



Università degli Studi di Sassari

Area Bilancio, Programmazione e Controllo di Gestione - Ufficio Bilancio

Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio - Anno 2021

Nota integrativa





Nota integrativa

Premessa	3
Normativa di riferimento.....	4
Adempimenti e precisazioni in merito alla redazione del Bilancio consolidato per l'esercizio 2021	5
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	7
Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica	8
Versamenti al bilancio dello Stato.....	23
Principi contabili e schemi di bilancio.....	25
Criteri di valutazione.....	26
Analisi delle voci di Stato Patrimoniale	44
Conti d'Ordine	90
Analisi delle voci di Conto Economico	92
Proposta al consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile	126

Allegati

Allegato 1 – Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE contenente dal lato spese la ripartizione per missioni e programmi

Allegato 2 – Verbale parificazione conti giudiziali agenti contabili per l'esercizio 2021

Allegato 3 – Rilevazione della tempestività delle transazioni commerciali ai sensi dell'art. 41, comma 5, del D.L. 66/2014



Premessa

Il sistema contabile in uso presso l'Ateneo dal 1° gennaio 2013 è la contabilità economico-patrimoniale che consente di rilevare costi e ricavi di gestione al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le “utilità economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- consentire la verifica della situazione patrimoniale ed economica dell'ente;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione posta in essere.

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 18 del 27/01/2012, il bilancio unico d'ateneo d'esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa. Lo stesso è corredato dalla Relazione sulla gestione e, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, dal Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE che, lato spese, contiene la classificazione della spesa per missioni e programmi.

Ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 costituisce inoltre allegato obbligatorio al bilancio d'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di pagamento previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

Il MIUR con nota prot. n. 8382 del 13/05/2019 ha divulgato uno schema di Nota Integrativa al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei e per consentire una migliore confrontabilità dei dati al quale il nostro Ateneo si è attenuto per la predisposizione del presente documento.



Normativa di riferimento

La legge 240/2010 all'art. 5, comma 4, lettera a), ha introdotto da parte degli atenei un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università" (G.U. 8 marzo 2012, n. 57) ha dato attuazione a tale disposizione, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene: principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale, classificazione della spesa per missioni e programmi e bilancio consolidato.

Alla data di redazione del presente documento sono stati emanati il decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), il decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi" (G.U. 30 gennaio 2014, n. 24).

Ai sensi dell'art. 6, comma 3, del D.lgs 18/2012, è stato inoltre emanato il decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" che stabilisce i principi contabili cui deve attenersi l'Università ai fini del consolidamento e della rappresentazione, corretta e veritiera, della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e degli Enti e delle società rientranti nella c.d. "Area di Consolidamento".

Da ultimo ricordiamo il Decreto Interministeriale n. 394 del 08/06/2017 che ha emendato il Decreto interministeriale n. 19/2014. Le modifiche apportate hanno riguardato gli schemi di bilancio, i principi di valutazione delle poste e i criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale.

E' stato inoltre rilasciato in versione integrale e aggiornato alle modifiche introdotte con il Decreto Interministeriale n. 394/2017, il Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Il bilancio 2021 è stato redatto secondo i principi contabili e gli schemi di bilancio per le Università in contabilità economico-patrimoniale previsti dal decreto interministeriale 19/2014 e successive modificazioni e integrazioni e, per quanto ivi non disciplinato, dai principi dell'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella nota integrativa, le informazioni relative alle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto economico sono riportate secondo l'ordine in cui le voci di bilancio sono indicate nei relativi schemi.



