.239.026,58
7) Altre immobilizzazioni materiali	350.087,34	284.862,96	65.224,38	0,00	0,00	-24.230,33	0,00	40.994,05
TOTALE	173.155.021,33	80.022.496,49	116.388.716,91	4.241.437,88	-79.383,45	-4.664.064,63	76.883,46	115.963.590,17



Le voci “Terreni e fabbricati” e “Immobilizzazioni in corso e acconti” accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi RAS e MIUR, riscontati sulla base del piano di ammortamento del singolo cespite.

A.II.1 - Terreni e fabbricati

La somma del costo storico e dei successivi incrementi e decrementi corrispondente a € 119.410.239,11 (di cui Fabbricati per € 117.097.037,63 e Terreni per € 2.313.201,48) rappresenta il totale delle acquisizioni valorizzate in base al costo di acquisto o di ristrutturazione al 31/12/2019.

Nel corso dell’esercizio 2019 si sono conclusi lavori e manutenzioni straordinarie (€ 46.419,99) che sono stati portati ad incremento dell’attivo dello stato patrimoniale, come verrà dettagliato puntualmente nella sezione dedicata ai fabbricati.

Una perizia fatta eseguire nell’esercizio 2013 all’Agenzia delle Entrate ha stimato il valore di mercato complessivo degli immobili in euro € 267.210.753,08. Si può pertanto concludere che il valore dei terreni e fabbricati di proprietà dell’Ateneo è di molto superiore al valore iscritto in bilancio.

La voce Terreni e fabbricati viene così dettagliata:

A.II.1.a - Terreni

Il totale del valore dei terreni alla data del 31 dicembre 2019 è pari a €. 2.313.201,48 come di seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni in diminuzione 2019	Valore al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio
Terreni in Agro di Torralba (S'Aidu mannu)	1.032,91	-	1.032,91	37.822,80
Terreno in Agro di Torralba (Pischinas)	118,79	-	118,79	10.881,60
Terreni in Agro di Torralba (Monte Austu)	92,96	-	92,96	10.500,00
Terreni in Agro di Torralba (Su Cunzadu de concone)	1.342,79	-	1.342,79	82.319,90
Terreni in Agro di Torralba (Ladari)	268,56	-	268,56	22.542,00
Terreni in Agro di Torralba (Badde Iole)	529,37	-	529,37	21.635,20
Terreni in Agro di Torralba (Chentulza - Sas Piras – Tanca de su padre)	2.427,35	-	2.427,35	72.628,00
Terreni in Agro di Torralba (Bulvuru)	67,14	-	67,14	2.567,60
Terreni in Agro di Torralba (Su Cunzadu de Sos Pedidores)	413,17	-	413,17	12.622,80
Terreni in Agro di Torralba (Sa sea de Cabu Abbas - Tanca de Sos Poios)	495,80	-	495,80	10.495,20
Terreni in Agro di Torralba (Nalvonattu)	2.633,93	-	2.633,93	137.163,65
Terreni in Agro di Torralba (Lendine - Su Achilleddu)	2.237,78	-	2.237,78	113.346,60



Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni in diminuzione 2019	Valore al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio
Terreno in Agro di Torralba (Montigu de Cuccu)	774,69	-	774,69	43.603,80
Terreni in Comune di Alghero (Località Tramariglio)	105.873,66	-	105.873,66	613.000,00
Terreni in Agro del Comune di Mores (Quote in proprietà)	4.978,64	-	4.978,64	44.800,00
Terreni Comune Nulvi - Martis - Osilo	199.957,36		199.957,36	199.957,36
Terreni in Loc. Piandanna a Sassari (Delitala-Frassetto)	428.724,54	-	428.724,54	-
Terreni in Loc. Piandanna a Sassari (Segni)	482.414,52	-	482.414,52	-
Area fabbricabile in Sassari (Via Rockefeller)	297.934,69	-	297.934,69	-
Area fabbricabile in Sassari (fronte Ospedale Civile)	206.582,76	-	206.582,76	355.000,00
Area fabbricabile in Sassari (viale S.Pietro - via Delle Croci)	574.300,07		574.300,07	-
TOTALE	2.313.201,48		2.313.201,48	

A.II.1.b - Fabbricati

Gli incrementi di esercizio sono imputabili a lavori di manutenzione straordinaria incrementativa. In particolare riguardano il Palazzo Zirulia per l'importo di euro 43.920,00 e lo Stabile di Via del Fiore Bianco, per euro 2.499,99

Di seguito il dettaglio dei fabbricati.

DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2019	Valore al 31/12/2019	Valori di stima Agenzia Entrate
(1) Edificio di L.go P.ta Nuova, n. 2	1.151.034,27	416.833,89	734.200,38	0	0	-23.020,69	711.179,69	1.100.000,00
(2) Corpo di fabbricati "Palazzo Zirulia"	440.154,94	223.568,36	216.586,58	43.920,00	0	-8.805,51	251.701,07	1.492.800,00
(3) Immobile denominato "Complesso Biologico" in uso alla AOU	2.088.693,20	722.735,06	1.365.958,14	0	0	-41.773,87	1.324.184,27	14.658.000,00
(4) Immobili di Via Brigata Sassari (Ex eredità Piras Gilda)	15.493,17	15.493,17	0	0	0	0	0	523.600,08
(5) Fabbricato con cortile di C.so G. M. Angioi, 4	1.029.139,21	355.760,85	673.378,36	0	0	-20.582,78	652.795,58	1.120.000,00
(6) Fabbricato con cortile di Viale San Pietro - (Complesso Cliniche Chirurgiche) in uso alla AOU	2.791.096,88	870.680,33	1.920.416,55	0	0	-55.821,94	1.864.594,61	20.028.000,00
(7) Area con Edifici di Via Enrico De Nicola ang. Viale Italia - (Facoltà di Agraria)	3.411.552,36	1.234.893,49	2.176.658,87	0	0	-68.231,05	2.108.427,82	19.800.000,00
(8) Appartamento Viale Umberto I n. 94 - dato in concessione gratuita all'E.R.S.U.	83.820,81	41.547,90	42.272,91	0	0	-1.676,42	40.596,49	Edificio in uso all'ERSU



DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2019	Valore al 31/12/2019	Valori di stima Agenzia Entrate
(9) Appartamento di Via Milano n. 17b - dato in concessione gratuita all'E.R.S.U.	36.151,98	28.198,55	7.953,43	0	0	-723,04	7.230,39	Edificio in uso all'ERSU
(10) N. 2 appartamenti di Piazza D'Armi n. 18	348.294,58	162.429,77	185.864,81	0	0	-6.965,89	178.898,92	822.000,00
(11) DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	8.046.708,47	2.051.705,74	5.995.002,73	0	0	-160.934,17	5.834.068,56	23.345.000,00
(12) Dipartimento di chimica	2.943.270,63	741.149,25	2.202.121,38	0	0	-58.865,41	2.143.255,97	9.930.000,00
(13) POLO DIDATTICO	2.574.628,08	656.323,48	1.918.304,60	0	0	-51.492,56	1.866.812,04	7.146.000,00
(14) Edificio Ufficio Tecnico	333.346,26	82.400,08	250.946,18			-6.666,93	244.279,25	839.000,00
(15) LABORATORI DI FARMACIA	2.835.880,22	799.616,70	2.036.263,52	0	0	-56.717,60	1.979.545,92	5.660.000,00
(16) OSPEDALE VETERINARIO	2.548.257,77	604.563,80	1.943.693,97	0	0	-50.965,14	1.892.728,83	5.484.000,00
(17) Immobile Via Zanfarino (ex Banca di Sassari)	1.808.765,44	409.241,61	1.399.523,83	0	0	-36.175,31	1.363.348,52	1.040.000,00
(18) Impianti Sportivi Universitari in uso al CUS	2.962.859,11	1.336.435,77	1.626.423,34	0	0	-59.257,19	1.567.166,15	5.812.700,00
(19) Immobile denominato "Complesso Clinico Biologico Didattico" in uso alla AOU - Stecca Bianca)	26.513.580,46	9.697.996,08	16.815.584,38	0	0	-530.271,61	16.285.312,77	44.258.000,00
(20) Immobile Via Diaz (ex Istituto dei Ciechi)	4.107.157,00	657.145,12	3.450.011,88	0	0	-82.143,14	3.367.868,74	ND
(21) Sassari - Via Principessa Maria n. 20 - Piano 1° e 2° - 1° sem.	101.173,91	58.680,88	42.493,03	0	0	-2.023,48	40.469,55	Edificio in uso all'ERSU
(22) Appartamento di V.le Umberto n. 52 (Dip. Di Storia)	726.074,41	299.718,08	426.356,33	0	0	-14.521,49	411.834,84	1.027.900,00
(23) Appartamento di V.le Umberto n. 52 Biblioteca del Dip. Di Storia	633.230,50	249.753,65	383.476,85	0	0	-12.664,61	370.812,24	845.500,00
(24) Appartamento di V.le Umberto, n. 50 (ex Morittu Maria Antonietta)	164.749,75	69.194,93	95.554,82	0	0	-3.295,00	92.259,82	297.840,00
(25) Appartamento di V.le Umberto, n. 50-56 (ex Immobiliare Antonina Srl)	111.590,04	44.272,93	67.317,11	0	0	-2.231,80	65.085,31	153.120,00
(26) Stabile di Via e L.go Macao, n. 32 (ex Palazzo Sassu)	1.789.347,96	1.033.002,95	756.345,01	0	0	-35.786,96	720.558,05	1.950.000,00
(27) Appartamento di V.le Umberto, n. 50-52-54-56 (ex Preti)	35.119,07	14.047,62	21.071,45	0	0	-702,38	20.369,07	59.040,00
(28) Stabile di Vicolo Marchetto, n. 7a	191.649,97	133.524,09	58.125,88	0	0	-3.833,00	54.292,88	200.000,00
(29) Edificio di Via Arborea e Via Torre Tonda, (ex Bagni popolari)	315.526,23	104.866,92	210.659,31	0	0	-6.310,52	204.348,79	665.000,00



DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2019	Valore al 31/12/2019	Valori di stima Agenzia Entrate
(30) N. 5 locali di C.so Vittorio Emanuele, civico n. 37, 85 e 87 (ex eredità Filippo Sanna)	14.977,25	6.590,02	8.387,23	0	0	-299,55	8.087,68	200.000,00
(31) Appartamento di V.le Umberto, n. 50 (ex Find)	118.785,00	49.889,70	68.895,30	0	0	-2.375,70	66.519,60	250.800,00
(33) Immobile di Via Roma (Fac. di Lingue e letterature Straniere)	847.558,21	197.756,78	649.801,43	0	0	-16.951,16	632.850,27	4.381.000,00
(34) Immobile di Via Piandanna (ORTOBOTANICO) EX FONDAZIONE LUMBAU	15.143.119,22	3.702.950,00	11.440.169,22	0	0	-302.862,39	11.137.306,83	54.871.000,00
(35) Immobile in Z. Ind. Muros	757.948,80	258.130,29	499.818,51	0	0	-15.158,98	484.659,53	794.000,00
(36) Immobile di Via delle Croci - (ex I.P.A.I.)	4.849.964,40	1.350.960,32	3.499.004,08	0	0	-96.999,29	3.402.004,79	6.424.753,00
(37) Stabile di Via del Fiore Bianco, n. 5 - 7	1.261.424,60	135.615,14	1.125.809,46	2.499,99	0	-25.228,63	1.103.080,82	240.000,00
(38) Complesso immobiliare Tramaglio in uso Porto Conte Ricerche	11.453.374,34	4.810.417,24	6.642.957,10	0	0	-229.067,49	6.413.889,61	21.000.000,00
(39) Azienda sperimentale di ottava	147.091,81	32.971,89	114.119,92	0	0	-2.941,83	111.178,09	2.315.800,00
(40) Azienda sperimentale S.Quirico di Oristano	84.100,33	53.824,23	30.276,10	0	0	-1.682,01	28.594,09	7.236.000,00
(41) Azienda sperimentale S.Lucia di Zeddiani	51.645,69	28.921,56	22.724,13	0	0	-1.032,91	21.691,22	320.000,00
(42) Magazzino e Box di Viale Umberto, 52 (ex Germani Segni)	68.320,00	9.564,80	58.755,20	0	0	-1.366,40	57.388,80	81.000,00
(43) Casa Colonica di Musei (Ca)	27.710,49	11.638,41	16.072,08	0	0	-554,21	15.517,87	111.000,00
(44) Azienda sperimentale "La naciola " di Tempio Pausania	335.696,98	187.990,31	147.706,67	0	0	-6.713,94	140.992,73	631.000,00
(45) Casa Colonica di Siniscola	36.603,88	14.641,57	21.962,31	0	0	-732,08	21.230,23	180.000,00
(101) Malattie infettive in uso alla AOU	11.056.448,61	976.614,77	10.079.833,84	0	0	-221.128,97	9.858.704,87	Edificio in uso all'AOU
(102) Via Rockefeller	484.797,77	32.256,50	452.541,27	0	0	-9.695,96	442.845,31	ND
(103) Parcheggi via dei mille	172.703,58	3.463,53	169.240,05	0	0	-3.454,07	165.785,98	ND
TOTALE	117.050.617,64	34.979.978,11	82.070.639,53	46.419,99	-	-2.340.705,06	79.776.354,46	

Per ciascun cespite si è provveduto a calcolare l'ammortamento tenendo conto della data in cui l'immobile è entrato in uso e, per quanto attiene la manutenzione straordinaria, dalla data di conclusione dei lavori.

A.II.2 - Impianti e attrezzature:

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Decremento F.do amm.to al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
1) Impianti e macchinari informatici	505.840,75	355.848,29	149.992,46	668,56	0	-33.676,26	0	116.984,76
2) Macchine da ufficio	649.230,84	630.513,82	18.717,02	5.655,62		-7.402,90	0,00	16.969,74
3) Altri impianti e macchinari	2.143.523,73	1.868.947,18	274.576,55	14152	0	-69.549,54	0	219.179,01
4) Attrezzature informatiche	7.244.735,86	6.496.581,80	748.154,06	431.484,86	-12.250,36	-426.707,49	12.250,36	752.931,43
5) Altre attrezzature	280.324,55	98.268,87	182.055,68	30.263,76		-29.203,43		183.116,01
TOTALE	10.823.655,73	9.450.159,96	1.373.495,77	482.224,80	-12.250,36	-566.539,62	12.250,36	1.289.180,95

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). La voce accoglie, tra l'altro, tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo e deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2018 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti e delle dismissioni per obsolescenza dell'esercizio e ridotto per la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2019.

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Decremento F.do amm.to al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
1) Impianti e macchinari tecnico-scientifici	10.905.364,92	9.134.212,45	1.771.152,47	1.530,23	-53.800,90	-400.886,32	53.800,90	1.371.796,38
2) Attrezzature tecnico-scientifiche	16.324.908,88	13.692.287,20	2.632.621,68	432.141,35	-10.241,20	-1.117.974,89	10.241,20	1.946.788,14
TOTALE	27.230.273,80	22.826.499,65	4.403.774,15	433.671,58	-64.042,10	-1.518.861,21	64.042,10	3.318.584,52

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. La voce accoglie tra l'altro tutti gli impianti e macchinari dell'Ateneo e deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di

ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2018 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio e ridotto per la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2019. I decrementi della voce per € 64.042,10 sono invece dovuti a dismissioni di beni.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Valore al 31/12/2019
Patrimonio librario di pregio	620.416,66	-	620.416,66	-	-	-	620.416,66
2) Opere d'arte e d'antiquariato	15.262,46	-	15.262,46	-	-	-	15.262,46
3) Materiale museale	1.221.600,00	-	1.221.600,00	-	-	-	1.221.600,00
TOTALE	1.857.279,12	-	1.857.279,12	-	-	-	1.857.279,12

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio, opere d'arte e materiale museale. Le opere d'arte sono state valorizzate al costo, mentre per quanto attiene il patrimonio librario di pregio ed il materiale museale si è provveduto ad effettuare in sede di predisposizione del primo Stato Patrimoniale una stima prudentiale da parte dei Responsabili scientifici.

Di seguito il dettaglio del materiale museale:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019
Collezione Zoologia	86.400,00
Collezione Fisica	59.700,00
Collezione Entomologia	35.000,00
Erbario	725.000,00
Collezione anatomica "Luigi Rolando"	62.000,00
Museo Mineralogico "Aurelio Serra"	30.000,00
Collezione di Farmacia	2.700,00
Collezione Botanica farmaceutica	119.000,00
Collezione Veterinaria	101.800,00
TOTALE	1.221.600,00

Le voci iscritte in questa categoria non vengono ammortizzate.



Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario non considerato di pregio dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Le opere d'arte e d'antiquariato inserite rappresentano una minima parte del patrimonio dell'Ateneo.

A.II.5 - Mobili e arredi

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Decremento F.do amm.to al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
1) Mobili e arredi e dotazioni d'ufficio	9.446.018,86	8.869.691,34	576.327,52	285.587,23	-591,00	-138.588,56	591,00	723.326,19
2) Mobili e arredi e dotazioni di laboratorio	3.703.434,80	3.291.958,90	411.475,90	3.984,68	0,00	-63.413,01	-	352.047,57
3) Mobili e arredi e dotazioni per servizi sanitari	380.452,56	319.345,57	61.106,99	4.215,10	0	-11.726,84	-	53.595,25
TOTALE	13.529.906,22	12.480.995,81	1.048.910,41	293.787,01	-591,00	-213.728,41	591,00	1.128.969,01

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi per uffici, dotazioni di laboratorio e servizi sanitari. La voce accoglie tra l'altro tutti i mobili ed arredi derivanti dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2018 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio e ridotto per le dismissioni e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2019.

A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
1) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	23.256.192,07	2.985.334,50	-2.499,99	26.239.026,58
TOTALE	-	-	23.256.192,07	2.985.334,50	-2.499,99	26.239.026,58

La voce accoglie costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di proprietà in fase di completamento.