Adempimenti e precisazioni in merito alla redazione del Bilancio consolidato per l'esercizio 2021

Ai sensi del Decreto MIUR - MEF n. 248 del 11 aprile 2016 ricadono nella c.d. "Area di Consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio Consolidato d'Ateneo i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) **fondazioni universitarie** istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) **società di capitali** controllate dalle università ai sensi del codice civile, art. 2359;
- c) altri **enti** nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri **enti** nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nella seduta del 17/02/2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che le attuali partecipazioni detenute dall'Ateneo in tali fondazioni, società, consorzi ed enti non rientrano nella c.d. "Area di consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio consolidato di Ateneo per l'anno 2021, in quanto:

- relativamente al **punto a)** l'Ateneo non detiene alcuna partecipazione in fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- per quanto riguarda il **punto b)** le partecipazioni dell'Ateneo in società di capitali e società consortili a responsabilità limitata, di seguito riportate, non comportano un rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile

N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
1	<i>Animal New Tech S.R.L.</i>	ANT srl	10,00%
2	<i>Centro Regionale per le Tecnologie Agroalimentari</i> <i>In liquidazione dal 27/06/2017</i>	Ce.R.T.A. Scarl	6,97%
3	<i>Centro di Competenza per lo Sviluppo Tecnologico nel Settore</i> <i>Rischio Ambientale della Sardegna</i> <i>in liquidazione dal 16/12/2016</i>	CCT APRAS scarl	19,35%
4	<i>Centro di Competenza Biodiversità Animale Scarl</i>	CCBA scarl	45,05%



N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
5	<i>Consorzio per le Biologie Avanzate - S.C.A.R.L. in liquidazione dal 10/12/2015</i>	BIOSISTEMA scarl	7,55%
6	<i>Distretto Aerospaziale Sardegna Scarl</i>	DASS scarl	4,27%
7	<i>Gal Alta Marmilla Scarl</i>	GAL MARMILLA scarl	0,31%
8	<i>Circuito Internazionale del Turismo Verde Gruppo Europeo di Interesse Economico</i>	CIRCUITO INTERNAZIONALE DEL TURISMO VERDE	20%

- per gli enti di cui ai **punti c) e d)**, l'Ateneo non ha il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci né può nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione. Le quote di partecipazione attualmente possedute sono le seguenti:

N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
1	Consorzio Interuniversitario Almalaurea	ALMALAUREA	1,11%
2	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la catalisi	C.I.R.C.C.	5,50%
3	Consorzio Interuniversitario Per I Trapianti D'organo	C.I.T.O.	5%
4	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	CINECA	1%
5	Consorzio Interuniversitario Sino Italiano	CISI	33,33%
6	Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	CO.IN.FO.	2%
7	Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Scienza del Mare	Co.N.I.S.Ma.	3,33%
8	Consorzio di Ricerca per il Supercalcolo, la Modellistica Computazionale e la Gestione dei Grandi Database – in liquidazione dal 17/02/2017	CYBERSAR	16,66%
9	CentraLabs s.c. a r.l. Società trasformata in consorzio in data 26/09/2018	CENTRALABS scarl	16,30%



N	DENOMINAZIONE	ACRONIMO	PARTECIPAZIONE
10	Consorzio Interuniversitario - Istituto Nazionale Biostrutture E Biosistemi	I.N.B.B.	3,86%
11	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	I.N.S.T.M.	2%
12	Istituto Superiore di Oncologia - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Oncologica (con delibera del CdA del 21 ottobre 2021 è stato deliberato lo scioglimento del Consorzio)	I.S.O.	6,67%
13	Parco Geominerario storico ambientale della Sardegna	Parco Geominerario della Sardegna	2,50%
14	Consorzio Interuniversitario Nazionale Di Tecnologie Farmaceutiche Innovative	TEFARCO INNOVA	7,69%
15	Consorzio Interuniversitario per L'università Telematica Della Sardegna	UNITEL SARDEGNA	50%
16	Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	CISIA	2%
17	Consorzio universitario di Economia Industriale e Manageriale	CUEIM	4,16%

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Per quanto concerne il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" previsto all'art. 19 del D.lgs 91/2011, si evidenzia che le linee guida per la predisposizione di detto Piano sono state pubblicate dal MIUR con il DPCM 18/9/2012. L'art. 8 di tale decreto rimanda all'emanazione, con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, di istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio. La predisposizione del Piano dipende quindi dai tempi di emanazione di tali provvedimenti che ad oggi non risulta siano stati emanati.



Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

Applicazione disposizioni art. 1, commi da 590 a 602 e da 610 a 613, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019

Ai sensi dell'art. 1, commi 590-602 della legge 160/2019, a decorrere dal 1° gennaio 2020 cessano di applicarsi le norme di cui all'allegato A del comma 590 e non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Il nuovo limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593).