In particolare:

- €. 735.444,22 – Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 polo bionaturalistico piandanna, POLOBIO (derivante dal 2013);
- €. 15.530,11 – Lavori completamento polo bionaturalistico piandanna (derivante dal 2014);
- €. 643.824,14 – Lavori di completamento Aule Agraria, AULEAGRARIA (derivante dal 2014);
- €. 763.207,91 – Lavori di completamento Aule Agraria, AULEAGRARIA (anno 2015);
- €. 95.203,76 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2015);
- €. 18.444,92 – Lavori di ristrutturazione aziende agrarie Ottava e Oristano, AZQUIRICOLUCIA e AZOTTAVA (anno 2015).
- €. 1.910.603,77 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2016);
- €. 75.720,72 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2016);
- €. 21.461,34 – Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2016);
- €. 651.244,69 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2016);
- €. 2.804.204,96 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2016).
- €. 695.775,15 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2017);
- €. 35.247,40 – Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2017);
- €. 102.453,60 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2017);
- €. 44.959,93 – Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2017);
- 2.499,99 – Lavori di recupero edilizio e adeguamento normativo edificio Via Del Fiore Bianco, FIOREBIANC (anno 2017) che sono state portate ad incremento dell'immobilizzazione nell'anno 2019;
- €. 688.851,67 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2017);



- €. 7.446.624,85 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2017).
- €. 291.343,07 – Lavori di realizzazione Polo Umanistico, POLOUMANISTICO (anno 2017)
- €. 420.480,40 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2018);
- €. 5.049.390,66 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2018);
- €. 72.853,18 - Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2018);
- €. 548.968,84 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2018);
- €. 111.360,79 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico, POLOUMANISTICO (anno 2018);
- €. 10.492,00 - Lavori di manutenzione straordinaria edilizia sportiva - PROG. RESEDILSPORT (anno 2018);
- €. 38.064,00 – Lavori di realizzazione di diagnosi energetiche secondo le UNI CEI EN 16247, per n.10 edifici dell’Università degli Studi di Sassari - SISTEMA GESTIONE ENERGIA ISO 50001 (anno 2019);
- €. 386.019,02 - Lavori di ristrutturazione Edificio Agraria Viale Italia”- Intervento1A - Polo Agrario Veterinario - Potenziamento Didattica Dipartimento di Agraria CUP: J88B11000090001 (anno 2019);
- €. 261.548,73 - Lavori di Ristrutturazione Edificio Azienda Ottava – Polo Agrario Veterinario – Potenziamento didattica Dipartimento di Agraria CUP: J89C11001290001 (anno 2019);
- €. 410.715,69 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico (anno 2019);
- €. 282.328,27 - Lavori di Costruzione della nuova sede del Dipartimento di Chimica e Farmacia del complesso Monserrato - CHIMFARMONS (anno 2019);
- €. 533.895,06 - Lavori di realizzazione di un edificio per nuove aule, biblioteca e servizi generali della facoltà di Agraria AULEAGRARIA (anno 2019)
- €. 207.063,19 - Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico di Piandanna e Realizzazione Orto Botanico POLOBIO (anno 2019);
- €. 269.454,34 – Lavori progetto pilota per lo sviluppo delle smart grid dell’Università degli Studi di Sassari – UNISSMARTGRID (anno 2019);
- €. 61.821,65 – Lavori di ristrutturazione Aziende agrarie di S. Quirico e S. Lucia (anno 2019);



- €. 302.065,49 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2019);
- €. 78.172,05 - Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2019);
- €. 20.740,00 - Lavori di manutenzione edilizia sportiva – EDILSPORT (anno 2019);
- €. 1.456,00 - Lavori in corso su immobili di proprietà – TUNNELPOLOBIO (anno 2019);
- €. 116.050,00 - Lavori su immobili di proprietà su progetto INVESTDID2019CDS (anno 2019);
- €. 8.245,48 - Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2019);
- €. 7.695,53 - Lavori di realizzazione del Centro di Ricerca “Mediterranean Center For Disease Control” MCDC (anno 2019).

Il decremento riguarda la capitalizzazione dei lavori di recupero edilizio e adeguamento normativo dell’edificio di Via Del Fiore Bianco per €. 2.499,99 (FIOREBIANC), come di seguito evidenziato:

DESCRIZIONE	Valore netto al 31/12/2018	Giroconto a fabbricati	Ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
(37) Stabile di Via del Fiore Bianco, n. 5 - 7	1.125.809,46	2.499,99	-25.228,63	1.103.080,82
TOTALE	-			

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d’esercizio	Decrementi d’esercizio	Ammortamento esercizio 2019	Decremento F.do amm.to al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019
1) Automezzi ed altri mezzi di locomozione	350.087,34	284.862,96	65.224,38	-	-	-24.230,33	-	40.994,05
TOTALE	350.087,34	284.862,96	65.224,38	-	-	-24.230,33	-	40.994,05

La voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell’Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall’amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2018	€	792.849,00
---------------------	---	------------



Saldo al 31/12/2019	€	788.849,00
Variazione	€.....	(4.000,00)

La voce accoglie il valore delle partecipazioni dell'Ateneo e gli investimenti legati a lasciti testamentari.

Per quanto attiene le partecipazioni, di seguito vengono esposti i singoli dettagli, delle immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio.

Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduto	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2019	Patrimonio Netto - quota Ateneo	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
CERTA Scarl – in liquidazione dal 27/06/2017	Società consortile a r.l.	Realizzazione di attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori d'intervento: tecniche colturali e operazioni post-raccolta; tracciabilità e caratterizzazione delle produzioni vegetali, sicurezza alimentare e qualità; tecniche di allevamento (zootecnica e itticoltura) e prodotti derivati; proprietà nutrizionali e funzionali; trasformazione; shelf life dei prodotti, conservazione e confezionamento; recupero degli scarti industriali e di lavorazione in funzione della trasformazione; produzioni agro-industriali ad uso non alimentare ("non food crops"); colture protette; valorizzazione economica delle colture tipiche e prevalenti – elementi di gestione e ottimizzazione dei processi aziendali.	si	4.984,00	6,97	0	71.507,00	4.984,00	perdita	(-17.362)	100.000,00	2018
BIOSISTEMA Scarl - in liquidazione dal 10/12/2015	Società consortile a r.l.	Attività di informazione scientifico-tecnologica, trasferimento tecnologico e ricerca, con particolare riferimento allo svolgimento ed alla gestione di attività di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo nel settore delle biologie avanzate in collaborazione con le imprese private, in particolare le piccole e medie imprese, con le Università e gli Enti Pubblici di Ricerca.	si	4.614,00	7,55	0	61.108,00	4.614,00	perdita	(-4.058)	446.094,00	2017
CENTRALABS Scarl - trasformata in consorzio in data 26/09/2018	Società consortile a r.l.	Attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori di intervento: sistemi di gestione integrati per la programmazione di un terminal merci container, ottimizzazione percorsi trasporto e filiera distributiva, sistemi navali di trasporto delle merci ed apparati automatizzati di caricamento merci nave/banchina, sistemi di gestione delle reti e delle infrastrutture di trasporto, microsimulazione degli spostamenti, sistemi di controllo del traffico urbano e sistemi di efficienza energetica	si	3.000,00	16,30	0	182.782,00	29.793,47	utile	889,00	19.500,00	2019
APRAS Scarl - in liquidazione dal 16/12/2016	Società consortile a r.l.	Attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori di intervento: gestione integrata, difesa e riqualificazione delle aree costiere a rischio ambientale; sviluppo di tecniche preventive per la mitigazione dei fenomeni di carenza idrica; rischio climatico e desertificazione, previsione, prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico da frana e da inondazione, rischio incendi, sviluppo di tecniche di bonifica e recupero di siti minerari e industriali dismessi o comunque contaminati, sviluppo e implementazione delle Migliori Tecnologie Disponibili per la riduzione dell'impatto delle attività industriali, certificazione ambientale, sviluppo di sistemi di monitoraggio, anche multispettrale e iperspettrale e di	si	251,00	19,35	0	1.295,00	251,00	perdita	(-12.959)	21.500,00	2016



Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduto	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2019	Patrimonio Netto - quota Ateneo	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
		modelli di simulazione, VIA e VAS.										
UNITEL SARDEGNA - Consorzio Univ. Telematica	Consorzio con attività esterna	Promuovere iniziative di istruzione universitaria e di alta formazione post-laurea mediante l'Utilizzo delle Tecnologie dell'Informazione e della comunicazione (TIC)	si	5.000,00	50	0	196.638,00	98.319,00	utile	7.757,00	10.000,00	2019
Consorzio Cybersar – in liquidazione dal 17/02/2017	Consorzio con attività esterna	Sviluppo, presentazione e realizzazione progetti di ricerca nell'ambito dei supercalcoli, della modellistica computazionale e della gestione dei grandi database	si	1.000,00	16,66	0	17.025,00	2.836,00	0	0	60.000,00	2018
Biodiversità Animale (CCBA) Scarl	Società consortile a r.l.	Promuove la ricerca scientifica per la gestione e la valorizzazione delle risorse genetiche locali attraverso un'attività di progettazione, coordinamento ed attuazione di interventi nel contesto Regionale ed internazionale, promuovere la tecnologia nel campo dell'allevamento e produzioni animali secondo le linee guida della Regione. Individuazione di modalità e canali di collaborazione tra imprese del settore, Istituzioni regionali e i principali soggetti privati operanti sul campo. Formazione ai ricercatori e agli operatori del settore compresi i privati.	si	5.000,00	45,05	0	14.000,00	6.307,00	0	0	11.100,00	2018
Animal New Tec Srl	SrL	Attività di trasferimento al sistema produttivo di nuove conoscenze brevettabili o registrabili in campo scientifico e tecnologico.	si	1.000,00	10	0	68.310,00	6.831,00	utile	17.953	10.000,00	2018
DASS scarl	Società consortile a r.l.	Iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Sardegna, di un distretto tecnologico aerospaziale. La Società ha altresì lo scopo di sostenere, attraverso le proprie competenze scientifiche e tecnologiche, l'attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnoscientifiche dei Soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca regionale sarda, nazionale e internazionale.	si	4.000,00	4,27	0	93.713,00	4.002,00	utile	69	93.612,00	2018
		Totale		28.849,00								

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo considerato. Come si evince dalla tabella, non tutte le società partecipate hanno ancora presentato il bilancio per l'esercizio 2019 e pertanto è stato indicato il dato dell'esercizio 2018. Per la società Biosistema i valori sono riferiti al 31/12/2017, per la società APRAS Scarl i valori sono riferiti al 31/12/2016.



Nella tabella non è riportata la CDCR ICT Sardegna Scarl, la cui liquidazione è stata chiusa il 31/12/2018, in quanto nell'esercizio 2018 si è proceduto alla diminuzione del valore dell'attività per l'importo corrispondente alla quota di partecipazione, pari a euro 2.000,00.

Nel 2019 si è proceduto alla dismissione della partecipazione della società consortile Com.Bio.Ma, la cui liquidazione è stata chiusa il 31/12/2018. Al riguardo, come risultante dal bilancio di liquidazione e dalla nota del liquidatore della società, prof. Angelo Cau, acquisita agli atti con prot. in arrivo n. 22208 del 21/02/2020, la quota distribuibile ai soci risultante dal piano di riparto finale di spettanza dell'ateneo, in proporzione alla quota di partecipazione, detenuta è pari ad euro 2.549,32 (il 25% di euro 10.197,29) di cui euro 423,96, a titolo di disponibilità liquide, già incassati al 31/12/2019, ed euro 2.125,36 per crediti IVA, IRES e IRAP (25% di euro 8.501,45 a titolo di crediti). Ciò premesso, si è proceduto alla diminuzione del valore delle attività per l'importo corrispondente alla quota di partecipazione inserita tra le immobilizzazioni finanziarie, pari a euro 4.000,00, utilizzando per euro 423,96 la quota a favore dell'Università per disponibilità liquide, il credito per imposte di euro 2.125,36 e imputando a conto economico la restante parte di euro 1.450,68.

Inoltre, su segnalazione del Servizio Gestione dei Consorzi e delle Società Partecipate facente capo all'Area Ricerca, internazionalizzazione, trasferimento tecnologico e terza missione, con nota prot. n. 50176 del 20/05/2020 si è reso necessario effettuare un accantonamento al fondo altri rischi e oneri per la società Cybersar, in liquidazione dal 17/02/2017, per l'importo dell'IVA di euro 48.171,77, calcolata sul debito di euro 218.962,59 già accantonato a bilancio nell'esercizio 2018, anche a seguito del parere rilasciato dallo Studio legale Sara Garau (rif. prot. n. 40298 del 9 aprile 2020).

Ai sensi delle disposizioni del Manuale Coep adottato con nota MIUR prot. n. 8382 del 13/05/2018, si riportano nella tabella seguente le altre partecipazioni non iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie comunicate dal Servizio Gestione dei Consorzi e delle Società Partecipate dell'Ateneo. Le partecipate che hanno valore zero nella colonna "Partecipazione dell'Ateneo" sono enti che non hanno comportato alcun esborso in sede di adesione.

Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2019	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
CMCC - Fondazione Centro Euromediterraneo per i Cambiamenti Climatici	Fondazione di partecipazione	Promozione e coordinamento delle ricerche e dello studio nel campo dei cambiamenti climatici.	SI	12.632,24	2,53	0	5.776.928,00	utile	0,00	606.000,00	2018
ITS - Fondazione di partecipazione	Fondazione di partecipazione	la Fondazione agisce nell'ambito strategico del Sistema Agro-alimentare, a sua volta ricompreso nell'area delle nuove tecnologie per il made in Italy	SI	3.000,00	7,31	0	44.000,00	utile	0,00	44.000,00	2018



Parco Geominerario storico ambientale della Sardegna	Consorzio	Il consorzio ha lo scopo di promuovere la conservazione e valorizzazione del patrimonio geominerario	SI		2,5	0	14.224.593,00	utile	357.454,00	0,00	2018
GAL MARMILLA	Società consortile a r.l.	Sostiene e promuove il rafforzamento e la valorizzazione del coinvolgimento degli attori del territorio e la partecipazione dei soggetti privati, garantendo la loro adeguata presenza nella costituzione del partenariato e nella composizione degli organi decisionali.	si	500,00	0,31	0	199.614,00	perdita	(-49309)	162.670,00	2018
CIRCUITO INTERNAZIONALE DEL TURISMO VERDE GRUPPO EUROPEO DI INTERESSE ECONOMICO	Società consortile a r.l.	Promozione e sviluppo economico e occupazionale sostenibile delle aree di appartenenza dei membri e in particolare la promozione e lo sviluppo socio economico delle pmi ridadenti nelle aree di sviluppo dell'applicazione delle tecnologie innovative nei settori dell'informatica e della telematica mediante la partecipazione delle PMI in qualità di soggetti proponenti e attuatori ai programmi di ricerca e a programmi applicativi promossi in ambito mondiale.	si	4.000,00	20	0	22.018,00	utile	0,00	20.000,00	2014
AlmaLaurea	Consorzio Interuniversitario	Implementare la banca-dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati /diplomati nonché dei dottori di ricerca. Realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati. Favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca.	SI	1.110,00	1,11	0	2.008.105,17	utile	613.120,33	236.033,00	2018
Co.In:fo -C.I. sulla formazione	Consorzio Interuniversitario	Il COINFO promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per	SI	2.580,00	2	0	350.873,00	utile	8.125,00	399.738,00	2018



		l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.									
I.N.B.B. - Istituto nazionale biostrutture e biosistemi	Consorzio Interuniversitario	Promuovere ricerche e altre attività scientifiche nel campo delle biostrutture o biosistemi tra le Università consorziate	SI	5.165,00	3,86	0	469.244,00	utile	981,00	134.207,00	2017
I.N.S.T.M. - C.I. Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio Interuniversitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari per promuovere la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e Tecnologica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	7.747,00	2	0	10.503.819,00	utile	54.936,31	352.352,21	2018
ConNISMa_Consorzio Nazionale Interuniversitario per la scienza del mare	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le università consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nel campo delle Scienze del Mare.	SI	15.500,00	3,33	0	573.318,00	perdita	34.809,00	573.317,51	2018
I.S.O. - C.I. Nazionale	Consorzio Interuniversitario	Promuove le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della ricerca oncologica tra le Università consorziate favorendo da un lato collaborazioni tra le Università, altri Enti di ricerca e/o industrie e dall'altro fornendo supporti organizzativi e tecnici alle Università consorziate	SI	15.494,00	6,67	0	62.446,00	perdita	9.549,00	247.900,00	2018
C.I.R.C.C. - C.I. REATTIVITÀ CHIMICA E CATALISI	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi	SI	5.165,00	5,5	0	1.201.963,98	perdita	38.579,58	68.148,99	2018



C.I. Nazionale di Tecnologie farmaceutiche innovative TEFARCO	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche - svolgere una azione concertata per fornire supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, sintesi e d utilizzo di nuove forme di farmacodivulgazione scientifica.	SI	5.165,00	7,69	0	294.606,00	utile	42.703,00	74.116,00	2018
CINECA	Consorzio Interuniversitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca anche applicata, pubblica e privata; favorire il trasferimento tecnologico ecc	SI	25.000,00	1	0	90.183.688,00	perdita	38.308.850,00	2.329.226,00	2018
CISIA	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore allo scopo, tra gli altri, di promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento da proporre agli studenti in ingresso all'Università, affinché possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari.	SI	6.000,00	2	0	942.819,00	utile	117.486,00	305.000,00	2018
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio Interuniversitario	funzione di raccordo, tra attività pratiche e ricerche teoriche, nel campo dell'economia manageriale e delle discipline aziendalistiche, socio-economiche, tecnico scientifiche, attraverso interventi di studio, ricerca, formazione, divulgazione e promozione anche con gruppi interdisciplinari a livello sia di settore, sia di ambito territoriale.	SI	0,00	4,16	0	2.974.837,00	perdita	(-246.573)	3.221.409,00	2018
CISI - Consorzio Interuniversitario Sino Italiano	Consorzio Interuniversitario	Il Consorzio promuove e sostiene progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e cinesi, sostiene la mobilità degli studenti italiani e cinesi, e del personale docente	no	0,00	33,3	0					nd



		italiano e cinese, favorisce il riconoscimento reciproco dei titoli di studio nei vari livelli rilasciati dalle università italiane e cinesi in accordo con le autorità accademiche e governative dei suoi Stati, sia attraverso l'utilizzo del sistema dei crediti formativi, sia attraverso il rilascio di doppio titolo.									
C.I.T.O. - Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'organo	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche ed applicative nel campo dei trapianti d'organo tra le Università consorziate fornendo da un lato le collaborazioni tra Università Italiane e straniere ed altri Enti di Ricerca, nonché le industrie e, dall'altro il loro accesso e la loro partecipazione alla gestione di laboratori esteri internazionali	SI	0,00	5	0					nd
FLAG - Nord Sardegna Associazione Gruppo Azione Costiera Nord Sardegna	Associazione	Lo scopo principale dell'Associazione è la promozione di una strategia di sviluppo sostenibile e di miglioramento della qualità della vita nella zona di pesca centro-settentrionale della Sardegna, nel quadro di una strategia globale di sostegno all'attuazione degli obiettivi della politica comune della pesca e dell'acquacoltura.	SI	500,00	3,45	400	83.103,00	utile	0,00	20.750,00	2018
Polo Universitario Olbia	Associazione	Promuovere e diffondere la cultura universitaria, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico nei settori del turismo, ambiente, salute, governance pubblica, risorse umane..	SI	0,00	12,5	0	70.000,00	nd	nd	70000	nd

Per quanto attiene i lasciti, di seguito vengono evidenziati i valori nominali dei titoli ed i lasciti di riferimento:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019
Lascito Ittiresu	665.000,00
Lascito Vincentelli	45.000,00
Lasciti diversi	50.000,00
TOTALE	760.000,00



Ciascun lascito è stato investito in titoli che producono interessi. Gli interessi maturati sono stati esposti a conto economico. Come da lasciti testamentari, le somme sono vincolate e all'attivazione di borse di studio ovvero borse di dottorato di ricerca.

B - Attivo circolante

B.I - Rimanenze

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

B.II - Crediti

Si riportano di seguito i crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Saldo al 31/12/2018	€	114.884.876,35
Saldo al 31/12/2019	€	108.339.665,53
Variazione	€	(6.545.210,82)

Il totale dei crediti su esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione crediti

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.636.163,29	15.918.610,98	-282.447,69
Verso Regioni e province Autonome	71.310.922,90	72.999.770,20	-1.688.847,30
Verso altre Amministrazioni locali	1.058.809,01	1.175.870,88	-117.061,87
Verso U.E. e il Resto del Mondo	5.728.400,91	4.250.825,30	1.477.575,61
Verso Università	366.712,10	357.256,95	9.455,15
Verso studenti per tasse e contributi	11.828,96	9.062,65	2.766,31
Verso società ed enti controllati	0	-	0
Verso altri (pubblici)	9.105.531,04	15.821.096,66	-6.715.565,62
Verso altri (privati)	5.121.297,32	4.352.382,73	768.914,59
TOTALE CREDITO	108.339.665,53	114.884.876,35	-6.545.210,82



Il totale dei crediti al netto del “Fondo valutazione crediti” iscritti a bilancio risultano essere i seguenti:

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2019	F.do svalutazione crediti	Credito netto al 31/12/2019
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.841.298,78	205.135,49	15.636.163,29
Verso Regioni e province Autonome	73.420.862,42	2.109.939,52	71.310.922,90
Verso altre Amministrazioni locali	1.058.809,01	-	1.058.809,01
Verso U.E. e il Resto del Mondo	5.956.716,89	228.315,98	5.728.400,91
Verso Università	366.712,10	-	366.712,10
Verso studenti per tasse e contributi	11.828,96	-	11.828,96
Verso società ed enti controllati	0	-	0
Verso altri (pubblici)	11.555.130,20	2.449.599,16	9.105.531,04
Verso altri (privati)	5.399.848,66	278.551,34	5.121.297,32
TOTALE CREDITO	113.611.207,02	5.271.541,49	108.339.665,53

Il “Fondo svalutazione crediti” risulta così costituito:

Descrizione	F.do svalutazione crediti al 31/12/2018	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	F.do svalutazione crediti al 31/12/2019
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	205.135,49	-	-	205.135,49
Verso Regioni e province Autonome	2.109.939,52	-	-	2.109.939,52
Verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-
Verso U.E. e il Resto del Mondo	228.315,98	-	-	228.315,98
Verso Università	-	-	-	-
Verso studenti per tasse e contributi	-	-	-	-
Verso società ed enti controllati	-	-	-	-
Verso altri (pubblici)	2.449.599,16	-	-	2.449.599,16
Verso altri (privati)	278.551,34	-	-	278.551,34
TOTALE CREDITO	5.271.541,49	-	-	5.271.541,49

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti per ente finanziatore con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo. La scadenza dei crediti assume rilevanza per darne separata evidenza nello stato patrimoniale. L’articolo 2424 codice civile richiede, infatti, la separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, dell’importo esigibile entro ed oltre l’esercizio successivo. Ai fini della classificazione in argomento, la scadenza è stata determinata, sulla base del pertinente principio contabile OIC, in base ai termini di fatto del realizzo quando questi contrastino con i

presupposti contrattuali o giuridici. E' stata quindi effettuata una valutazione per determinare quali crediti è ragionevole prevedere verranno incassati entro dodici mesi, tenendo anche conto della destinazione durevole o meno del relativo investimento finanziario. Tale principio non consente però la comparazione dei crediti registrati in esercizi diversi in quanto la loro classificazione si modifica nel tempo.

B.II.1 - Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	5.725.294,10	7.563.857,58	-1.838.563,48
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	4.745.001,49	635.487,49	4.109.514,00
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	2.497.495,95	660.306,45	1.837.189,50
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	2.873.507,24	7.264.094,95	-4.390.587,71
TOTALE CREDITO	15.841.298,78	16.123.746,47	-282.447,69
Fondo svalutazione crediti	205.135,49	205.135,49	-
TOTALE CREDITO NETTO	15.636.163,29	15.918.610,98	-282.447,69

Nella voce crediti "Verso MIUR esigibili entro 12 mesi" sono rilevati principalmente i crediti riferiti al saldo del Fondo di finanziamento ordinario dell'anno 2019, il finanziamento MIUR PON 2014-2020 dottorati innovativi a caratterizzazione industriale XXXIV ciclo, diversi progetti PRIN 2017 finanziati dal MIUR.

Nella voce crediti "Verso MIUR esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati finanziamenti per progetti di ricerca di durata pluriennale per i quali il MIUR eroga le somme esclusivamente a rendicontazione avvenuta ed il finanziamento per il Museo scientifico di Ateneo.

Nella voce crediti "Verso altre amministrazioni centrali entro i 12 mesi" sono rilevati principalmente i crediti riferiti a progetti di ricerca MAE e rimborsi a Ministeri per personale in comando.

Nella voce crediti "Verso altre amministrazioni centrali oltre i 12 mesi" sono rilevati principalmente i crediti nei confronti di diversi finanziamenti dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (euro 1.767.557,73). La voce accoglie, inoltre, fatture attive nei confronti di tribunali per specifiche perizie (euro 41.921,61).

B.II.2 - Verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso Regione Sardegna entro 12 mesi	4.319.424,77	18.128.620,60	13.809.195,83
Crediti verso Regione Sardegna oltre 12 mesi	68.967.658,65	56.785.589,12	12.182.069,53
Crediti verso Regioni entro 12 mesi	-	150.000,00	-150.000,00



Crediti verso Regioni oltre 12 mesi	133.779,00	45.500,00	88.279,00
Crediti verso Province Autonome entro 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Province Autonome oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	73.420.862,42	75.109.709,72	-1.688.847,30
Fondo svalutazione crediti	2.109.939,52	2.109.939,52	-
TOTALE CREDITO NETTO	71.310.922,90	72.999.770,20	-1.688.847,30

Nella voce crediti "Verso Regione Sardegna esigibili entro 12 mesi" sono rilevati i crediti riferiti a diversi progetti in corso, nonché ad assegnazioni specifiche per i quali si prevede la riscossione nel breve periodo tenendo conto dello stato di avanzamento dei singoli progetti, tra cui i finanziamenti RAS per Erasmus, Borse per scuole di specializzazione medica e non medica, finanziamento per le sedi decentrate di Alghero ed Olbia.

Nella voce crediti "Verso Regione Sardegna esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati i crediti riferiti ai progetti POR, all'Edilizia universitaria e ad assegnazioni specifiche per i quali si prevede la riscossione nel medio periodo tenendo conto dello stato di avanzamento dei singoli progetti.

Nella voce crediti "Verso Regione esigibili oltre 12 mesi" è rilevato il credito verso le Regioni Veneto e Puglia per progetti di ricerca in corso.

B.II.3 - Verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso Comuni entro 12 mesi	167.423,95	638.126,07	-470.702,12
Crediti verso Comuni oltre 12 mesi	674.480,60	319.037,07	355.443,53
Crediti verso Province entro 12 mesi	8.196,72	90.000,00	-81.803,28
Crediti verso Province oltre 12 mesi	208.707,74	128.707,74	80.000,00
TOTALE CREDITO	1.058.809,01	1.175.870,88	-117.061,87
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE NETTO	1.058.809,01	1.175.870,88	-117.061,87

Nella voce crediti "Verso Comuni esigibili entro 12 mesi" sono rilevati diversi crediti tra cui, tra l'altro, quello nei confronti del comune di Stintino per il progetto ricerca "monitoraggio spiaggia la pelosa" (€30.000,00).

Nella voce crediti "Verso Comuni esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati diversi crediti per progetti di ricerca in corso. Tra i crediti si rileva, tra l'altro, quello nei confronti del comune di Olbia per il finanziamento del dipartimento di eccellenza (€ 280.000,00).

Nella voce crediti "Verso Province esigibili entro 12 mesi" è rilevato il credito nei confronti della Provincia del Sud Sardegna per uno studio per l'eradicazione della Processionaria del pino.



Nella voce crediti “Verso Province esigibili oltre 12 mesi” sono rilevati diversi crediti per progetti di ricerca in corso con le province di Sassari, Nuoro e Grosseto.

B.II.4 - Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea entro 12 mesi	2.336.008,71	954.210,42	1.381.798,29
Crediti verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	2.093.524,06	3.352.193,31	-1.258.669,25
Crediti verso il Resto del Mondo entro 12 mesi	555.255,99	40.192,27	515.063,72
Crediti verso il Resto del Mondo oltre 12 mesi	971.928,13	132.545,28	839.382,85
TOTALE CREDITO	5.956.716,89	4.479.141,28	1.477.575,61
Fondo svalutazione crediti	228.315,98	228.315,98	-
TOTALE NETTO	5.728.400,91	4.250.825,30	1.477.575,61

Nella voce crediti “Verso l'Unione Europea esigibili entro 12 mesi” sono rilevati crediti per progetti di ricerca in corso. In particolare tra i progetti si evidenziano il finanziamento INDIRE ERASMUS (€ 366.681,20).

Nella voce crediti “Verso l'Unione Europea esigibili oltre 12 mesi” si evidenziano, tra gli altri, il progetto LIFE UNDER GRIFFON WINGS (€ 311.995,50) e il progetto AGREEMENT INTERUNIVERSITY LEARNING IN HIGHER EDUCATION ON ADVANCED LAND MANAGEMENT - EGYPTIAN COUNTRY (€ 506.203,00)

Nella voce crediti “Verso il Resto del Mondo esigibili entro 12 mesi” sono rilevati crediti per progetti di ricerca in corso. Tra i crediti “Verso il Resto del Mondo esigibili oltre 12 mesi” si evidenzia, tra gli altri, quello con l'UNIVERSITY OF WARWICK progetto IDENTITY COMPUTER VISION ENABLE MULTIMEDIA (€ 236.432,46).

B.II.5 - Verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazioni
Crediti verso Università entro 12 mesi	55.391,71	263.105,08	174.562,64
Crediti verso Università oltre 12 mesi	311.320,39	94.151,87	-18.049,64
TOTALE CREDITO	366.712,10	357.256,95	156.513,00
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE NETTO	366.712,10	357.256,95	156.513,00

Nella voce crediti “Verso Università esigibili entro 12 mesi” sono rilevati principalmente crediti per progetti e convenzioni con l'Università di Cagliari e l'Università dell'Aquila per rimborso personale in comando.



Nella voce crediti "Verso Università esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati crediti per finanziamenti con l'Università della Tuscia, Genova e Torino ed il credito nei confronti dell'Università dei Cagliari per borse di dottorato in SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE 2018-2021 CICLI XXXIV-XXXV-XXXVI (€ 169.601,58).

B.II.6 - Verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili entro 12 mesi	11.828,96	9.062,65	2.766,31
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili oltre 12 mesi			
TOTALE CREDITO	11.828,96	9.062,65	2.766,31
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE NETTO	11.828,96	9.062,65	2.766,31

Come già indicato nei principi di valutazione delle poste, non vengono iscritti crediti per l'ammontare totale delle rate dovute per l'intero anno accademico.

B.II.7 - Verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce.

B.II.8 - Verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi	12.214,79	29.784,32	-17.569,53
Crediti verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi	124.726,50	5.159.430,08	-5.034.703,58
Crediti verso Aziende Ospedaliere entro 12 mesi	21.458,33	57.942,67	-36.484,34
Crediti verso Aziende Ospedaliere oltre 12 mesi	7.210.468,18	7.230.748,71	-20.280,53
Crediti verso Istituti di Ricovero e cura a carattere scientifico pubblici esigibili entro 12 mesi	21.000,00	0	21.000,00
Crediti verso Enti di Previdenza entro 12 mesi	18.392,12	33.216,37	-14.824,25
Crediti verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi	255.746,75	253.892,35	1.854,40
Crediti verso Enti di Ricerca entro 12 mesi	529.773,86	2.066.087,45	-1.536.313,59
Crediti verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi	1.169.263,75	1.106.174,29	63.089,46
Crediti verso Camere di Commercio entro 12 mesi	10.000,00	26.350,05	-16.350,05
Crediti verso Camere di Commercio oltre 12 mesi	26.350,05	0	26.350,05
Crediti verso Enti Parco Nazionali entro 12 mesi	392.295,08	244.828,09	147.466,99
Crediti verso Enti Parco Nazionali oltre 12 mesi	169.483,62	70.503,62	98.980,00
Crediti vs Erario	21.856,17	63.836,77	-41.980,60
Crediti verso altri soggetti pubblici entro 12 mesi	655.123,96	600.193,89	54.930,07



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso altri soggetti pubblici oltre 12 mesi	916.977,04	1.391.543,93	-474.566,89
TOTALE CREDITO	11.555.130,20	18.334.532,59	-6.779.402,39
Fondo svalutazione crediti	2.449.599,16	2.449.599,16	-
TOTALE NETTO	9.105.531,04	15.884.933,43	-6.779.402,39

Nella voce crediti “Verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi” si segnala la proroga della convenzione con l’ATS Sardegna per il pronto soccorso veterinario cani vaganti (€ 11.000,00).

Per la voce crediti “Verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi” si evidenzia che la ex ASL n. 1 di Sassari ha provveduto nel corso dell’esercizio 2019 al pagamento dell’ingente credito definito con verbale del 5/03/2015 per utenze telefoniche, consumi idrici ed elettrici riferiti al periodo 1999-2007 e alle somme anticipate dall’Ateneo per le cause intentate da dipendenti universitari (€ 4.988.775,24). Restano ulteriori crediti per rimborsi sentenze TAR per emolumenti e interessi a personale universitario convenzionato per euro 62.641,56.

Nella voce crediti “Verso AOU entro 12 mesi” sono rilevati, tra gli altri, crediti per il rimborso dei costi di telefonia fissa per il periodo gennaio-dicembre 2019 per euro 13.357,77.

Nella voce crediti “Verso AOU oltre 12 mesi” sono rilevati, in particolare, i crediti nei confronti della AOU per utenze telefoniche (€ 225.241,83), consumi idrici (€983.201,49), consumi elettrici (€ 3.236.024,90) riferiti al periodo 2009-2012. E’ rilevato, altresì, il credito derivante dalla sentenza TAR 178/2013 per indennità assistenziale a personale strutturato (€2.260.285,37).

Nella voce crediti “Crediti verso Istituti di Ricovero e cura a carattere scientifico pubblici esigibili entro 12 mesi” è rilevato il credito nei confronti dell’Istituto malattie infettive Spallanzani inerente l’accordo di collaborazione per le strategie di controllo della tubercolosi associata ad hiv (€21.000,00).

Nella voce crediti “Verso Enti di Previdenza entro 12 mesi” sono rilevati crediti nei confronti dell’INPS per il finanziamento del Master MADISS (€13.846,72) e per l’integrazione del finanziamento di borse di dottorato.

Nella voce crediti “Verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi” sono rilevati crediti nei confronti dell’INPS per il finanziamento di borse di dottorato.

Nella voce crediti “Verso Enti di Ricerca entro 12 mesi” sono rilevati crediti nei confronti di tali Enti per diversi progetti di ricerca attivi. Nell’esercizio 2019 si è provveduto a registrare il credito vantato nei confronti di Porto Conte Ricerche per l’affidamento in concessione dei beni immobili del Centro di Tramariglio per l’anno 2019 (€ 121.800,00). Tra gli altri crediti registrati nell’esercizio 2019, si segnala l’accordo di ricerca collaborativa con l’INFN per il nuovo centro divulgazione laboratori frascati per euro 50.000,00.

Nella voce crediti “Verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi” sono rilevati, tra gli altri, crediti nei confronti di tali Enti per il finanziamento di borse di dottorato (€250.745,70).



Nella voce crediti “Verso Camere di Commercio entro 12 mesi” è rilevato un credito per un’accordo di collaborazione attivato nell’anno 2019 con la CCIAA di Nuoro.

Nella voce crediti “Verso Camere di Commercio oltre 12 mesi” è rilevato un credito per una convenzione attivata nell’anno 2018 con la CCIAA di Sassari.

Nella voce crediti “Verso Enti Parco Nazionale entro 12 mesi” sono rilevati crediti nei confronti di tali Enti per diversi progetti di ricerca attivi, tra cui quelli con il Parco nazionale dell’Asinara per complessivi euro 92.295,08.

Nella voce crediti “Verso altri soggetti pubblici entro e oltre 12 mesi” sono rilevati, in particolare, i crediti nei confronti del Consorzio UNINUORO per ricercatori a tempo determinato, assegni e progetti di ricerca (€ 951.705,47).

B.II.9 - Verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	79.974,87	55.578,35	24.396,52
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	2.721,48	3.344,48	-623,00
Crediti verso famiglie entro 12 mesi	4.312,20	17.391,53	-13.079,33
Crediti verso famiglie oltre 12 mesi	18.014,47	0	18.014,47
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	353.921,24	282.068,80	71.852,44
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	2.338.108,05	2.061.450,87	276.657,18
Crediti verso imprese private entro 12 mesi	540.588,12	647.279,74	-106.691,62
Crediti verso imprese private oltre 12 mesi	1.021.431,28	1.257.915,19	-236.483,91
Crediti verso altri soggetti privati entro 12 mesi	85.898,43	158.813,00	-72.914,57
Crediti verso altri soggetti privati oltre 12 mesi	945.263,34	71.923,44	873.339,90
Fatture da emettere	5.389,97	9.000,00	-3.610,03
Crediti verso Economo	4.225,21	2.331,90	1.893,31
TOTALE CREDITO	5.399.848,66	4.567.097,30	832.751,36
Fondo svalutazione crediti	278.551,34	278.551,34	-
TOTALE NETTO	5.121.297,32	4.288.545,96	832.751,36

Nella voce crediti “Verso dipendenti entro e oltre 12 mesi” sono rilevati crediti per anticipi di missione a dipendenti e recuperi stipendiali.

Nella voce crediti “Verso famiglie entro 12 mesi” sono rilevati anche crediti per prestazioni rese dall’Ospedale medico veterinario.

Nella voce crediti “Verso istituzioni sociali private entro 12 mesi” sono rilevati crediti nei confronti della Fondazione di Sardegna per finanziamenti specifici per un totale di euro 247.000,00 e, tra gli altri, con l’Associazione regionale allevatori Piemonte per euro 45.000,00.



Nella voce crediti “Verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi” è iscritto un credito di euro 687.391,50 nei confronti della Fondazione Nostra Signora del Rimedio per una convenzione attivata nell’anno 2005 per l’assunzione di 2 ricercatori. Considerata la vetustà del credito e l’elevata probabilità del mancato incasso si è proceduto già nell’esercizio 2017 ad alimentare per lo stesso ammontare il Fondo perdite su crediti. In tale voce, sono inoltre presenti numerosi crediti per progetti di ricerca finanziati dalla Fondazione di Sardegna per complessivi euro 1.021.600,66.

Nella voce crediti “Verso imprese private entro e oltre 12 mesi” sono rilevati crediti per attività di ricerca finanziata da soggetti privati e prestazioni per attività commerciale. Si segnalano in particolare i progetti con la Cooperativa Produttori Arborea Società Agricola (€ 333.706,93).