Il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali dell'ateneo, salvo il vigente limite per le spese di esercizio delle autovetture. In riferimento alle spese per la gestione corrente del settore ICT (Information and Communication Technology) si fa presente che il tetto di spesa vigente fino all'esercizio 2020, ai sensi dell'art. 1, commi 610-612, della legge n. 160/2019, è stato abrogato a decorrere dall'esercizio 2021 per effetto dell'art. 53, comma 6 del D.L. 77/2021 convertito con legge n. 108/2021.

Nella circolare MEF n. 9 del 21/04/2020, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle disposizioni di contenimento le spese sostenute finanziate con le risorse trasferite dal:

- bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi;
- acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione.

In particolare, la circolare prevede che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Al riguardo riteniamo di poter escludere parimenti i finanziamenti ministeriali finalizzati alla realizzazione di specifici progetti (progetti di cooperazione internazionale, progetti di ricerca quali PRIN, FIRB, programmazione triennale ecc) e le risorse derivanti da contratti e convenzioni per attività commerciale.

Nella circolare MEF si ritiene, inoltre, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio e marzo, che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (la circolare cita, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart working per i



lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Per maggiori approfondimenti relativi ai provvedimenti di emergenza sanitaria la circolare rimanda all'apposita sezione del quadro sinottico di cui all'allegato 1 della circolare medesima. Da una analisi di tali norme si ritiene che possa essere esclusa, ai sensi dell'articolo 120 del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, la spesa per piattaforme e strumenti digitali utili per l'apprendimento a distanza, o per potenziare quelli già in dotazione, nel rispetto dei criteri di accessibilità per le persone con disabilità; la messa a disposizione degli studenti meno abbienti, in comodato d'uso, di dispositivi digitali individuali per la fruizione delle piattaforme, nonché per la necessaria connettività di rete, la formazione del personale sulle metodologie e le tecniche per la didattica a distanza.

Il legislatore al comma 592, indica quali voci di spesa devono essere individuate per una puntuale ed uniforme allocazione della spesa, anche ai fini del successivo monitoraggio. Nel dettaglio, le voci di spesa per l'acquisto di beni per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, sono individuate nelle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, devono individuare le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate.

Con lettera prot. n. 5487 del 23/04/2020 il MUR ha previsto l'emanazione di una nota esplicativa e di indirizzo circa le modalità di applicazione delle disposizioni normative predette, allo stato non ancora pervenuta.

Nelle more dell'emanazione della richiamata circolare operativa MUR - finalizzata ad individuare le modalità attraverso le quali applicare le nuove norme e precisando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio - si è provveduto ad individuare i conti di bilancio soggetti a contenimento di seguito riportati, tra i quali, i conti di costo che per natura sono riconducibili alle voci B6), B7) e B8), ancorchè nello schema di conto economico previsto per le Università siano inclusi nella categoria "spese di personale":

- conti di costo riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013:

Codice Voce Coge	Denominazione	Codice riclassificato economico	Denominazione	Riclassificato L240
GE.C.01.01.06.001	Altri interventi a favore degli studenti	CE240.020.070.010	Costi per sostegno agli studenti	B) IX 1