Nella voce crediti “Verso altri soggetti privati entro e oltre 12 mesi” sono rilevati principalmente crediti per attività commerciale relativi a fatture emesse verso soggetti privati diversi da imprese.

Nella voce “Crediti verso Economo” è registrato l’importo corrispondente all’ammontare sottratto dalla carta di credito prepagata in uso al Dipartimento di Architettura a seguito di clonazione della stessa. L’istruttoria avviata dal Banco di Sardegna, istituto cassiere, si è conclusa con il recupero delle somme indebitamente sottratte (€ 2.331,90). E’ inoltre presente il credito di euro 1.878,31 per il mancato versamento entro il 31/12/2019 delle disponibilità di cassa inerenti il fondo economale del Dipartimento di Scienze Giuridiche.

Si riporta di seguito, la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del Fondo svalutazione.

Descrizione	Entro l’esercizio	Oltre l’esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.222.790,05	7.618.508,73
Verso Regioni e province Autonome	4.319.424,77	69.101.437,65
Verso altre Amministrazioni locali	175.620,67	883.188,34
Verso U.E. e il Resto del Mondo	2.891.264,70	3.065.452,19
Verso Università	55.391,71	311.320,39
Verso studenti per tasse e contributi	11.828,96	0
Verso società ed enti controllati	0	0
Verso altri (pubblici)	1.682.114,31	9.873.015,89
Verso altri (privati)	1.074.310,04	4.325.538,62
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	18.432.745,21	95.178.461,81
TOTALE CREDITI	113.611.207,02	

B.III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non si rilevano per l’Università degli Studi di Sassari competenze da inserire in questa voce.

B.IV - Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	€.	82.514.590,58
Saldo al 31/12/2019	€.	107.121.219,82



Variazione	€.	24.606.629,24
-------------------	-----------	----------------------

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
depositi bancari c/c 34835	107.121.219,82	82.514.590,58	24.606.629,24
Totale	107.121.219,82	82.514.590,58	24.606.629,24

La voce accoglie il saldo al 31/12/2019 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 0034835).

C - Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2018	€ 168.878,74
Saldo al 31/12/2019	€ 61.342,10
Variazione	€ (107.536,64)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ratei attivi	-	10.267,31	-10.267,31
Risconti attivi	61.342,10	158.611,43	-97.269,33
TOTALE NETTO	61.342,10	168.878,74	-107.536,64

La voce di risconti attivi si riferisce a costi non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, acquisto di servizi.

D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31/12/2018	€ 218.259,95
Saldo al 31/12/2019	€ 223.671,34
Variazione	€ (5.411,39)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ratei per progetti e ricerche in corso	223.671,34	218.259,95	5.411,39
TOTALE NETTO	223.671,34	218.259,95	5.411,39

La voce di rateo per progetti e ricerche in corso si riferisce a progetti di attività commerciale.

**PASSIVITA'****A - Patrimonio Netto**

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018	Risultato d'esercizio anno 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08	-	-	-	656.331,08
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08	-	-	-	656.331,08
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.081.563,46	-	-	220.574,77	1.302.138,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	3.698.889,13	-	-	14.434.206,06	18.133.095,19
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.823.244,00	-	-	-496.031,00	8.327.213,00
II – Patrimonio vincolato	13.603.696,59	-	-	14.158.749,83	27.762.446,42
1) Risultato gestionale esercizio	18.179.033,37	-9.443.027,37	5.613.831,36	-8.736.006,00	5.613.831,36
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.215.750,26	-5.500.000,00		8.736.006,00	21.451.756,26
3) Riserve statutarie	-	-	-		-
III – Patrimonio non vincolato	36.394.783,63	-14.943.027,37	5.613.831,36	0,00	27.065.587,62
TOTALE PATRIMONIO NETTO	50.654.811,30	-14.943.027,37	5.613.831,36	14.158.749,83	55.484.365,12

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:



DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE COGE BILANCIO D'ESERCIZIO 2018			GESTIONE BILANCIO ESERCIZIO 2019		BILANCIO DI PREVISIONE 2020		BILANCIO DI PREVISIONE 2021		BILANCIO DI PREVISIONE 2022		P.N. FINALE	
	P.N. BILANCIO ESERCIZIO 2018	APPROVAZIONE CDA DESTINAZIONE UTILE/COPERTURA PERDITA ANNO 2018	P.N. 2018 POST DELIBERA CDA DESTINAZIONE UTILE/COPERTURA PERDITA	VARIAZIONE P.N. DURANTE ANNO 2019 CON EFFETTO ALIMENTAZIONE/DICREMENTO POSTE (VARIAZ. BUDGET ECONOMICO/INVESTIMENTI)	P.N. 2019 (POST DELIBERA CDA DESTINAZIONE UTILE/ COPERTURA PERDITA ANNO 2018 E VARIAZIONI EVENTUALI 2019)	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2020 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2020 E VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO P.N. ANNO 2020	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2021 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2021 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO P.N. FINE TRIENNIO (ANNO 2022)
A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E-F+G	I	L	M	N	O=H+L+M+N	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	661.331,08	-5.000,00	656.331,08	0,00	656.331,08	0,00	0,00	656.331,08	0,00	0,00	0,00	0,00	656.331,08
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.081.563,46		1.081.563,46	220.574,77	1.302.138,23			1.302.138,23					1.302.138,23
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	3.698.889,13		3.698.889,13	14.434.206,06	18.133.095,19	-1.602.333,38	-852.639,92	15.678.121,89	-1.053.004,58	-112.600,00	-1.516.829,21	-68.000,00	12.927.688,10
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	8.823.244,00		8.823.244,00	-496.031,00	8.327.213,00	-430.773,52		7.896.439,48	-430.773,52		-430.773,52		7.034.892,44
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	13.603.696,59		13.603.696,59	14.158.749,83	27.762.446,42	-2.033.106,90	-852.639,92	24.876.699,60	-1.483.778,10	-112.600,00	-1.947.602,73	-68.000,00	21.264.718,77
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato d'esercizio	18.179.033,37		18.179.033,37	-9.443.027,37	5.613.831,36								
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.215.750,26		18.215.750,26	-5.500.000,00	21.451.756,26	-462.000,00		26.603.587,62	-213.750,00			-203.450,00	26.186.387,62
di cui COEP	13.499.886,26		13.499.886,26		16.735.892,26	-462.000,00		21.887.723,62	-213.750,00			-203.450,00	21.470.523,62
di cui COFI	4.715.864,00		4.715.864,00		4.715.864,00			4.715.864,00					4.715.864,00
3) Riserve statutarie													
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	36.394.783,63		36.394.783,63	-14.943.027,37	27.065.587,62	-462.000,00		26.603.587,62	-213.750,00			-203.450,00	26.186.387,62
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	50.659.811,30		50.654.811,30	-784.277,54	55.484.365,12	-2.033.106,90	-1.314.639,92	52.136.618,30	-1.483.778,10	-326.350,00	-1.947.602,73	-271.450,00	48.107.437,47

A.I - Fondo di dotazione

Saldo al 31/12/2018	€. 656.331,08
Saldo al 31/12/2019	€. 656.331,08
Variazione	€. -

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale.

A.II - Patrimonio Vincolato

Saldo al 31/12/2018	€. 13.603.696,59
Saldo al 31/12/2019	€. 27.762.446,42
Variazione	€. 14.158.749,83

Il patrimonio vincolato si distingue tra:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.081.563,46	-	220.574,77	1.302.138,23
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	3.698.889,13	-	14.434.206,06	18.133.095,19
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	8.823.244,00	496.031,00	-	8.327.213,00
TOTALE NETTO	13.603.696,59	496.031,00	14.654.780,83	27.762.446,42

A.II.1 - Fondi vincolati destinati da terzi



La voce accoglie le somme vincolate per lasciti e donazioni, per un ammontare di €. 1.031.996,36.

Di seguito il dettaglio delle voci.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Lasciti e donazioni	1.031.996,36	-	77.117,57	1.109.113,93
Somme trasferite da terzi – Strutture non definite	49.567,10	-	143.457,20	193.024,30
TOTALE	1.081.563,46	-	220.574,77	1.302.138,23

L'incremento deriva dalla destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2018 avvenuta con delibera del Consiglio di Amministrazione del 08/07/2019.

A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diverse iniziative istituzionali edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse dell'Ateneo che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico-patrimoniale (riserve COFI), nonché riserve derivanti dalla destinazione dell'utile dell'esercizio in contabilità economico patrimoniale.

Di seguito il dettaglio della composizione dei fondi vincolati.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
TFA – compensi docenti (COFI)	16.554,25	-	-	16.554,25
Fondo Personale tecnico-amministrativo a TD (residui progetti) (COFI)	6.805,15	-	-	6.805,15
Fondo incarichi insegnamento RU (COFI)	95.737,56	-	-	95.737,56
Fondo Trasferimento Tecnologico (COFI)	60.496,85	1.332,63	-	59.164,22
Fondo lavori edilizi (Cogenerazione, Tunnel Polobio, Chimica e Cappe Agraria) (COFI)	1.246.212,12	9.093,83	-	1.237.118,29
Fondo Professori a contratto (COFI)	71.882,10	0,00	-	71.882,10
Fondo SBA (COFI)	291.737,85	28.185,30	-	263.552,55
Fondo dotazione Dipartimenti (COFI)	1.430.536,94	249.634,78	-	1.180.902,16
Fondo Gestione liquidatoria Policlinico (COFI)	30.427,21	0,00	-	30.427,21
Fondo Compensi attività commerciale ante 2013 (COFI)	448.499,10	0,00	-	448.499,10
Riserva Investimenti per la didattica (COEP)	-	0,00	2.669.000,00	2.669.000,00
Riserva Investimenti per la ricerca (COEP)	-	0,00	2.831.000,00	2.831.000,00
Fondo Unico di Ateneo per Reclutamento Ricercatori (COEP)	-	0,00	2.068.947,57	2.068.947,57
Riserva Compensi attività commerciale (COEP)	-	0,00	52.397,58	52.397,58
Riserva Fondo comune attività commerciale	-	0,00	54.992,37	54.992,37



Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
(COEP)				
Riserva di Ateneo per il finanziamento della ricerca (COEP)	-	0,00	1.711.310,64	1.711.310,64
Riserva Miglioramento dei servizi agli studenti	-	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Riserva Incentivi per funzioni tecniche art.113 d.lgs 50/2016 (COEP)	-	0,00	68.814,62	68.814,62
Riserva art.11 regolamento autofinanziamento (COEP)	-	0,00	421.618,43	421.618,43
Riserva Spese generali attività commerciale (COEP)	-	0,00	385.536,75	385.536,75
Riserva Margini di progetti in attesa di certificazione finale (COEP)	-	0,00	2.927.925,49	2.927.925,49
Riserva ammortamenti futuri (COEP)	-	0,00	330.909,15	330.909,15
TOTALE	3.698.889,13	288.246,54	14.722.452,60	18.133.095,19

A.II.3 - Riserve vincolate

La voce accoglie le riserve previste da disposizione di legge (rischio personale docente e ricercatore), nonché la riserva destinata alla sterilizzazione degli ammortamenti di mobili e immobili acquisiti con risorse proprie dell'Ateneo che in contabilità finanziaria hanno concluso i loro effetti al momento dell'acquisto.

Di seguito il dettaglio della composizione dei fondi vincolati.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Riserva Fondo sostegno giovani	-	-	-	-
Riserva Indennità rischio professori	69.837,56	-	-	69.837,56
Riserva Indennità rischio RU	14.871,06	-	-	14.871,06
Riserva Personale edilizia (ex art. 18)	54.351,64	-	-	54.351,64
Riserva sterilizzazione ammortamenti	8.684.183,74	496.031,00	-	8.188.152,74
TOTALE	8.823.244,00	496.031,00	-	8.327.213,00

A.III - Patrimonio non Vincolato

Saldo al 31/12/2018	€. 36.394.783,63
Saldo al 31/12/2019	€. 27.065.587,62
Variazione	€. (9.329.196,01)

Il risultato gestionale dell'esercizio 2019 è di euro 5.613.831,36. Non sono previste dallo Statuto d'Ateneo riserve statutarie.



Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2019
Riserve libere ex COFI	4.715.864,00	-	-	4.715.864,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	13.499.886,26	-5.500.000,00	8.736.006,00	16.735.892,26
Utile esercizio precedente	18.179.033,37	-9.443.027,37	-8.736.006,00	0,00
Utile esercizio			5.613.831,36	5.613.831,36
Totale	36.394.783,63	-14.943.027,37	5.613.831,36	27.065.587,62

B - Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2018	€. 13.350.743,11
Saldo al 31/12/2019	€. 17.068.394,24
Variazione	€. 3.717.651,13

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi e oneri che hanno natura determinata, esistenza certa e molto probabile il cui ammontare o la data di accadimento sono indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Di seguito il dettaglio dei fondi.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Fondo salario accessorio personale TA	736.072,28	132.490,59	269.363,81	-	599.199,06
Fondo D.lgs 163/06 e 50/2016	673.681,69	0	0	-	673.681,69
Fondo rinnovi contrattuali PTA (contratto dirigenti 2016-2018)	31.285,37	276.560,06	25.581,28	-	282.264,15
Fondo scatti stipendiali personale docente	197.387,67	1.098.768,00	197.387,67	-	1.098.768,00
Fondo obbligazioni già assunte (ante 2013)	1.796.628,50	0	0	-	1.796.628,50
Fondo rischi contenziosi	4.653.454,62	19.997,10	0	-	4.673.451,72
Altri fondi per rischi e oneri	5.262.232,98	2.855.889,05	173.720,91	-	7.944.401,12
TOTALE	13.350.743,11	4.383.704,80	666.053,67	-	17.068.394,24

Si riporta di seguito il dettaglio degli "Altri fondi per rischi e oneri":

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Una tantum docenti	135.835,06	0	135.835,06	-	0
Fondo oneri supplenze ricercatori CDL sassari	62.570,00	42.397,65	37.885,85	-	67.081,80
Fondo INAIL gestione per conto dello stato	349.709,33	90.000,00	0	-	439.709,33



Descrizione	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Arretrati prof. Scognamillo	0	103.274,63	0	-	103.274,63
Fondo piano straordinario associati 2011-2013	1.659.492,00	0	0	-	1.659.492,00
Fondo oneri versamenti bilancio dello stato art.67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione collettiva 2011-2018)	240.664,00	1.272.045,00	0	-	1.512.709,00
Fondo "Manutenzione e gestione immobili in uso AOU"	2.595.000,00	1.300.000,00	0	-	3.895.000,00
Fondo oneri liquidazione consorzio Cybersar	218.962,59	48.171,77	0	-	267.134,36
TOTALE	5.262.232,98	2.855.889,05	173.720,91	-	7.944.401,12

Nel "Fondo salario accessorio personale TA" vengono accantonate le somme di competenza dei fondi per personale TA, del personale EP e del personale Dirigente, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate, così come quantificate dall'Area Risorse Umane. Nel corso dell'esercizio 2019 i fondi per il personale non sono stati certificati dal collegio dei revisori e l'accantonamento, comprensivo di oneri e Irap per euro 37.725,95, è stato effettuato per il personale di categoria EP e per i Dirigenti relativamente ai costi di competenza dell'esercizio per i quali non è ancora determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, nonché per la retribuzione di risultato del Direttore Generale.

Così come quantificato dall'Area Risorse Umane, il "Fondo rinnovi contrattuali PTA" accoglie l'accantonamento, comprensivo di oneri e Irap, per i rinnovi contrattuali del personale Dirigente (euro 9.305,60) e per il PTA (euro 267.254,46), come da indicazioni contenute nella circolare MEF n. 9 del 21/04/2020.

Nel "Fondo obbligazioni già assunte" sono confluiti tutti i residui passivi che non sono stati ricondotti, sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale a debiti, ma per i quali l'Ateneo ha assunto specifici impegni verso terzi.

Nel "Fondo rischi contenziosi" sono accantonate le risorse per far fronte a eventuali cause legali nelle quali l'amministrazione sia convenuta e che potrebbero comportare per l'ente il rischio di futuro sostenimento di oneri qualora l'esito della vertenza sia sfavorevole. L'incremento del fondo è da attribuire, per € 19.997,10, a costi stimati per i compensi professionali eventualmente riconoscibili all'avvocato di Ateneo. Sulla base dei contenziosi in essere comunicati dall'Ufficio Legale si è ritenuta adeguata la capienza del fondo in essere.

Il Fondo oneri per supplenze ricercatori CDL Sassari accoglie i costi per supplenze effettuate dai ricercatori per i corsi di laurea con sede a Sassari di competenza dell'esercizio 2019 non ancora liquidati.

Il "Fondo INAIL gestione per conto dello stato" accoglie una stima degli oneri assicurativi INAIL per gli anni 2014 -2018. L'incremento è dovuto all'accantonamento degli oneri stimati per l'esercizio 2019.

Il "Fondo oneri versamenti bilancio dello stato" include i costi stimati, sulla base della ricostituzione avviata nel corso dell'anno 2019 dall'Amministrazione da sottoporre al Collegio dei Revisori per la prescritta certificazione, per somme provenienti dalle riduzioni di spesa per la contrattazione collettiva per il periodo 2010-2019 (art.67 comma 6 del decreto legge n. 112/2008).



Il "Fondo manutenzione e gestione immobili in uso AOU" accoglie una stima per l'esercizio 2019 dei costi di manutenzione e di gestione per i beni dati in uso all'azienda ospedaliera relativamente agli spazi occupati dall'ateneo per l'attività didattica (così come previsto dall'art. 7 del protocollo d'intesa approvato con delibera regionale RAS n.17/2 del 27/04/2017 e dall'art. 6 dell'Atto aziendale). Tali costi saranno definiti con maggiore certezza quando saranno individuati gli spazi adibiti ad attività didattica sui suddetti immobili.

Il Fondo oneri liquidazione consorzio Cybersar include gli oneri stimati dal liquidatore del consorzio Cybersar (in liquidazione dal 27/02/2017) a carico dell'Ateneo per euro 267.134,36. L'incremento dell'esercizio, pari ad euro 48.171,77, corrisponde all'IVA calcolata sul debito di euro 218.962,59 già accantonato nell'esercizio 2018 a seguito del parere rilasciato dallo Studio legale Sara Garau (rif. prot. n. 40298 del 9 aprile 2020).

C - T.F.R. lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2018	€	0,00
Saldo al 31/12/2019	€	0,00
Variazione	€	0,00

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto. Al 31 dicembre 2018 nessuna tipologia contrattuale in essere ha titolo al T.F.R. a carico dell'Ateneo.