GE.C.02.01.02.002	Attività di tutorato (compreso l. 170/03 art. 1, lett. b)	CE240.020.070.010	Costi per sostegno agli studenti	B) IX 1
GE.C.02.01.02.003	Attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero (compreso L. 170/03 art.1 lett.b)	CE240.020.070.010	Costi per sostegno agli studenti	B) IX 1
GE.C.07.01.01.001	Gite e viaggi di istruzione	CE240.020.070.010	Costi per sostegno agli studenti	B) IX 1
GE.C.03.01.01.001	Visiting Professor - Co.Co.Co.	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.01.002	Contributi obbligatori a carico Ente Visiting Professor - Co.Co.Co.	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.01.004	Visiting Professor - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.01.005	Contributi obbligatori a carico Ente Visiting Professor - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.01.007	Visiting Professor - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.02.001	Rientro Cervelli - Co.Co.Co.	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.02.002	Contributi obbligatori a carico Ente Rientro Cervelli - Co.Co.Co.	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.02.004	Rientro Cervelli - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.02.005	Contributi obbligatori a carico Ente Rientro Cervelli - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.01.02.007	Rientro Cervelli - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.02.01.001	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.03.01.001	Servizi per Pubblicazioni di Ateneo	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.03.01.002	Servizi per Pubblicazioni di Ateneo (commerciale)	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.03.04.01.001	Servizi per Iniziative scientifiche e culturali	CE240.020.070.030	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	B) IX 3
GE.C.05.01.01.001	Materiale di consumo per laboratori	CE240.020.070.050	Acquisto materiale di consumo per laboratori	B) IX 5
GE.C.05.01.01.002	Materiale di consumo per laboratori (commerciale)	CE240.020.070.050	Acquisto materiale di consumo per laboratori	B) IX 5
GE.C.05.01.01.003	Materiale di consumo per laboratori (promiscuo)	CE240.020.070.050	Acquisto materiale di consumo per laboratori	B) IX 5
GE.C.10.01.01.001	Pubblicazioni giornali e riviste	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.01.002	Pubblicazioni giornali e riviste - periodici on line	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.01.003	Pubblicazioni giornali e riviste - banche dati on line	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.01.004	Pubblicazioni giornali e riviste - ebooks	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.02.001	Periodici italiani	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.02.002	Periodici stranieri	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.02.003	Periodici on line	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.02.004	Materiale bibliografico	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7
GE.C.10.01.02.005	Materiale bibliografico (commerciale)	CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) IX 7



GE.C.04.07.01.001	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.002	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale ricercatore a tempo indeterminato	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.003	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale ricercatore a tempo determinato	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.004	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni assegnisti di ricerca	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.005	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altri collaboratori scientifici	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.006	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.007	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale ricercatore a tempo indeterminato (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.008	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale ricercatore a tempo determinato (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.01.009	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altri collaboratori scientifici (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.02.001	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.04.07.02.002	Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.001	Corsi di formazione e quote iscrizione	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.002	Indennita' di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo per formazione	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.003	Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.004	Contributi obbligatori a carico Ente Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.006	Formazione - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.007	Corsi di formazione e quote iscrizione (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.008	Indennita' di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo per formazione (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.009	Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.010	Contributi obbligatori a carico Ente Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.01.012	Formazione - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.03.001	Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta Direttore Generale e Dirigenti (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8



GE.C.08.03.03.002	Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.03.003	Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta altro personale (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.03.004	Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.03.005	Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta altro personale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.01.001	Consulenze gestionali (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.01.002	Contributi obbligatori su Consulenze gestionali (Promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.01.004	Consulenze gestionali (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.01.005	Contributi obbligatori su Consulenze gestionali (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.001	Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.002	Contributi obbligatori su altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.004	Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.005	Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.006	Contributi obbligatori su altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.01.04.008	Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.01.001	Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.01.002	Prestazioni di servizi pubblicitari e di divulgazione	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.02.001	Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.03.001	Spese postali e di spedizione	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.03.002	Spese postali e di spedizione (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.04.001	Assicurazioni (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.05.001	Servizi per spese di rappresentanza	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.07.001	Spese per liti (patrocinio legale)-(promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8



GE.C.11.02.08.001	Smaltimento rifiuti nocivi (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.09.001	Altre spese per servizi	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.11.02.09.002	Altre spese per servizi (commerciale)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.01.01.001	Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.01.01.002	Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.01.03.001	Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.01.04.001	Utenze e canoni per acqua (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.01.05.001	Utenze e canoni per gas (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.01.001	Pulizia (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.02.001	Riscaldamento, servizi termici e condizionamento (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.03.001	Manutenzione ordinaria immobili e aree verdi (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.03.002	Manutenzione ordinaria immobili e aree verdi (contratto pluriennale)- (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.05.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.05.002	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi (contratto pluriennale) - (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.06.001	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.07.001	Vigilanza (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.08.001	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.02.09.001	Gestione strutture (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.01.001	Manutenzione straordinaria su fabbricati per finalita' istituzionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.01.002	Manutenzione straordinaria su beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.01.003	Manutenzione straordinaria su altri beni immobili	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.03.001	Manutenzione straordinaria macchinari e attrezzature tecnico-scientifiche (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8



GE.C.13.03.04.001	Manutenzione straordinaria opere artistiche	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.04.002	Manutenzione straordinaria e strumenti per restauro e conservazione materiale artistico e museale	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.05.001	Manutenzione straordinaria mobili e arredi (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.06.001	Manutenzione straordinaria mezzi di trasporto (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.06.002	Manutenzione straordinaria altri beni materiali (promiscuo)	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.03.07.001	Interventi per la sicurezza e l'energia L. 626/94	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.13.04.02.001	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni immateriali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	B) IX 8
GE.C.08.03.05.001	Abbigliamento	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.08.03.05.002	Abbigliamento anti infortunistica	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.08.03.05.003	Abbigliamento anti infortunistica (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.001	Cancelleria	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.002	Carta	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.004	Materiale di consumo per manutenzioni	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.005	Cancelleria (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.006	Carta (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.008	Materiale di consumo per manutenzioni (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.009	Cancelleria (promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.010	Carta (promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.01.012	Materiale di consumo per manutenzioni (promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.001	Carburanti e lubrificanti automezzi	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.002	Esercizio automezzi	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.003	Carburanti e lubrificanti automezzi (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.004	Esercizio automezzi (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.005	Carburanti e lubrificanti automezzi (promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.02.006	Esercizio automezzi promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.03.001	Altro materiale di consumo	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.03.002	Altro materiale di consumo (commerciale)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.09.01.03.003	Altro materiale di consumo (promiscuo)	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	B) IX 9
GE.C.12.01.01.001	Locazioni immobili e spese condominiali (promiscuo)	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	B) IX 11
GE.C.12.01.01.002	Locazioni mezzi di trasporto	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	B) IX 11
GE.C.12.01.01.003	Locazioni mezzi di trasporto (commerciale)	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	B) IX 11



GE.C.12.01.03.001	Leasing operativo ed altre forme di locazione mezzi di trasporto (promiscuo)	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	B) IX 11
GE.C.12.01.03.003	Leasing operativo ed altre forme di locazione mezzi di trasporto (commerciale)	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	B) IX 11
GE.C.07.01.02.001	Altri costi specifici	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.08.03.04.001	Attività ricreative culturali a favore del personale	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.08.03.07.001	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.08.03.08.002	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.001	Indennità di funzione cariche istituzionali	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.002	Gettoni di presenza componenti Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.003	Costi per missioni e rimborsi Organi Istituzionali (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.004	Compensi al Collegio dei Revisori dei Conti (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.005	Costi per missioni e rimborsi spese al Collegio dei Revisori dei Conti (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.006	Compensi al Nucleo di Valutazione	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.007	Costi per missioni e rimborsi spese al Nucleo di Valutazione	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.008	Altre spese di funzionamento Organi di Ateneo	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.01.010	Contributi obbligatori su compensi Organi istituzionali (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.001	Compensi ai componenti delle commissioni per concorsi	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.002	Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di concorso	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.003	Compensi ai componenti delle commissioni per esami	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.004	Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di esami	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.005	Compensi ai componenti delle commissioni per gare (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.006	Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di gare (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.007	Altre spese di funzionamento delle commissioni di concorso	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.009	Contributi obbligatori su compensi al Collegio dei Revisori dei Conti (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.011	Contributi obbligatori su compensi al Nucleo di Valutazione	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.02.013	Contributi obbligatori su Compensi ai componenti delle commissioni per concorsi, esami e gare (promiscuo)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.04.001	Scambi culturali	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.05.001	Associazione del coro dell'Università	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.05.002	Altre spese per convenzioni, accordi e collaborazioni culturali, scientifiche e formative	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.05.003	Altre spese per attività istituzionali	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.05.004	Altre spese per convenzioni, accordi e collaborazioni culturali, scientifiche e formative (commerciale)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.18.02.01.001	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.18.02.01.002	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari (commerciale)	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12