D - Debiti

Saldo al 31/12/2018	€	7.461.214,43
Saldo al 31/12/2019	€	9.612.682,48
Variazione	€	2.151.468,05

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Di seguito si riepilogano in relazione allo loro diversa natura.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	2.559.917,38	2.720.198,80	-160.281,42
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.666,67	57.162,04	-55.495,37
Verso Regione e Province Autonome	0,00	0	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	0	650,00	-650,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	570895	0	570.895,00
Verso Università	3.954,60	55.633,77	-51.679,17
Verso studenti	79.045,28	115.487,13	-36.441,85
Acconti	4091,99		4.091,99
Verso fornitori	2.771.015,41	3.241.908,98	-470.893,57



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Verso dipendenti	2.002.506,81	360.979,33	1.641.527,48
Verso società ed enti controllati	0	0	0,00
Altri debiti	1.619.589,34	909.194,38	710.394,96
TOTALE DEBITI	9.612.682,48	7.461.214,43	2.151.468,05

Nella voce debiti “Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi” sono rilevati i debiti riferiti all’esercizio 2019 per la quota capitale del mutuo Cassa Depositi e Prestiti (Acquisto immobile ex Istituto dei ciechi – via Diaz).

Nella voce debiti “Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi” è rilevata la quota capitale, riferita agli esercizi successivi, del mutuo Cassa Depositi e Prestiti (Acquisto immobile ex Istituto dei ciechi – via Diaz). Il mutuo di durata ventennale ha anni residui pari a n. 12.

Si riporta di seguito il dettaglio del debito:

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria		Quota residua al 31/12/2019	
		Valore nominale	Quota interessi totale	Quota capitale residua da pagare al 31/12/19	Quota interessi residua da pagare al 31/12/19
4550769	Acquisto complesso immobiliare Sassari Via Diaz	3.696.441,75	2.242.359,85	2.559.917,38	854.893,54
Totale					

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale	Quota capitale residua da pagare al 31/12/19	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
4550769	Acquisto complesso immobiliare Sassari Via Diaz	3.696.441,75	2.559.917,38	168.556,70	363.670,33	402.192,16	1.625.498,19
Totale		3.696.441,75	2.559.917,38	168.556,70	363.670,33	402.192,16	1.625.498,19

Nella voce debiti “Verso università entro 12 mesi” sono rilevati i debiti verso l’Università per Stranieri di Siena per esami di lingua e l’Università di Trieste per spese di stampa degli atti di un convegno.



Nella voce debiti "Verso studenti" sono rilevati principalmente i debiti verso studenti per contributi riferiti allo svolgimento di attività di 150 ore, rimborso tasse, borse di studio, borse Erasmus e Crui e contributi per assistenza allo studio L.17/99.

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Fatture da ricevere	836.381,20	2.096.293,17	-1.259.911,97
Debiti verso fornitori	1.934.634,21	1.145.615,81	789.018,40
TOTALE DEBITI	2.771.015,41	3.241.908,98	-470.893,57

Nella voce "Fatture da ricevere" e debiti "Verso fornitori entro 12 mesi" sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2019.

La voce dei debiti verso dipendenti si suddivide in:

Debiti verso dipendenti	Valore al 31/12/2019
Debiti verso dipendenti	289.600,93
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	1.081.555,47
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	631.350,41
Totale	2.002.506,81

Nella voce debiti "Verso dipendenti" sono rilevati i debiti verso dipendenti, in larga misura personale docente, per missioni del 2019 non ancora liquidate e debiti per una tantum personale docente e ricercatore di competenza dell'anno 2019 pagata nel 2020 per euro 184.252,54 di cui euro 144.973,52 per i docenti e euro 39.279,02 per i ricercatori.

Nella voce "Altri debiti" sono rilevati debiti diversi tra cui debiti vs Enti previdenziali (euro 554.885,00) e vs Erario (euro 144.752,61) per oneri previdenziali e IRAP per ferie non godute e ore in esubero del personale tecnico amministrativo e bibliotecario dell'esercizio 2019 nonché per rimborso IVA da *split payment* (euro 285.673,49).

Si riepilogano di seguito i debiti per scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	168.556,70	2.391.360,68
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.666,67	0
Verso Regione e Province Autonome	0	0
Verso altre Amministrazioni locali	0	0
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	735,00	570.160,00
Verso Università	3.954,60	0



Verso studenti	74.108,89	4.936,39
Acconti	4091,99	0
Verso fornitori	2.771.015,41	0
Verso dipendenti	2.002.506,81	0
Verso società ed enti controllati	0	0
Altri debiti	1.413.370,71	206.218,63
TOTALE	6.440.006,78	3.172.675,70
	9.612.682,48	

E - Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti

Saldo al 31/12/2018	€ 188.638.116,48
Saldo al 31/12/2019	€ 189.084.426,16
Variazione	€ 446.309,68

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
1) Contributi agli investimenti	167.866.253,74	171.515.236,60	-3.648.982,86
2) Altri ratei e risconti passivi	21.218.172,42	17.122.879,88	4.095.292,54
TOTALE DEBITI	189.084.426,16	188.638.116,48	446.309,68

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa. Essi si compongono di una parte di contributi a sterilizzazione di ammortamenti per cespiti già in uso e una parte di contributi per lavori che devono essere ancora avviati, conclusi ovvero acquisti di attrezzature le cui gare non sono ancora state espletate.

Di seguito si riporta la variazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2018	171.515.236,60
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia RAS	(825.136,47)
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia MIUR	(1.359.461,82)
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia Cassa Depositi e prestiti (MIUR)	(560.762,02)



Risconti per contributi su investimenti - Attrezzature RAS	(903.622,55)
Risconti passivi al 31/12/2019	167.866.253,74

Nella voce "Altri ratei e risconti passivi" sono contenuti i ricavi da rinviare al prossimo esercizio per la contribuzione studentesca (quota parte delle rate dell'a.a. 2018/2019, calcolata per competenza). La voce accoglie, altresì, i finanziamenti per borse di dottorato, specializzazione, assegni di ricerca, contributi derivanti dal 5 per mille e tirocini curriculari.

In riferimento al 5 per mille la quota riscontata è pari ad € 95.850,08 (l'incremento di esercizio è stato pari ad € 33.762,33 relativo al periodo di imposta 2017 e il decremento di esercizio è stato pari a 36.500,00 a copertura dei costi per premialità agli studenti meritevoli).

F - Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31/12/2018	€	56.501.520,34
Saldo al 31/12/2019	€	63.585.636,27
Variazione	€	7.084.115,93

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	63.585.636,27	56.501.520,34	7.084.115,93
TOTALE DEBITI	63.585.636,27	56.501.520,34	7.084.115,93

Nella voce "Risconti per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso" sono valorizzate le somme per progetti in corso definiti con l'applicazione del criterio del costo. Nel caso in cui i ricavi siano maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

Di seguito si riporta la variazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2018	56.501.520,34
Risconti passivi per progetti M.I.U.R.	5.056.305,16
Risconti passivi per progetti altre Amministrazioni centrali	(66.112,68)
Risconti passivi per progetti Regione Sardegna	(359.301,69)



Risconti passivi per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	(3.256,44)
Risconti passivi per progetti Regioni	155.229,49
Risconti passivi per progetti Provincie	(67.094,83)
Risconti passivi per progetti Comuni e Unioni di Comuni	(4.222,50)
Risconti passivi per progetti Unione Europea	1.847.560,21
Risconti passivi per progetti altri Organismi internazionali	436.432,78
Risconti passivi per progetti altri Enti pubblici	464.068,74
Risconti passivi per progetti Istituzioni sociali private	(515.031,29)
Risconti passivi per progetti altri Privati	210.274,39
Risconti passivi prestazioni a pagamento	2.709,40
Risconti passivi Contratti e convenzioni	(11.978,59)
Altri Risconti passivi per progetti di natura commerciale	(59.432,55)
Risconti passivi per progetti di edilizia manutenzione straordinaria	(1.659,63)
Altri risconti passivi per progetti	(374,04)
Risconti passivi al 31/12/2019	63.585.636,27



Conti d'Ordine

Descrizione	Valore al 31/12/2019
Attivo dello Stato Patrimoniale	
Beni di terzi presso Uniss	37.501.785,15
Terzi consegnatari nostri beni	56.973.375,98
Impegni di fornitori	1.401.441,00
TOTALE	95.876.602,13
Passivo dello Stato Patrimoniale	
Terzi concessionari beni in uso	37.501.785,15
Nostri beni presso terzi	56.973.375,98
Fornitori c/impegni	1.401.441,00
TOTALE	95.876.602,13

Di seguito si riporta il dettaglio dei beni di proprietà di terzi che l'Ateneo ha in uso per lo svolgimento delle proprie attività. Ove non disponibile il valore, è stato indicato "N.D."

Descrizione	Ente proprietario	Titolo	Valore
Azienda Agraria "Surigheddu"	RAS	Concessione	N.D.
Azienda sperimentale "La Crucca"	Demanio	Comodato anni 30	N.D.
Ex Asilo Sella (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Palazzo del Pou Salit (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Complesso Santa Chiara (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Dip.Economia – Stabile ex Facoltà Scienze	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Amministrazione Centrale – Piazza Università	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	17.117,00
Stabile ex Estanco del Tabacco	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	2.065.500,00
Centro Orientamento – Ex Estanco del Tabacco	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	270.000,00
Dip.Chimica e Farmacia – ex Facoltà Farmacia	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Edificio Ciancilla ex Caserma Montezemolo	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	6.515.672,00
Vecchia Torre San Giovanni Sinis (Cabra-OR)	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	N.D.
Ex Istituto Anatomia Umana (Quadrilatero)	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	3.873,43
Edificio Via Zanfarino	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	5.333.634,62
Ex Giurisprudenza, Ex Sc.Politiche-Via Mancini	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Igiene e Patologia	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	82.633,10
Cliniche Universitarie V.le San Pietro	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	20.315.349,00
TOTALE			37.501.785,15



Si riporta nella seguente tabella il dettaglio dei beni dell'Ateneo in uso a terzi. L'elenco contiene anche gli immobili di proprietà dell'Ateneo in uso all'Azienda Ospedaliera di Sassari ancorché non sia stato ancora perfezionato il protocollo d'intesa tra la Regione Sardegna e l'Università che recepisca l'atto costitutivo dell'Azienda Ospedaliera con allegato l'elenco di tali immobili, ai sensi dell'art. 6 del Protocollo d'intesa sottoscritto tra la RAS e gli Atenei di Sassari e di Cagliari nel 2017.

Descrizione	Soggetto utilizzatore	Costo acquisto e incrementi
(3) Complesso Biologico	AOU di Sassari	2.088.693,20
(6) Palazzo Clemente – complesso cliniche chirurgiche	AOU di Sassari	2.778.447,47
(8) Appartamento in Viale Umberto I n. 94 - Sassari	E.R.S.U di Sassari	83.820,81
(9) Appartamento di Via Milano n. 17B - Sassari	E.R.S.U di Sassari	36.151,98
(18) Impianti sportivi - Cus Sassari Ottava	CUS Sassari	2.962.859,11
(19) Complesso Chirurgico clinico biologico - didattico	AOU di Sassari	26.513.580,46
(38) Complesso Tramariglio Porto Conte Ricerche	Porto Conte Ricerche	11.453.374,34
(101) Complesso Malattie Infettive	AOU di Sassari	11.056.448,61
Totale		56.973.375,98

Tra i conti d'ordine sono inoltre presenti obbligazioni assunte verso terzi, non gravanti su risorse a destinazione vincolata, per le quali non si sono ancora realizzati costi di competenza per euro 1.401.441,00.

**Analisi delle voci di Conto Economico**

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

A. Proventi operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi propri	22.377.681,32	25.887.890,72	-3.510.209,40
Contributi	102.897.008,48	110.689.934,63	-7.792.926,15
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	2.143.499,30	3.084.996,66	-941.497,36
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	127.418.189,1	139.662.822,01	-12.244.632,91

A.I - Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per la didattica	10.413.023,88	10.408.412,24	4.611,64
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	573.686,71	1.817.319,45	-1.243.632,74
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	11.390.970,73	13.662.159,03	-2.271.188,30
TOTALE	22.377.681,32	25.887.890,72	-3.510.209,4

A.I.1 - Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	8.096.991,31	8.634.666,30	-537.674,99
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	579.946,56	746.397,37	-166.450,81
Tasse di iscrizione dottorato	68.879,08	48.396,85	20.482,23
Tasse di iscrizione master	335.075,52	183.216,53	151.858,99
Altre tasse e contributi	688.192,52	303.993,41	384.199,11
Esami di stato	126.810,00	118.870,00	7.940,00
Contributi per l'accesso programmato	247.616,00	101.010,00	146.606,00
Altri proventi per la didattica	269.292,89	271.861,78	-2.568,89
Corsi post universitari e di formazione (commerciale)	220,00	0	220,00
TOTALE	10.413.023,88	10.408.412,24	4.611,64



I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Tra i proventi per la didattica risultano in leggero decremento quelli inerenti la contribuzione studentesca a seguito dell'introduzione della "No Tax area", ai sensi del art.1, commi 252-267, della L.232/2016 (Legge di Bilancio 2017).

L'iscrizione del ricavo ha riguardato la seconda e terza rata dell'a.a. 2018/2019 per l'intero importo e i 2/12 dell'A.A. 2019/2020 (Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica), calcolati sulla base del riscosso effettivo alla data di redazione del bilancio. I ricavi rinviati all'esercizio 2020 ammontano ad € 974.191,42.

Le voci accolgono, altresì, le quote di contribuzione degli esercizi precedenti legate a progetti specifici rilevati con il criterio del costo e, pertanto, opportunamente riscontati per la quota di competenza dell'esercizio.

In relazione alle Scuole di specializzazione ed ai master, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. I ricavi esposti si riferiscono, pertanto, anche a progetti riferiti ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria, atti amministrativi, more ecc. (€ 269.292,89).

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contratti e convenzioni	573.686,71	1.815.147,61	-1.241.460,90
Proventi da royalties su brevetti e altre opere dell'ingegno	0,00	2.171,84	-2.171,84
TOTALE	573.686,71	1.817.319,45	-1.243.632,74

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali per ricerca realizzate dall'Ateneo. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	1.749.953,24	1.069.756,84	680.196,40
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.937.193,94	2.279.758,42	-342.564,48
Ricerche su finanziamenti competitivi da RAS	5.670.635,06	7.873.213,77	-2.202.578,71
Ricerche su finanziamenti competitivi da U.E.	2.033.188,49	2.439.430,00	-406.241,51
TOTALE	11.390.970,73	13.662.159,03	-2.271.188,30

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

**A.II - Contributi**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi correnti			
Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	79.126.423,02	76.662.927,81	2.463.495,21
Contributi Regioni e Province autonome	12.921.888,74	14.664.068,18	-1.742.179,44
Contributi altre Amministrazione locali	228.933,14	797.054,94	-568.121,80
Contributi Unione Europea e da resto del mondo	2.131.628,48	2.783.936,84	-652.308,36
Contributi da Università	95.394,20	10.659,73	84.734,47
Contributi da altri (pubblici)	819.326,55	6.508.124,53	-5.688.797,98
Contributi da altri (privati)	759.533,58	729.642,05	29.891,53
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	96.083.127,71	102.156.414,08	-6.073.286,37
Contributi per investimenti			
Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.038.722,37	2.303.803,27	-265.080,90
Contributi Regioni e Province autonome	2.230.848,57	2.740.766,78	-509.918,21
Contributi altre Amministrazione locali	233.754,19	254.203,80	-20.449,61
Contributi Unione Europea e da resto del mondo	251.546,48	914.367,31	-662.820,83
Contributi da Università	74.246,05	64.069,55	10.176,50
Contributi da altri (pubblici)	654.742,36	637.873,86	16.868,50
Contributi da altri (privati)	1.330.020,75	1.618.435,98	-288.415,23
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	6.813.880,77	8.533.520,55	-1.719.639,78
TOTALE	102.897.008,48	110.689.934,63	-7.792.926,15

A.II.1 - Contributi – dettaglio MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da MIUR per FFO	70.218.150,71	68.759.035,28	1.459.115,43
Contributi da MIUR per fondo sostegno giovani	1.305.322,44	528.132,88	777.189,56
Contributi da MIUR per attività sportiva	64.203,97	64.697,50	-493,53
Contributi da Ministero Sanità Scuole Specializzazione	7.454.478,68	7.282.140,24	172.338,44
Altre assegnazioni correnti da MIUR e altre amministrazioni centrali	84.267,22	28.921,91	55.345,31
Assegnazioni MIUR – Edilizia generale e sportiva	1.364.994,20	1.546.724,10	-181.729,90
Altre assegnazioni per investimenti MIUR e altre amministrazioni centrali	673.728,17	757.079,17	-83.351,00
TOTALE	81.165.145,39	78.966.731,08	2.198.414,31



La voce "Contributi da MIUR per FFO" accoglie le seguenti voci:

- assegnazione FFO 2019 per €. 71.699.287,00. La quota di competenza dell'esercizio è pari a €. 70.218.150,71. Per la restante parte, destinata a specifici progetti (Programmazione Triennale, Erasmus, Tutorato, Dottorato e Dipartimenti di eccellenza) i ricavi sono stati rinviati al futuro essendo gli stessi rilevati con il criterio del costo, in analogia agli altri progetti presenti all'interno dell'Ateneo;
- assegnazione MIUR "Fondo sostegno giovani" per €. 1.305.322,44 di cui programma ERASMUS per €. 1.212.006,28, e attività di tutorato didattico-integrative per € 93.316,16 quale quota di ricavi degli esercizi passati ma di competenza dell'esercizio.

Dettaglio FFO (soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale):

FFO D.M. 587/2018	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi	-	-	-
Interventi quota base	42.702.283,00	43.704.858,00	-1.002.575,00
- quota storica	28.374.351,00	31.112.269,00	-2.737.918,00
- costo standard	14.327.932,00	12.592.589,00	1.735.343,00
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	18.535.735,00	16.495.384,00	2.040.351,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	12.479.712,00	11.842.677,00	637.035,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	2.744.923,00	1.788.697,00	956.226,00
c) 20% autonomia responsabile	3.345.743,00	2.895.106,00	450.637,00
Correttivi una tantum	-34.643,00	-31.096,00	-3.547,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	1.565.305,00	3.228.842,00	-1.663.537,00
Correttivi una tantum	29.526,00	44.948,00	-15.422,00
Piani straordinari	3.238.435,00	2.377.086,00	861.349,00
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684,00	115.684,00	-
- Piano straordinario associati 2011	816.659,00	816.659,00	-
- Piano straordinario associati 2012	716.681,00	716.681,00	-
- Piano straordinario associati 2013	40.391,00	40.391,00	-
- Ricercatori – L.147/2014 (Stabilità 2015)	-	-	-
- Piano straordinario ricercatori 2016	586.522,00	586.522,00	-
- Piano straordinario ricercatori 2018	644.828,00	101.149,00	543.679,00
- Piano straordinario ricercatori 2019	317.670,00		317.670,00
Programmazione triennale	-	412.209,00	-412.209,00
Interventi a favore degli studenti	1.993.473,00	1.956.911,00	36.562,00
1) borse post lauream	1.443.815,00	1.377.992,00	65.823,00
2) fondo sostegno giovani	549.658,00	578.919,00	-29.261,00
- mobilità	475.413,00	529.862,00	-54.449,00
- assegni tutorato	71.055,00	47.949,00	23.106,00



FFO D.M. 587/2018	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
- corsi strategici	3.190,00	1.108,00	2.082,00
No tax area	1.858.838,00	1.675.085,00	183.753,00
Riattribuzione quota programmazione 16-18 su qb	64.067,00		64.067,00
Recuperi una tantum QB: program 16-18 fondo giovani, tirocini curriculari	-78.196,00		-78.196,00
Disabili	135.587,00	103.132,00	32.455,00
Integrazione maternità assegnisti	20.885,00	22.493,00	-1.608,00
Abilitazione scientifica nazionale	30.669,00	25.513,00	5.156,00
Dipartimenti di eccellenza	1.077.693,00	1.077.693,00	-
Compensazione blocco scatti stipendiali	465.480,00	581.850,00	-116.370,00
Gestione rete GARR	59.507,00	60.234,00	-727,00
TOTALE FFO	71.699.287,00	71.766.238,00	-66.951,00

La voce "Contributi da MIUR per attività sportiva" accoglie il contributo per l'anno 2019 destinato al CUS-CUSI.