- conti di costo che per natura sono riconducibili alle voci B6), B7) e B8), ancorchè nello schema di conto economico previsto per le Università siano inclusi nella categoria “spese di personale”:

Codice Voce Coge	Denominazione	Codice riclassificato economico	Denominazione	Riclassificato L240
GE.C.04.03.02.001	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.02.002	Contributi obbligatori su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.02.004	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (commerciale)	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.02.005	Contributi obbligatori su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (commerciale)	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.02.007	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (promiscuo)	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.02.008	Contributi obbligatori su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale (promiscuo)	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.03.001	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.03.03.002	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale (commerciale)	CE240.020.060.010.020	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B VIII 1b
GE.C.04.04.01.001	Docenti a contratto- Co.Co.Co.	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.04.01.002	Contributi obbligatori a carico Ente Docenti a contratto- Co.Co.Co.	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.04.01.004	Docenti a contratto - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.04.01.005	Contributi obbligatori a carico Ente Docenti a contratto - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.04.01.007	Docenti a contratto - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.04.02.001	Contratti per attivita' di supporto alla didattica - Co.Co.Co.	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.04.02.002	Contributi obbligatori a carico Ente Contratti per attivita' di supporto alla didattica- Co.Co.Co.	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.04.02.004	Contratti per attivita' di supporto alla didattica - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.04.02.005	Contributi obbligatori a carico Ente Contratti per attivita' di supporto alla didattica - Collaborazioni di tipo occasionale	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.04.02.007	Contratti per attivita' di supporto alla didattica - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.04.03.001	Incarichi insegnamento docenti altri atenei	CE240.020.060.010.030	docenti a contratto	B VIII 1c
GE.C.04.06.01.001	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attivita' strumentali (promiscuo)	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.06.01.002	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continuative per attivita' strumentali (promiscuo)	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.06.01.004	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attivita' strumentali (commerciale)	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.04.06.01.005	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continuative per attivita' strumentali (commerciale)	CE240.020.060.010.050	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B VIII 1e
GE.C.08.03.02.001	Buoni pasto (promiscuo)	CE240.020.060.020.010	personale a tempo indeterminato	B VIII 2a



GE.C.08.03.06.001	Interventi socio-assistenziali a favore del personale tecnico amministrativo	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.03.001	Quote associative per adesione a Consorzi	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.03.002	Quote associative per adesione a Organismi nazionali	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.03.003	Quote associative per adesione a Organismi internazionali	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12
GE.C.13.05.03.004	Altre quote associative	CE240.020.070.120	Altri costi	B) IX 12

Sulla scorta delle voci di costo come sopra individuate, si è provveduto a determinare i limiti di spesa per l'acquisto di beni, calcolato come media dei costi del triennio 2016-2018, che è pari ad € 11.349.159,60.

Conto economico	Spesa al 31/12/2016	Spesa al 31/12/2017	Spesa al 31/12/2018
Totale	12.230.140,48	10.886.092,25	10.931.246,06
Media triennio 2016-2017- 2018	11.349.159,60		
Limite spesa beni e servizi	11.349.159,60		

Incremento della spesa per acquisto di beni e servizi in ragione di maggiori ricavi conseguiti e termine di utilizzo della maggiore capacità di spesa (articolo 1, comma 593 della legge n.160/2019)

Il limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Inoltre, a seguito della modifica prevista con l'art. 53, comma 6, lettera a) del D.L. 77 del 31/5/2021, il superamento del limite è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR (comma 593).

Il legislatore ha precisato che non concorrono alla quantificazione dei ricavi di cui trattasi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Con circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020 è stato chiarito che il superamento del limite di spesa di cui trattasi possa essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio e che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di bilancio d'esercizio 2019, rapportati ai medesimi valori conseguiti nel 2018. Il MEF con circolare n. 26 del 14/12/2020 ha ritenuto che per l'esercizio 2021 il comma 593 consenta il superamento del limite di spesa qualora il valore dei ricavi conseguiti rappresentati nel bilancio di esercizio 2020 deliberato, sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018.