La voce "Contributi da Ministero Sanità Scuole Specializzazione" accoglie le seguenti voci: assegnazione 2019 per €. 10.663.706,00 di cui di competenza dell'esercizio €. 1.825.197,20 che, unitamente alle quote di ricavi di competenza dell'esercizio ma riferite ad assegnazioni precedenti (€. 5.629.281,48), portano ad un ricavo di competenza dell'esercizio pari ad €. 7.454.478,68

Le voci relative ad altre assegnazioni correnti e per investimenti da MIUR e altre amministrazioni centrali accolgono ricavi per progetti rilevati con il criterio del costo.

La voce "Assegnazioni MIUR – Edilizia generale e sportiva" accoglie i ricavi per progetti di edilizia generale e sportiva rilevati con il criterio del costo.

Il totale dei ricavi, tenendo conto di quanto sopra esposto, risulta pertanto pari a €. 81.165.145,39.

A.II.2 - Contributi – dettaglio RAS

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da RAS Legge 26/96 Fondo Globale	9.213.405,00	9.271.170,87	-57.765,87
Contributi da RAS Visiting Professor	37.573,89	108.973,81	-71.399,92
Contributi da RAS Master & Back	0,00	1.430,55	-1.430,55
Contributi da RAS L.R. 3/09	1.181.192,96	1.524.702,27	-343.509,31
Contributi da RAS L.R. 5/92 e L.R. 8/97 scuole mediche	1.592.446,61	1.960.769,83	-368.323,22
Contributi da RAS Scuole non mediche e veterinaria	39.894,84	135.685,78	-95.790,94
Altre assegnazioni correnti da RAS	857.375,44	1.661.335,07	-803.959,63
Assegnazioni RAS – Edilizia generale e investimenti	2.176.656,41	2.638.296,62	-461.640,21
Contributi da (altre) Regioni per investimenti	54.192,16	102.470,16	-48.278,00



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE	15.152.737,31	17.404.834,96	-2.252.097,65

La voce “Contributi da RAS Legge 26/96 Fondo globale” accoglie le seguenti voci: assegnazione contributo anno 2019 per €. 9.117.500,00 che, unitamente alle quote di ricavi di competenza dell’esercizio ma riferite ad assegnazioni precedenti finalizzate a specifici progetti portano un ricavo complessivo di €. 9.213.405,00.

La voce “Contributi da RAS Visiting Professor” accoglie i progetti rilevati con il criterio del costo e riferiti alle assegnazioni per gli anni 2016-2017.

La voce “Contributi da RAS L.R. 3/09” accoglie le assegnazioni 2018 riferite al programma di mobilità studentesca (€. 1.296.277,00) ed al miglioramento dei servizi agli studenti (€. 144.031,00). Tali somme, unitamente alle quote di ricavo di competenza dell’esercizio ma riferite agli esercizi passati e al netto dei ricavi di competenza degli esercizi futuri, portano ad un ricavo d’esercizio pari ad €. 1.181.192,96.

La voce “Contributi da RAS L.R. 5/92 e L.R. 8/97 scuole di specializzazione medica” accoglie l’assegnazione 2019 per €. 1.294.545,15 interamente riscontate. Il ricavo di competenza dell’esercizio pari ad €. 1.592.446,61 è interamente riferito ad assegnazioni precedenti.

La voce “Contributi da RAS Scuole non mediche e veterinaria” accoglie l’assegnazione di €. 197.259,33, interamente riscontata. Il ricavo di competenza dell’esercizio pari ad €. 39.894,84 è interamente riferito ad assegnazioni precedenti.

La voce “Altre assegnazioni correnti RAS” accoglie i ricavi relativi a progetti riferiti a master e progetti di didattica, rilevati con il criterio del costo. L’importo di competenza dell’esercizio risulta pari a €. 857.375,44.

La voce “Assegnazioni RAS – Edilizia generale e investimenti” accoglie i ricavi relativi a progetti riferiti ad edilizia universitaria, grandi attrezzature e progetti di ricerca. L’importo di competenza dell’esercizio risulta pari a € 2.176.656,41.

A.II.3 - Contributi – dettaglio altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da Province	67.094,83	159.465,14	-92.370,31
Contributi da Comuni e Unioni di comuni	395.592,50	891.793,60	-496.201,10
TOTALE	462.687,33	1.051.258,74	-588.571,41

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.



Tra i “contributi da Comuni” si segnala il finanziamento del Comune di Olbia per il funzionamento della sede decentrata e per il progetto di sviluppo 2018-2022 del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali.

A.II.4 - Contributi – dettaglio Unione Europea e Resto del mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da Unione Europea	1.957.928,65	2.911.607,24	-953.678,59
Contributi dal resto del mondo	425.246,31	786.696,91	-361.450,60
TOTALE	2.383.174,96	3.698.304,15	-1.315.129,19

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca, didattica e per la mobilità studentesca, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

A.II.5 - Contributi – dettaglio Università

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazioni
Contributi da Università	169.640,25	74.729,28	94.910,97
	169.640,25	74.729,28	94.910,97

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica rilevati con il criterio del costo.

A.II.6 - Contributi – dettaglio Altri pubblici

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da Aziende Sanitarie	55.179,04	100.947,95	-45.768,91
Contributi da Aziende Ospedaliere	0	5.624.116,73	-5.624.116,73
Contributi da Enti di Previdenza	6.950,38	11.024,15	-4.073,77
Contributi da Enti di Ricerca	389.471,16	258.113,71	131.357,45
Contributi da Camere di Commercio	1.310,40	4.065,50	-2.755,10
Contributi da Enti Parco Nazionali	142.673,83	136.334,13	6.339,70
Contributi da Istituti Zooprofilattici sperimentali	66.036,49	42.723,32	23.313,17
Contributi da altri soggetti Pubblici	812.447,61	968.672,90	-156.225,29
TOTALE	1.474.068,91	7.145.998,39	-5.671.929,48



La categoria accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Nei “contributi da altri soggetti pubblici” si segnalano i finanziamenti per l’attivazione di diversi assegni di ricerca, di borse di dottorato, per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato del Dipartimento di Giurisprudenza e per supplenze presso la sede decentrata di Nuoro.

Nella voce “contributi da aziende ospedaliere” non si rilevano ricavi per l’esercizio 2019 per effetto dell’applicazione di un diverso metodo di contabilizzazione di tali poste, in applicazione di quanto previsto nella Nota tecnica n.3 del 09/10/2017 “Contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie”. In ossequio a quanto previsto nella suddetta nota, l’anticipazione erogata dall’Azienda Ospedaliera Universitaria e il pagamento dell’indennità non transitano a conto economico ma rilevano esclusivamente quali voci di credito e debito da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale.

A.II.7 - Contributi – dettaglio Altri privati

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da Istituzioni sociali private	1.746.151,69	2.066.918,38	-320.766,69
Contributi da famiglie	20.011,51	8.596,74	11.414,77
Contributi da Imprese private	323.391,13	272.562,91	50.828,22
TOTALE	2.089.554,33	2.348.078,03	-258.523,70

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Tra i progetti finanziati da istituzioni sociali private si segnalano: il progetto SARDFORMED finanziato dalla Fondazione di Sardegna per il sostegno degli studenti del Maghreb, contributi diversi per pubblicazioni/convegni/studi e progetti di ricerca (Fondazione di Sardegna), Consorzio Uno per ricercatori a TD e contratti per attività didattica e supplenze.

Si segnalano inoltre contributi da imprese private per borse di dottorato, borse di studio, assegni di ricerca e per ricercatori a TD.

A.III - Proventi per attività assistenziale

Nella categoria in esame non si rilevano ricavi di pertinenza.

A.IV - Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio



La categoria include i ricavi derivanti dalla gestione diretta da parte delle università dei servizi per il diritto allo studio (alloggio, mensa ecc.). L'Ateneo non gestisce direttamente tali servizi e pertanto non si rilevano costi per interventi diretti in materia di diritto allo studio.

A.V - Altri proventi e ricavi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Prestazioni a pagamento	479.686,74	1.051.253,41	-571.566,67
Atri proventi di natura commerciale	111.689,92	125.163,14	-13.473,22
Proventi da beni immobili e altri beni materiali	123.355,03	126.214,52	-2.859,49
Altri proventi istituzionali	105.526,52	48.586,94	56.939,58
Recuperi e rimborsi diversi	538.964,11	652.824,57	-113.860,46
Utilizzo fondi e riserve	784.276,98	1.080.954,08	-296.677,10
TOTALE	2.143.499,30	3.084.996,66	-941.497,36

La voce "Proventi da beni immobili e altri beni materiali" accoglie i proventi derivanti da fitti attivi tra i quali € 121.800,00 per la concessione a Porto Conte Ricerche dei beni immobili e mobili del centro di Tramariglio.

La voce "Altri proventi istituzionali" accoglie i proventi diversi d'esercizio. In particolare nella voce in esame sono stati iscritti i ricavi di competenza dell'esercizio relativi al "5 per mille" per € 36.500,00. L'assegnazione 2019, pari ad euro 33.762,33, (relativa al periodo d'imposta 2017) è stata rinviata al futuro e verrà destinata a borse di studio e altre iniziative a favore degli studenti.

La voce "Recuperi e rimborsi diversi" accoglie recuperi e rimborsi diversi di natura istituzionale, tra cui quelli relativi ai docenti collocati fuori ruolo (156.489,16) e al personale in comando (€ 283.737,64).

La voce "Utilizzo fondi e riserve" include somme a copertura di costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio. Non si tratta di un vero e proprio ricavo ma di un utilizzo di fondi/patrimonio vincolato accantonato negli anni precedenti, al momento del passaggio dalla contabilità finanziaria (COFI) alla contabilità economico patrimoniale (COEP), ai sensi di quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo della Commissione COEP MIUR. Di seguito i dettagli di utilizzo:

- Fondo lavori edilizia e trasferimento tecnologico (COFI) € 10.426,46;
- Fondo SBA (avanzi liberi COFI): € 28.185,30;
- Fondo dotazione dipartimenti (utili di progetto e avanzi liberi COFI): € 249.634,22;
- Riserva statutaria sterilizzazione ammortamenti (COFI): € 496.031,00.



A.VI - Variazione rimanenze

Non si rilevano ricavi di pertinenza.

A.VII - Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

Non si rilevano ricavi di pertinenza.

B - COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi del personale	71.992.095,52	72.716.867,85	-724.772,33
Costi della gestione corrente	38.019.517,41	36.910.348,09	1.109.169,32
Ammortamenti e svalutazioni	4.734.669,77	5.053.962,79	-319.293,02
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.320.216,77	1.672.783,28	-352.566,51
Oneri diversi di gestione	554.268,26	506.027,51	48.240,75
TOTALE	116.620.767,73	116.859.989,52	-239.221,79

B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	49.798.772,04	51.749.999,72	-1.951.227,68
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	22.193.323,48	20.966.868,13	1.226.455,35
TOTALE	71.992.095,52	72.716.867,85	-724.772,33

Si ricorda che l'IRAP è esposta nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" e che, pertanto, la voce complessiva delle retribuzioni del personale deve tenere conto anche di tale posta.

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica – dettaglio**B.VIII.1.a.1 - Costi del personale docente**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Competenze fisse docenti a tempo indeterminato	24.841.315,49	22.804.420,44	2.036.895,05
Arretrati al personale docente a tempo indeterminato	526.274,70	423.416,15	102.858,55
Oneri docenti a tempo indeterminato (esclusa IRAP)	7.305.457,69	6.776.837,95	528.619,74
Competenze accessorie docenti a tempo indeterminato	85.362,19	69.695,88	15.666,31
Supplenze Sassari e sedi decentrate	294.981,98	322.889,26	-27.907,28
Attività assistenziale	0,00	3.702.258,96	-3.702.258,96



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Attività commerciale	17.386,89	74.911,74	-57.524,85
Indennità di rischio	2.394,14	4.012,37	-1.618,23
TOTALE	33.073.173,08	34.178.442,75	-1.105.269,67

B.VIII.1.a.2 - Costi del personale ricercatore a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Competenze fisse ricercatori a tempo indeterminato	5.691.345,98	6.762.955,19	-1.071.609,21
Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	117.641,59	138.269,39	-20.627,80
Oneri ricercatori a tempo indeterminato (esclusa IRAP)	1.736.914,05	2.083.528,11	-346.614,06
Competenze accessorie ricercatori a tempo indeterminato	13.088,52	52.493,26	-39.404,74
Supplenze Sassari e sedi decentrate	312.501,76	487.019,05	-174.517,29
Attività assistenziale	0,00	1.206.205,80	-1.206.205,80
Attività commerciale	1.248,85	9.183,38	-7.934,53
Indennità di rischio	1.332,14	2.039,71	- 707,57
TOTALE	7.874.072,89	10.741.693,89	-2.867.621,00

Le supplenze del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato presso le sedi decentrate vengono pagate su finanziamenti esterni. A carico del bilancio dell'Ateneo risultano esclusivamente gli oneri per supplenze al personale ricercatore per le attività svolte a Sassari.

Nella voce "Attività assistenziale" sia per i docenti che per i ricercatori, non si rilevano costi per l'esercizio 2019 per effetto dell'applicazione di un diverso metodo di contabilizzazione di tale posta, in applicazione di quanto previsto nella Nota tecnica n.3 del 09/10/2017 "Contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie". In ossequio a quanto previsto nella suddetta nota, l'anticipazione erogata dall'Azienda Ospedaliera Universitaria e il pagamento dell'indennità non transitano a conto economico ma rilevano esclusivamente quali voci di credito e debito da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale.

B.VIII.1.a.3 - Costi del personale ricercatore a tempo determinato

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Competenze fisse ricercatori a tempo determinato	2.530.356,23	1.061.609,27	1.468.746,96
Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	56.747,91	0,00	56.747,91
Oneri ricercatori a tempo determinato (esclusa IRAP)	781.002,31	326.604,82	454.397,49
Competenze accessorie ricercatori a tempo determinato	31.373,98	11.477,87	19.896,11
Attività commerciale	559,40	1.629,58	-1.070,18
TOTALE	3.400.039,83	1.401.321,54	1.998.718,29



I costi del personale ricercatore a tempo determinato gravano in gran parte su risorse vincolate.

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, dei docenti e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato.

Descrizione	2018	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	116	116	(0)	-
Professori Associati	259	291	32	12%
Ricercatori a tempo indeterminato	130	93	(-37)	-28%
Ricercatori a tempo determinato	50	75	25	50%
TOTALE	555	575	20	3,6%

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, dei lettori di madrelingua e degli incaricati esterni.

Descrizione	2018	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Lettori di madrelingua	4	4	(0)	-
Incaricati esterni	-	-	-	-
TOTALE	4	4	(0)	-

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2020	2021	2022
Professori Ordinari	6	7	4
Professori Associati	5	5	2
Ricercatori a tempo indeterminato	2	1	3
Lettori di madrelingua	-	-	-
Incaricati esterni	-	-	-
TOTALE	13	13	9

B.VIII.1.b - Collaborazioni scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Collaborazioni scientifiche di tipo occasionale - ricerca	74.498,80	66.484,35	8.014,45
Oneri collaborazioni scientifiche – ricerca	1.868,16	0,00	1.868,16
Collaborazioni scientifiche di tipo professionale - ricerca	123.900,67	96.873,36	27.027,31
Assegni di ricerca	1.576.628,46	1.748.563,07	-171.934,61
Oneri assegni di ricerca	341.695,56	383.017,41	-41.321,85
TOTALE	2.118.591,65	2.294.938,19	-176.346,54

Tra le collaborazioni scientifiche la parte più rilevante è data dai costi per assegni di ricerca. Al riguardo si evidenzia che nel corso dell'esercizio in esame gli assegni di ricerca sono stati finanziati su specifici progetti di ricerca.

B.VIII.1.c - Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Compensi docenti a contratto	329.661,21	414.622,34	-84.961,13
Oneri docenti a contratto (esclusa IRAP)	31.143,60	41.238,36	-10.094,76
Incarichi insegnamento docenti altri atenei	2.866,32	9.156,30	-6289,98
TOTALE	363.671,13	465.017,00	-101.345,87

B.VIII.1.d - Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Compensi esperti linguistici a tempo indeterminato	324.250,66	351.139,87	-26.889,21
Arretrati agli esperti linguistici a tempo indeterminato	52.042,66	0,00	52.042,66
Oneri esperti linguistici a tempo indeterminato	109.941,27	123.982,28	-14.041,01
Competenze accessorie esperti linguistici a tempo indeterminato	10.083,50	13.602,00	-3.518,50
Compensi esperti linguistici a tempo determinato	244.721,24	239.753,75	4.967,49
Oneri esperti linguistici a tempo determinato	92.490,09	94.650,96	-2.160,87
Competenze accessorie esperti linguistici a tempo determinato	21.676,00	25.004,00	-3.328,00
TOTALE	855.205,42	848.132,86	7.072,56

B.VIII.1.e - Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**B.VIII.1.e.1 - Contratti per attività di supporto alla didattica**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Compensi per attività di supporto alla didattica	683.649,08	715.291,39	-31.642,31
Oneri per attività di supporto alla didattica	116.668,86	140.733,79	-24.064,93
TOTALE	800.317,94	856.025,18	-55.707,24

B.VIII.1.e.2 - Collaborazioni coordinate e continuative

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Collaborazioni Coordinate e Continuative	931.918,40	678.642,66	253.275,74
Oneri Collaborazioni Coordinate e Continuative	208.379,49	152.044,13	56.335,36
TOTALE	1.140.297,89	830.686,79	309.611,10

B.VIII.1.e.3 - Operai Agricoli



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Competenze Operai Agricoli Stagionali	126.698,84	99.179,81	27.519,03
Oneri Operai Agricoli Stagionali	46.703,37	34.561,71	12.141,66
TOTALE	173.402,21	133.741,52	39.660,69

Il totale dell'Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca" risulta pari a €. 2.114.018,04.