Con la deliberazione del bilancio di esercizio 2021 si darà evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti rispetto all'esercizio 2018 e le maggiori spese o costi per acquisto di beni e servizi potranno essere effettivamente sostenuti nell'esercizio 2022.



Ciò premesso, i maggiori ricavi da considerarsi ai fini del superamento del limite di spesa possono riguardare quelli inerenti il FFO destinazione non vincolata, le tasse studentesche, proventi per prestazioni conto terzi, fitti attivi fabbricati e terreni, ricavi per altri servizi resi.

Nella tabella di seguito riportata si evidenzia l'entità *del plafond virtuale* di deroga del limite in riferimento ai ricavi soprari chiamati per gli esercizi 2021 e 2022:

Ricavi	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Bilancio 2018	Plafond per esercizio 2022	Plafond per esercizio 2021
				(maggiori ricavi 2021 vs 2018)	(maggiori ricavi 2020 vs 2018)
FFO quota non vincolata	68.942.077,61	66.775.434,27	65.070.692,00	3.871.385,61	1.704.742,27
Tasse corsi di laurea e post laurea	7.833.036,59	9.430.702,56	9.827.166,70	-1.994.130,11	-396.464,14
Prestazioni conto terzi	259.677,04	256.502,38	723.267,16	-463.590,12	-466.764,78
Ricavi per altri servizi resi	328.341,95	179.855,95	199.061,55	129.280,40	-19.205,60
Totale	77.363.133,19	76.642.495,16	75.820.187,41	1.542.945,78	822.307,75

Il plafond calcolato per l'anno 2021 è pari ad euro 822.307,75 mentre il plafond per l'anno 2022 è pari ad euro 1.542.945,78.

La relazione degli organi deliberanti degli enti, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2020. Dalla mancata osservanza delle norme di contenimento disposte dai commi 591, 593, 594 e 595 dell'art. 1 della medesima Legge deriva, ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, illecito disciplinare a carico del responsabile del servizio amministrativo-finanziario ed una responsabilità per inadempimento - se protrattasi per più esercizi - a carico degli organi di amministrazione, sanzionata con una riduzione dei compensi, delle indennità e dei gettoni di presenza pari al 30% dell'ammontare annuo spettante alla data del 30 giugno 2019, acquisita al bilancio dell'ente quale risparmio di spesa per gli organi (comma 598).

Gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio (comma 599).

Attestazione rispetto del tetto di spesa per l'esercizio 2021

La spesa per beni e servizi, determinata come sopra descritto, risultante nel conto economico del bilancio d'esercizio per l'anno 2021 è pari ad € 11.906.457,01.



Considerato che con la deliberazione del bilancio di esercizio 2020 è stata data evidenza dei maggiori ricavi conseguiti rispetto all'esercizio 2018, pari ad euro 822.307,75, che consentono di sostenere ulteriori costi per acquisto di beni e servizi in eccedenza rispetto al tetto nell'esercizio 2021, l'importo per beni e servizi è contenuto nel limite di spesa calcolato considerando la media dei costi del triennio 2016-2018, pari ad € 11.349.159,60, ed il plafond di euro 822.307,75. Si precisa, altresì, che non è stato necessario ricorrere alla deroga prevista dalla normativa per le spese sostenute per l'emergenza sanitaria da COVID19 in quanto le spese per beni e servizi soggette al limite di spesa rientrano nel tetto previsto dalle disposizioni generali.

Ulteriori disposizioni di contenimento della spesa pubblica

Si riportano di seguito le norme abrogate, di cui all'allegato A richiamato nell'art. 1, comma 590, della legge 160/2019, in essere per gli atenei fino all'esercizio 2019:

- Art. 6, comma 8, D.L. n.78/2010 convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 (spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e di rappresentanza);
- Art. 6, comma 9, D.L. n.78/2010 convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 (spese per sponsorizzazioni);
- Art. 8, comma 1, D.L. n.78/2010 convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 (manutenzione immobili).