B.VIII.2.a - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato

B.VIII.2.a.1 - Costi del personale dirigente a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Dirigenti a tempo indeterminato - Competenze fisse	575.254,46	283.550,42	291.704,04
Arretrati dirigenti a tempo indeterminato	44.789,45	3.389,02	41.400,43
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	162.182,83	193.657,02	-31.474,19
Oneri su competenze e retribuzione di posizione e risultato Dirigenti	235.485,25	138.583,53	96.901,72
TOTALE	1.017.711,99	619.179,99	398.532,00

La categoria include i costi per le competenze fisse, le indennità di posizione e risultato e gli oneri relativi ad un dirigente in posizione di comando presso il MEF. Include altresì una stima dei costi di competenza dell'esercizio relativi ai rinnovi contrattuali del personale dirigente pari ad euro 8.742,15 (di cui euro 6.628,87 a titolo di competenze fisse ed euro 2.113,28 per oneri a carico dell'Ateneo) al netto dell'irap (563,45) esposta nella pertinente categoria tra le imposte dell'esercizio

Nella voce relativa alle competenze fisse per l'anno 2019 sono compresi i costi per ore in eccedenza e ferie arretrate per l'importo complessivo di euro 392.792,35 di cui 96.108,77 per contributi per oneri a carico dell'ateneo.

Il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2019 non è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti.

B.VIII.2.a.2 - Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo	14.896.666,09	13.348.583,03	1.548.083,06
Arretrati personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	15.537,35	7.969,83	7.567,52
Oneri retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo	4.751.201,79	4.307.836,68	443.365,11
F.do per la retribuzione di posizione e di risultato del pers. Cat. EP	138.749,55	145.647,32	-6.897,77
Competenze accessorie personale tecnico-amministrativo (compreso Fondo salario accessorio categorie da B a D)	125.290,30	460.340,09	-335.049,79
Competenze personale in attività assistenziale	0,00	287.798,94	-287.798,94



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi obbligatori su compensi attività assistenziale	0,00	82.050,84	-82.050,84
Compensi per attività commerciale	45.501,16	81.930,87	-36.429,71
Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo ind.	32.022,87	36.270,00	-4.247,13
Indennità di rischio e indennità mansione centralinisti non vedenti	47.820,49	53.992,69	-6.172,20
Incentivi al personale tecnico amministrativo su progettazione lavori	0,00	0,00	0,00
INAIL gestione per conto dello Stato	92.100,87	102.208,06	-10.107,19
Buoni pasto	170.730,28	194.903,86	-24.173,58
TOTALE	20.315.620,75	19.109.532,21	1.206.088,54

Nella voce relativa alle retribuzioni fisse del personale TA per l'anno 2019 sono compresi i costi per ore in eccedenza e ferie arretrate per l'importo complessivo 1.874.998,53 di cui 458.776,23 per contributi per oneri a carico dell'ateneo. La categoria include altresì una stima dei costi di competenza dell'esercizio relativi ai rinnovi contrattuali del personale PTA pari ad euro 251.072,22 (di cui euro 190.379,30 a titolo di competenze fisse ed euro 60.692,92 per oneri a carico dell'Ateneo) al netto dell'Irap (16.182,24) esposta nella pertinente categoria tra le imposte dell'esercizio

Il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e il Fondo salario accessorio categorie B, C e D, alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2019, non sono stati certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti.

In relazione alle competenze per l'attività assistenziale non si rilevano costi per l'esercizio 2019 per effetto dell'applicazione di un diverso metodo di contabilizzazione di tale posta, in applicazione di quanto previsto nella Nota tecnica n.3 del 09/10/2017 "Contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie". In ossequio a quanto previsto nella suddetta nota, l'anticipazione erogata dall'Azienda Ospedaliera Universitaria e il pagamento dell'indennità non transitano a conto economico ma rilevano esclusivamente quali voci di credito e debito da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale.

Il totale dei costi del personale a tempo indeterminato è pari a €. 21.333.332,74.

B.VIII.2.b - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo determinato

B.VIII.2.b.1 - Costi del Direttore Generale

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Retribuzione Direttore Generale	143.080,08	131.156,74	11.923,34
Competenze accessorie al Direttore Generale	29.200,00	31.000,64	-1.800,64
Oneri su retribuzione e competenze accessorie al Direttore Generale	55.853,72	50.168,14	5.685,58
TOTALE	228.133,80	212.325,52	15.808,28

**B.VIII.2.b.2 - Costi del personale dirigente a tempo determinato**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Dirigenti a tempo determinato - Competenze fisse	29.677,08	41.599,52	-11.922,44
Competenze accessorie dirigenti a tempo determinato	12.873,47	0,00	12.873,47
Oneri su retribuzione e compet. accessorie ai dirigenti TD	17.002,94	23.221,72	-6.218,78
Arretrati dirigenti a tempo determinato	4.145,74	0,00	4.145,74
TOTALE	63.699,23	64.821,24	-1.122,01

B.VIII.2.b.3 - Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo tempo det.	422.789,08	701.941,14	-279.152,06
Arretrati personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Oneri retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo tempo det.	144.069,52	247.030,92	-102.961,40
Competenze accessorie personale tecnico-amministrativo tempo det.	1.200,00	11.685,15	-10.485,15
Compensi per attività commerciale personale	0,00	351,96	-351,96
Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato (Fondo salario accessorio) - (promiscuo)	0,00	0,00	0,00
Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo det.	99,11	0,00	99,11
TOTALE	568.157,71	961.009,17	-392.851,46

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, del personale tecnico amministrativo di ruolo e a tempo determinato, tra cui i Collaboratori Esperti Linguistici. Si precisa che nella tabella è ricompreso un dirigente di ruolo in comando presso il MEF.

Descrizione	2018	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Direttore Generale e Dirigenti	7	7	-	-
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	492	492	-	-
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	17	4	(-13)	(-76,47)
Operai agricoli	12	5	(-7)	(-58,33)
Collaboratori Linguistici a tempo indeterminato	10	10	-	-
Collaboratori Linguistici a tempo determinato	6	14	8	133,33



Descrizione	2018	2019	Variazione n° unità	Variazione %
TOTALE	544	532	(-12)	(-2,21)

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2020	2021	2022
Direttore Generale e Dirigenti	-	-	-
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	19	7	4
TOTALE	19	7	4

**B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	18.172.948,08	17.309.353,45	863.594,63
Costi per il diritto allo studio	0	-	0,00
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	481.820,89	314.934,65	166.886,24
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	2.741.970,25	3.515.887,16	-773.916,91
Acquisto materiale di consumo per laboratori	881.183,12	890.192,71	-9.009,59
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	-	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.059.037,34	1.250.706,48	-191.669,14
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	12.618.972,12	11.572.721,99	1.046.250,13
Acquisto altri materiali	558.438,79	422.725,03	135.713,76
Variazione delle rimanenze di altri materiali	0	-	0,00
Costi per godimento beni di terzi	358.861,71	305.809,94	53.051,77
Altri costi	1.146.285,11	1.328.016,68	-181.731,57
TOTALE	38.019.517,41	36.910.348,09	1.109.169,32

B.IX.1 - Costi per sostegno agli studenti

La voce accoglie i costi per la mobilità Erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti (150 ore, sostegno agli studenti disabili e iniziative sociali e culturali degli studenti), le borse di dottorato e contratti/borse di formazione specialistica Area medica/non medica/medicina veterinaria.

B.IX.1.1 - Borse Erasmus e altre iniziative specifiche per gli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Borse programma LLP ERASMUS - M.I.U.R. D.M. 198/03 (art. 1)	1.210.310,35	460844,76	749.465,59
Borse programma LLP ERASMUS - INDIRE	1.391.224,91	1.517.694,27	-126.469,36
Borse programma LLP ERASMUS - R.A.S.	1.039.922,45	1.253.074,02	-213.151,57
Borse programma LLP ERASMUS - Cofinanziamento di Ateneo	3.008,00	0,00	3.008,00
Borse di studio corsi di laurea, laurea magistrale, specialistica e ciclo unico	111.357,35	163.177,46	-51.820,11
Sostegno agli studenti disabili - L. 17/99	139.922,50	137.534,42	2.388,08
Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	17.566,00	36.630,00	-19.064,00
Collaborazioni studentesche	262.010,00	323.781,50	-61.771,50
Premialità studenti meritevoli	36.500,00	27.000,00	9.500,00
Gite e viaggi di istruzione	26.923,35	18.506,93	8.416,42
Altri interventi a favore degli studenti	490.356,89	253555,38	236.801,51
TOTALE	4.729.101,80	4.191.798,74	537.303,06



Le borse Erasmus, finanziate da INDIRE, MIUR e RAS risultano la voce di costo di maggior rilievo, coerentemente con le politiche di ateneo intraprese nel corso di questi anni. All'interno della voce "Altri interventi a favore degli studenti" sono ricompresi, tra gli altri, i costi sostenuti per le attività di tutorato e per il servizio sanitario integrativo per gli studenti fuori sede.

B.IX.1.2 - Borse di studio post lauream

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Borse di dottorato di ricerca - M.I.U.R.	412.424,29	7.671,63	404.752,66
Borse di dottorato di ricerca - altri soggetti	1.674.773,93	1.579.029,57	95.744,36
Contributi borse di dottorato di ricerca	470.436,17	351.888,13	118.548,04
Borse e rimborsi tirocini post-laurea	92.291,66	156.861,67	-64.570,01
Borse altri corsi post-laurea	24.181,84	57.400,18	-33.218,34
Altre borse di studio post-lauream	1.682.918,26	1.586.107,68	96.810,58
TOTALE	4.357.026,15	3.738.958,86	618.067,29

Le borse di dottorato risultano essere il costo più rilevante della voce "Borse di studio post lauream". Occorre evidenziare, altresì, che nella voce di dettaglio "Borse di dottorato di ricerca – altri soggetti" sono presenti borse finanziate dalla RAS sul POR 2014/2020, dal MIUR sul PON ricerca e da altri finanziamenti anche su specifici progetti delle strutture dipartimentali. Le altre borse di studio post-lauream sono totalmente coperte da appositi progetti di ricerca attivi.

La differenza tra l'esercizio 2018 e 2019 nella voce "borse di dottorato di ricerca MIUR" per euro 456.875,68, di cui oneri 101.925,93, è dovuto ad una errata contabilizzazione dell'apertura del risconto di competenza 2018 comportando la rappresentazione di minori costi in luogo di maggiori ricavi.

B.IX.1.3 - Contratti di formazione specialistica e borse di studio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contratti di formazione specialistica Area medica - Sanità/MEF	7.454.478,68	7.282.140,24	172.338,44
Contratti di formazione specialistica Area medica - R.A.S. L.R. 5/92 e L.R. 8/97	1.592.446,61	1.960.769,83	-368.323,22
Borse di studio Area non medica e medicina veterinaria - R.A.S.	39.894,84	135.685,78	-95.790,94
TOTALE	9.086.820,13	9.378.595,85	-291.775,72

I contratti di formazione specialistica e le borse di studio Area non medica e medicina veterinaria sono totalmente coperte dai finanziamenti del Ministero della salute/MEF e dalla RAS.

Il totale dei costi per la voce "Costi per sostegno agli studenti" risulta pari ad €. 18.172.948,08.

B.IX.2 - Costi per il diritto allo studio

La categoria include i costi derivanti dalla gestione diretta da parte delle università dei servizi per il diritto allo studio (alloggio, mensa ecc.). L'Ateneo non gestisce direttamente tali servizi e pertanto non si rilevano costi per interventi diretti in materia di diritto allo studio.

B.IX.3 - Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Visiting Professor	316879,91	116.438,74	200.441,17
Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili	13.929,52	58.798,85	-44.869,33
Pubblicazioni di Ateneo	151.011,46	139.697,06	11.314,40
TOTALE	481.820,89	314.934,65	166.886,24

La voce accoglie i costi sostenuti per i programmi "Visiting Professor" di competenza dell'esercizio, nonché i costi per pubblicazioni di ateneo ed iniziative scientifiche di divulgazione.

B.IX.4 - Trasferimenti a partner per progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner	335.732,78	411.000,00	-75.267,22
Trasferimenti a Università' partner	145.876,55	1.199.005,41	-1.053.128,86
Trasferimenti a Regioni e Province Autonome partner	200,00	79.196,00	-78.996,00
Trasferimenti a Comuni partner	0,00	1.818,91	-1.818,91
Trasferimenti a Aziende ospedaliere universitarie partner	0,00	173.515,62	-173.515,62
Trasferimenti a Enti di ricerca partner	196.731,15	298.829,09	-102.097,94
Trasferimenti a Istituti zooprofilattici sperimentali partner	0,00	83.333,33	-83.333,33
Trasferimenti a altre pubbliche amministrazioni partner	26.747,00	35.000,00	-8.253,00
Trasferimenti a Istituzioni sociali private partner	2.025.804,17	1.114.788,80	911.015,37
Trasferimenti a Imprese private partner	10.878,60	119.400,00	-108.521,40
TOTALE	2.741.970,25	3.515.887,16	-773.916,91

La voce, per un totale di €. 2.741.970,25 accoglie le somme che i responsabili scientifici dell'ateneo, coordinatori di progetti, trasferiscono ai partner. Rispetto al precedente esercizio 2018 si rileva una diminuzione importante dei trasferimenti a Università.

B.IX.5 - Acquisto materiali di consumo di laboratorio



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Materiale di consumo per laboratori	881.183,12	890.192,71	-9.009,59
TOTALE	881.183,12	890.192,71	-9.009,59

La voce accoglie i costi sostenuti dall'ateneo per l'acquisto di materiale di consumo di laboratorio, per un totale di €. 881.183,12 in lieve diminuzione rispetto al precedente esercizio del 1,01%.

B.IX.6 - Variazione di rimanenze di materiali di consumo di laboratorio

Non sono rilevate rimanenze di materiali di consumo di laboratorio.

B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Pubblicazioni giornali e riviste	62.119,44	41.079,17	21.040,27
Pubblicazioni giornali e riviste - periodici on line	1.889,41	1.095,34	794,07
Pubblicazioni giornali e riviste - banche dati on line	679.474,75	745.161,64	-65.686,89
Pubblicazioni giornali e riviste - ebooks	8.891,40	16.635,97	-7.744,57
Periodici italiani	42.518,93	49.415,81	-6.896,88
Periodici stranieri	47.141,58	194.406,34	-147.264,76
Periodici on line	117.956,94	4.378,70	113.578,24
Materiale bibliografico	99.044,89	198.533,51	-99.488,62
TOTALE	1.059.037,34	1.250.706,48	-191.669,14

La voce accoglie i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line.

Come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere tali voci direttamente a costo.

B.IX.8 - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" è scomposta tra:

- Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate;
- Servizi diversi.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
-------------	----------------------	----------------------	------------



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate	8.318.172,95	7.307.060,13	1.011.112,82
Servizi diversi	4.300.799,17	4.265.661,86	35.137,31
TOTALE	12.618.972,12	11.572.721,99	1.046.250,13

**B.IX.8.1 - Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Utenze a canoni	2.749.307,37	2.607.952,61	141.354,76
Manutenzione ordinaria e gestione strutture	4.760.853,94	4.131.663,55	629.190,39
Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili (non incrementativa)	808.011,64	567.443,97	240.567,67
TOTALE	8.318.172,95	7.307.060,13	1.011.112,82

Si riportano di seguito le tabelle di dettaglio dei costi di competenza.

B.IX.8.1.a - Utenze e canoni

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Telefonia fissa	48.416,81	48.994,65	-577,84
Telefonia mobile	48.953,38	59.947,18	-10.993,80
Reti di trasmissione	88.571,61	152.416,41	-63.844,80
Canoni sistemi integrati	1.003.220,24	866.425,71	136.794,53
Energia elettrica	1.115.710,76	1.069.931,35	45.779,41
Acqua	159.927,43	73.910,69	86.016,74
Gas	82.251,35	44.400,10	37.851,25
Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	131.341,48	164.267,34	-32.925,86
Altre utenze e canoni	70.914,31	127.659,18	-56.744,87
TOTALE	2.749.307,37	2.607.952,61	141.354,76

La voce "utenze e canoni" accoglie i costi sostenuti per canoni e utenze di telefonia, energia elettrica, acqua gas e riscaldamento. All'interno della voce viene, altresì, ricompreso il canone per il sistema integrato U-GOV e ESSE3 e il gestionale ALMA in uso presso il Sistema Bibliotecario d'Ateneo.

B.IX.8.1.b - Manutenzione ordinaria e gestione strutture

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili e aree verdi	1.925.140,68	1.604.666,64	320.474,04
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	431.079,61	243.492,22	187.587,39
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	18.683,23	25.824,94	-7.141,71
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	16.009,99	22.276,77	-6.266,78
Vigilanza	236.509,47	133.444,19	103.065,28
Pulizia	1.090.707,12	1.066.356,29	24.350,83
Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	129.101,10	98.099,26	31.001,84



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Gestione strutture	913.622,74	937.503,24	-23.880,50
TOTALE	4.760.853,94	4.131.663,55	629.190,39

La voce "Gestione Strutture" accoglie i costi di gestione per i beni dati in uso all'azienda ospedaliera, relativamente agli spazi occupati dall'ateneo per l'attività didattica così come previsto dall'art. 6 del protocollo d'intesa approvato con delibera regionale RAS n.17/2 del 27/04/2017 e dall'art. 7 dell'Atto aziendale. I costi di competenza dell'esercizio 2019 sono stati stimati in € 900.000,00.

B.IX.8.1.c - Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Manutenzione straordinaria su fabbricati (non incrementativa)	500.925,51	399.289,29	101.636,22
Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature, hardware, software, mobili e mezzi di trasporto (non incrementativa)	213.797,83	117.992,30	95.805,53
Interventi per la sicurezza e l'energia L. 626/94	93.288,30	50.162,38	43.125,92
TOTALE	808.011,64	567.443,97	240.567,67

La voce accoglie i costi sostenuti per il mantenimento ordinario e per gli interventi di riparazione e ripristino di funzionalità dei fabbricati e delle attrezzature, al fine di garantire l'efficienza e la sicurezza delle strutture esistenti e degli impianti presenti.

La voce "Manutenzione straordinaria su fabbricati" accoglie anche i costi di manutenzione per i beni dati in uso all'azienda ospedaliera, relativamente agli spazi occupati dall'ateneo per l'attività didattica così come previsto dall'art. 6 del protocollo d'intesa approvato con delibera regionale RAS n.17/2 del 27/04/2017 e dall'art. 7 dell'Atto aziendale. I costi di competenza dell'esercizio 2019 sono stati stimati in € 400.000,00.

Si specifica inoltre che la voce "Manutenzione straordinaria su fabbricati", non può essere ricondotta ad un potenziamento della capacità produttiva dei beni, ovvero al prolungamento della vita utile degli stessi. Pertanto, i costi sostenuti sono stati imputati direttamente a conto economico e non ad incremento del valore del bene cui ineriscono, tenendo conto dei principi contabili di riferimento.

B.IX.8.2 - Servizi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Prestazioni di servizi	3.937.724,07	3.843.777,67	93.946,40
Collaborazioni tecnico-gestionali	363.075,1	421.884,19	-58.809,09



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE	4.300.799,17	4.265.661,86	35.137,31

B.IX.8.2.a - Prestazioni di servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Prestazioni di servizi pubblicitari di promozione e di divulgazione	85.834,10	33.187,88	52.646,22
Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	532.062,31	465.309,01	66.753,30
Spese postali e di spedizione	21.709,93	58.019,67	-36.309,74
Assicurazioni	215.232,14	286.420,61	-71.188,47
Servizi per spese di rappresentanza	567,30	407,76	159,54
Assistenza informatica e manutenzione software	224.201,73	139.823,02	84.378,71
Spese per liti (patrocinio legale)	10.870,09	4.824,78	6.045,31
Smaltimento rifiuti nocivi	132.157,99	163.313,02	-31.155,03
Altre spese per servizi	1.359.113,68	1.446.265,80	-87.152,12
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente	591.494,19	599.820,33	-8.326,14
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del pers. ric. a tempo ind.	4.983,12	6.660,37	-1.677,25
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del pers. Ric. a tempo det.	134.157,85	88.566,65	45.591,20
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni assegnisti di ricerca	188.329,96	196.630,54	-8.300,58
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altri collaborat. scientifici	64.292,37	17.149,86	47.142,51
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altro personale	47.860,22	56.315,43	-8.455,21
Altri oneri per il personale docente	0,00	1.425,00	-1.425,00
Altri oneri per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0	0,00
Corsi di formazione e quote iscrizione	116.886,71	104.150,05	12.736,66
Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo per formazione	96.496,15	102.290,91	-5.794,76
Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale	0,00	308,00	-308,00
Formazione - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	22.468,58	6.819,80	15.648,78
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta Dir. Generale e Dirigenti	3.792,48	3.555,57	236,91
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	63.803,59	51.423,69	12.379,90
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta altro personale	21.409,58	11.089,92	10.319,66
TOTALE	3.937.724,07	3.843.777,67	93.946,40

La categoria "Prestazioni di servizi" in seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie i costi per le missioni, per la formazione e altri oneri per il personale docente, tecnico-amministrativo e altri collaboratori.



La voce “Prestazioni di servizi pubblicitari di promozione e di divulgazione” accoglie i costi sostenuti per pubblicità non obbligatoria e pubblicità istituzionale in particolare riferiti a gare d’appalto e pubblicazione bandi.

La voce “Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni seminari e manifestazioni” accoglie i costi sostenuti per l’organizzazione di eventi nel corso dell’esercizio.

Tutte le altre voci sono legate a polizze assicurative in essere, alla assistenza informatica e allo smaltimento rifiuti.

Da ultimo la voce “Altre spese per servizi” accoglie costi diversi sostenuti nell’ambito dei progetti di didattica e ricerca quali: biglietteria aerea/navale/ferroviaria, servizi di editing, stampa e rilegatura, servizi di vitto e alloggio acquistati dall’ateneo.

B.IX.8.2.b - Collaborazioni tecnico – gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Consulenze gestionali	45.067,88	68292,36	-23.224,48
Prestazioni di lavoro autonomo occasionale e professionale	318.007,22	353.591,83	-35.584,61
TOTALE	363.075,1	421.884,19	-58.809,09

La voce accoglie, in larga misura, costi su progetti di didattica e ricerca dei dipartimenti relativi a prestazioni occasionali e professionali inerenti i progetti stessi.

B.IX.9 – Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Abbigliamento	2.514,43	14.228,13	-11.713,70
Cancelleria	97.706,30	89.710,13	7.996,17
Carta	4.812,89	2.473,19	2.339,70
Materiale di consumo informatico	66.644,07	70.668,48	-4.024,41
Materiale di consumo per manutenzioni	24.375,63	861,93	23.513,70
Carburanti e lubrificanti automezzi	42.522,01	50.765,55	-8.243,54
Esercizio automezzi	731,04	757,00	-25,96
Altro materiale di consumo	319.132,42	193.260,62	125.871,80
TOTALE	558.438,79	422.725,03	135.713,76

La voce accoglie i costi sostenuti per acquisto di materiali di consumo diversi necessari per l’attività progettuale dell’ateneo (ricerca e didattica) e per l’ordinaria attività gestionale e amministrativa. In



seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie inoltre il costo delle divise e dell'abbigliamento antinfortunistica per il personale.

B.IX.10 – Variazione delle rimanenze di altri materiali

Non sono rilevate rimanenze di altri materiali.

B.IX.11 – Costi per il godimento di beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Locazioni immobili e spese condominiali	271,40	1.600,01	-1.328,61
Noleggi e spese accessorie	62.288,54	105.374,45	-43.085,91
Locazione mezzi di trasporto	2.718,23	3.955,01	-1.236,78
Leasing operativo ed altre forme di locazione attrezzature e macchinari	6.605,96	8.049,67	-1.443,71
Licenze software	286.977,58	186.830,80	100.146,78
TOTALE	358.861,71	305.809,94	53.051,77

B.IX.12 – Altri costi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi per rimborsi tasse	136.191,27	67.028,24	69.163,03
Commissioni bancarie	38.130,55	77.293,80	-39.163,25
Altri costi specifici	283.733,01	411.038,66	-127.305,65
Attività ricreativo culturali a favore del personale	10.000,00	5.000,00	5.000,00
Interventi socio-assistenziali a favore del personale tecnico amministrativo	22.118,87	25.000,00	-2.881,13
Organi di Ateneo	296.824,19	347.016,91	-50.192,72
Commissioni di concorso	243.285,98	241.003,16	2.282,82
Quote associative e scambi culturali	116.001,24	154.635,91	-38.634,67
TOTALE	1.146.285,11	1.328.016,68	-181.731,57

La voce rileva i costi per rimborsi tasse, commissioni bancarie e altri costi specifici per progetti di ricerca e didattica. In seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie inoltre il costo per le attività ricreative e culturali, gli interventi socio-assistenziali e gli accertamenti sanitari per il personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per gli organi di Ateneo, commissioni di concorso, quote associative e scambi culturali.

Si riporta di seguito il dettaglio per talune voci:



B.XII.1 – Organi di Ateneo - dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Indennità di funzione cariche istituzionali	132.911,28	132.911,28	0,00
Gettoni di presenza componenti Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione	60.387,98	51.935,65	8.452,33
Costi per missioni e rimborsi Organi Istituzionali	36.478,16	86.517,83	-50.039,67
Compensi al Collegio dei Revisori dei Conti	20.859,13	18.524,74	2.334,39
Costi per missioni e rimborsi spese al Collegio dei Revisori dei Conti	1.592,51	207,40	1.385,11
Compensi al Nucleo di Valutazione	32.810,49	38.353,50	-5.543,01
Costi per missioni e rimborsi spese al Nucleo di Valutazione	3.882,29	750,88	3.131,41
Altre spese di funzionamento Organi di Ateneo	7.902,35	17.815,63	-9.913,28
TOTALE	296.824,19	347.016,91	-50.192,72

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE (*)	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	26.226,24		11.712,40	01/01/2014	31/10/2020
CdA		25.602,60	5.243,46	Giugno 2016	Giugno 2020 (**)
Senato		34.785,38	0		Maggio 2021 (***)
Revisori	20.259,13	600,00	3.260,34	02/09/2019	01/09/2022
Nucleo	32.810,49		648,00	06/05/2016	05/05/2019 (****)

(*) Comprese spese per servizi (biglietteria, spese soggiorno, ...).

(**) Considerata la scadenza dell'incarico diversificata per componente, si è indicata la data ultima di scadenza.

(***) Di cui i rappresentanti degli studenti scadono al 31/05/2020 e i Direttori di Dipartimento al 31/10/2020.

(****) Incarico prorogato con Decreto Rettorale del 05/05/2019 sino a nuova nomina.

B.XII.2 – Commissioni di concorso

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Compensi ai componenti delle commissioni per concorsi	74.308,70	74.163,63	145,07
Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di concorso	30.383,33	4.868,32	25.515,01
Compensi ai componenti delle commissioni per esami	114.585,44	128.371,58	-13.786,14
Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di esami	12.104,69	19.030,10	-6.925,41
Altre spese funzionamento commissioni di concorso	11.903,82	14.569,53	-2.665,71
TOTALE	243.285,98	241.003,16	1.706,12

B.XII.3 – Quote associative e scambi culturali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Quote associative per adesione a Consorzi	34.551,38	25.825,61	8.725,77
Quote associative per adesione a Organismi nazionali	27.687,00	36.230,00	-8.543,00



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Quote associative per adesione a Organismi internazionali	7.342,00	13.005,88	-5.663,88
Altre quote associative	46.420,86	79.574,42	-33.153,56
TOTALE	116.001,24	154.635,91	-38.634,67

B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	70605,14	70.473,35	131,79
Immobilizzazioni materiali - fabbricati	2.340.705,06	2.340.690,73	14,33
Immobilizzazioni materiali - altro	2.323.359,57	2.642.798,71	-319.439,14
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
TOTALE	4.734.669,77	5.053.962,79	-319.293,02
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE	-	-	-

Ammortamenti – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Migliorie beni di terzi	13624,01	13.961,31	-337,30
Software	56981,13	56.512,04	469,09
Fabbricati	2.340.705,06	2.340.690,73	14,33
Impianti e macchinari tecnico-scientifici	400.886,32	520.671,50	-119.785,18
Impianti e macchinari informatici	33.676,26	33.614,72	61,54
Macchine da ufficio	7.402,90	15.676,23	-8.273,33
Altri impianti e macchinari	69.549,54	70.612,32	-1.062,78
Attrezzature tecnico scientifiche	1.117.974,89	1.222.122,61	-104.147,72
Attrezzature informatiche	426.707,49	511.133,16	-84.425,67
Altre attrezzature	29.203,43	26.262,73	2.940,70
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	138.588,56	145.084,29	-6.495,73
Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	63.413,01	62.858,68	554,33
Mobili, arredi e dotazioni per servizi sanitari ed assistenziali	11.726,84	11.688,73	66,18
Automezzi ed altri mezzi di locomozione	24.230,33	23.073,74	1.061,98



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE	4.734.669,77	5.053.962,79	-319.359,56

La voce "Ammortamenti e svalutazioni" accoglie i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni. L'importo degli ammortamenti in larga misura è stato "sterilizzato" attraverso contributi agli investimenti appositamente dedicati e riserve vincolate o grava su specifici progetti.

B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

La voce "Accantonamento per rischi e oneri" per l'importo complessivo di € 1.320.216,77 si riferisce:

- ad euro 48.171,77 per IVA calcolata su debito di euro 218.962,59 per il consorzio Cybersar in liquidazione già accantonato nell'esercizio 2018, a seguito del parere rilasciato dallo Studio legale Sara Garau (rif. prot. n. 40298 del 9 aprile 2020);
- ad euro 1.272.045,00 quali costi stimati per somme provenienti dalle riduzioni di spesa per la contrattazione collettiva per il periodo 2010-2019 (art.67 comma 6 del decreto legge n. 112/2008).

B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce "Oneri diversi di gestione" è scomposta tra:

- Versamenti al bilancio dello stato;
- Imposte diverse;
- Oneri diversi di gestione.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Versamenti al bilancio dello stato	125.875,77	95.917,77	29.958,00
Imposte diverse	383.835,81	355.409,75	28.426,06
Oneri diversi di gestione	44.556,68	54.699,99	-10.143,31
TOTALE	554.268,26	506.027,51	48.240,75

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
------------------------------	------------	--------------------	---



Applicazione D.L. n.78/2010 conv. L. n.122/2010:			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	-		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	34.431,90		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	26.959,70		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.705,95		
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	90.097,55	3334	Ordinativo 16399/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008:			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	5.820,22	3492	Ordinativo 3927/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	29.958,00	3348	Ordinativo 16399/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	35.778,22		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011:			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-		
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	-		

La voce "Imposte diverse di gestione" ammonta a € 383.835,81 e accoglie, tra l'altro, la tassa di smaltimento rifiuti (€ 315.675,00), l'IMU (€ 42.558,97) e le imposte di registro (€ 5.535,63).

C – Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi finanziari	30.933,99	17.329,88	13.604,11
Interessi e altri oneri finanziari	-137.920,80	-145.827,72	7.906,92
Utili e perdite su cambi	-462,12	-201,00	-261,12



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE	-107.448,93	-128.698,84	21.249,91

La voce "Proventi finanziari" accoglie in larga misura le cedole su titoli attinenti i lasciti (30.932,00).

La voce "Interessi e altri oneri finanziari" accoglie gli interessi sul mutuo Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile ex Istituto dei ciechi (€ 136.658,66) e interessi di mora (€ 1.262,14).

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie utili su cambi per € 308,48 e perdite su cambi per acquisti all'estero per €. 770,60.

D - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	1.450,68	3.594,98	-2.144,30
TOTALE	1.450,68	3.594,98	-2.144,30

La voce "Rettifiche di valore di attività finanziarie" per € 1.450,68, come rilevato nella sezione relativa alle immobilizzazioni finanziarie, accoglie l'onere derivante dalla dismissione della partecipazione nella Società consortile Com.bio.ma.

E - Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazioni
Proventi	585.894,24	250.900,98	334.993,26
TOTALE	585.894,24	250.900,98	334.993,26

La voce "Proventi straordinari" accoglie sopravvenienze per euro 585.069,50, di cui € 558.801,61 a sistemazione di un errore commesso nell'esercizio 2018 sul risconto per borse di dottorato MIUR che ha comportato l'addebito e l'accredito a conto economico di componenti reddituali straordinarie.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Oneri	1.057.805,89	136.063,74	921.742,15
TOTALE	1.057.805,89	136.063,74	921.742,15



Tra gli oneri straordinari si segnalano €. 595.262,09 per sopravvenienze passive, di cui € 558.801,61 a sistemazione di un errore commesso nell'esercizio 2018 sul risconto per borse di dottorato MIUR che ha comportato l'addebito e l'accredito a conto economico di componenti reddituali straordinarie, € 126.779,34 per oneri da contenzioso e infine €. 335.764,46 per altri oneri straordinari (sanzioni, perdite su crediti).

Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.216.610,11	22.785.375,91	-12.568.765,80
TOTALE	10.216.610,11	22.785.375,91	-12.568.765,80

F - Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" accoglie le seguenti poste di competenza dell'esercizio 2019:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Irap retributivo:			
Docenti e ricercatori	2.914.773,36	3045496,41	-130.723,05
Collaborazioni scientifiche	9.719,39	11.716,1	-1.996,71
Docenti a contratto	22.675,37	27.724,13	-5.048,76
Esperti linguistici	54.576,42	53.555,57	1.020,85
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.700,26	130.170,65	35.529,61
Personale dirigente e tecnico amministrativo	1.336.430,31	1.247936,96	88.493,35
Collaborazioni tecnico gestionali	5.843,33	5.003,78	839,55
Compensi per organi istituzionali, commissioni di concorso	24.429,21	25.760,94	-1.331,73
Totale Irap retributivo	4.534.147,65	4.547.364,54	-13.216,89
Ires	68.631,10	58.978,00	9.653,10
TOTALE IMPOSTE	4.602.778,75	4.606.342,54	-3.563,79

Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.216.610,11	22.785.375,91	-12.568.765,80
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	4.602.778,75	4.606.342,54	-3.563,79
RISULTATO D'ESERCIZIO	5.613.831,36	18.179.033,37	-12.565.202,01



PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

L'importo degli utili è pari ad euro 5.613.831,36 di cui:

1. euro 84.446,52 derivanti da economie di progetti chiusi;
2. euro 5.529.384,84 derivanti da economie di gestione dell'esercizio 2019.

Il Consiglio di Amministrazione potrà destinare tali economie alla realizzazione di specifici investimenti nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Ateneo quali, a titolo esemplificativo, quelli di miglioramento delle attività di ricerca e terza missione nonché, limitatamente agli utili derivanti da progetti di ricerca chiusi di cui al punto 1, per il reclutamento di RTD di cui all'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 240/2010. Tale ultima previsione è consentita dal MIUR con nota prot. n. 8312 del 5 aprile 2013 laddove al paragrafo A, punto "Regole per la programmazione" prevede che "entro i parametri di sostenibilità del bilancio ed esclusivamente con riferimento agli Atenei che al 31/12 dell'anno precedente evidenziano un avanzo di amministrazione e un indicatore ISEF superiore a 1, è consentito destinare eventuali utili su progetti di ricerca certificati (inclusi i contratti c/terzi), riscossi e disponibili nel bilancio di Ateneo, al finanziamento di contratti a tempo determinato per ricercatori di cui di cui all'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 240/2010". A tal fine è necessaria la costituzione di un "fondo unico di Ateneo" in cui far confluire tali risorse da destinarsi individuando in un'unica delibera i contratti da attivarsi ovvero in caso di proroga i soggetti autorizzati. Il fondo deve coprire l'intera durata del contratto e non sono ammesse coperture parziali.

Quota parte delle economie confluite nell'utile sono vincolate a specifici interventi e destinazioni, così come segue:

- accantonamento per corrispettivi per attività commerciale (utili al personale direttamente impegnato del Dipartimento di Agraria e Fondo comune) ai sensi degli artt. 8 e 9 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 2.241,08;
- accantonamento per corrispettivi per attività commerciale (spese generali Dipartimento di Agraria) ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 1.078,06;
- euro 30.557,10 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento dell'80% degli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016;
- euro 7.639,27 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento del 20% degli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016;
- euro 32.932,00 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento degli interessi maturati sui titoli per i lasciti;

Ai sensi di quanto sopra esposto, si propone la seguente destinazione degli utili d'esercizio di cui al punto n. 1:



- euro 2.241,08 per accantonamento per corrispettivi per attività commerciale (utili al personale e Fondo comune) ai sensi degli artt. 8 e 9 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento;
- euro 1.078,06 per accantonamento quota spese generali Dipartimento di Agraria ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento;

Relativamente al punto n. 2, si propone al Consiglio la seguente destinazione dell'utile:

- euro 30.557,10 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento dell'80% degli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016;
- euro 7.639,27 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento del 20% degli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016;
- euro 32.932,00 ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento degli interessi maturati sui titoli per i lasciti;
- euro 1.200.000,00 ad incremento della riserva vincolata destinata al miglioramento delle attività didattiche e di laboratorio svolte presso i Dipartimenti nonché per l'acquisto di materiale bibliografico, periodici, banche dati e licenze per le risorse elettroniche gestite dal Sistema Bibliotecario di Ateneo.

Nella tabella di seguito riportata, come da schema di delibera proposta nel manuale MIUR COEP, si riepilogano le proposte di destinazione dell'utile sopra formulate:

	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08		656.331,08
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08		656.331,08
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.302.138,23	32.932,00	1.335.070,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	18.133.095,19	1.200.000,00	19.333.095,19
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.327.213,00	41.515,51	8.368.728,51
II – Patrimonio vincolato	27.762.446,42	1.274.447,51	29.036.893,93
1) Risultato gestionale esercizio	5.613.831,36	-1.274.447,51	4.339.383,85
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	21.451.756,26		21.451.756,26
3) Riserve statutarie	-		-
III – Patrimonio non vincolato	27.065.587,62	-1.274.447,51	25.791.140,11
TOTALE PATRIMONIO NETTO	55.484.365,12	0,00	55.484.365,12