Restano vigenti per l'esercizio 2021 le disposizioni nel prosieguo riportate per le quali si evidenziano i costi sostenuti per le voci di spesa oggetto di riduzione ed i rispettivi limiti consentiti dalla normativa vigente sui conti di dotazione diversi dai progetti, così come chiarito nella circolare MEF n. 40 del 23 dicembre 2010. Tale circolare dispone che ricadono nell'ambito applicativo delle disposizioni di contenimento le spese sostenute da ciascun ente finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione e che ai fini della determinazione dell'ammontare delle spese sostenibili nel rispetto dei limiti consentiti, possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti.

Spese per autovetture (art. 6, comma 14, D.L. n.78/2010 convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 e art. 5, comma 2, L. 135/2012 così come modificato dall'art. 15 D.L. 66/2014). Non sono stati sostenuti su dotazione e risorse proprie costi per autovetture eccedenti il limite di spesa.

	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limiti di spesa	costi esercizio 2021
	a)	b)	
		"=(a x limite)"	



Spese per la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (vietato acquisto di autovetture) limite: 30% del 2011	51.062,43	15.318,73	15.145,30
---	-----------	-----------	-----------

Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni (art. 1, comma 596, legge 160/2019). La disposizione normativa prevede che i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. La norma dispone inoltre che i predetti compensi e gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge. Per la eventuale revisione delle indennità si è quindi in attesa dello specifico DPCM che ad oggi non risulta essere stato emanato.

Per quanto concerne il blocco dell'adeguamento ISTAT per i canoni di locazione passiva, l'articolo 3, comma 2, del DL 183/2020 ha modificato l'articolo 3, comma 1, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, prorogando per il 2021 il blocco dell'adeguamento ISTAT automatico dei canoni di locazione passiva per gli immobili condotti dalle PA inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'ISTAT, nonché dalle autorità indipendenti e dalla CONSOB e utilizzati a fini istituzionali. Per l'esercizio 2021 non si registrano costi per locazioni passive.

In materia di informatica, si ricorda, che ai sensi dell'art. 1, comma 146, della legge 228/2012 (legge di stabilità 2013) le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi di consulenza in materia informatica solo in casi eccezionali, adeguatamente motivati, in cui occorra provvedere alla soluzione di problemi specifici connessi al funzionamento dei sistemi informatici. La violazione della presente disposizione è valutabile ai fini della responsabilità amministrativa e disciplinare dei dirigenti.

Personale a tempo determinato e collaborazioni. Ai fini del rispetto del limite ex art. 9, c. 28, della L. 122/2010 e delle disposizioni dell'art. 1, co. 188, della L. 266/05 si riporta di seguito il limite di spesa per il nostro Ateneo e, in conformità alle disposizioni per il contenimento della spesa pubblica decorrenti dall'anno 2020, l'importo dei costi sostenuti sui pertinenti conti di bilancio ad esclusione dei costi su progetti di didattica e di ricerca finanziati da terzi.

Tipologia contratto	Costo anno 2009 fuori progetto (esclusi oneri Ateneo)	Decurtazione del 50%	Importo MAX	costi d'esercizio 2021
---------------------	---	----------------------	-------------	------------------------



Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	150.380,75			
Dirigenti a tempo determinato (escluso Direttore Generale)	195.647,28			
Co.co.co amministrative	128.070,40			
Collaboratori linguistici a tempo determinato	188.674,88			
TOTALE	662.773,31	331.386,65	331.386,65	208.463,76

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sopra riportati sostenuti per il personale a tempo determinato o mediante contratti di collaborazione coordinata e continuativa:

Descrizione Unità Analitica	Voce di Costo	Descrizione voce di costo	Importo
Ufficio Gestione e Sviluppo Personale tecnico amministrativo e bibliotecario	AN.C.04.05.02.001	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	133.028,17
MEDICINA VETERINARIA	AN.C.04.05.02.002	Altre competenze accessorie agli esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	400,00
GIURISPRUDENZA	AN.C.04.05.02.002	Altre competenze accessorie agli esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	1.050,00



SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	AN.C.04.05.02.002	Altre competenze accessorie agli esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	2.475,00
Centro Linguistico di Ateneo	AN.C.04.05.02.002	Altre competenze accessorie agli esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	5.280,00
ARCHITETTURA, DESIGN E URBANISTICA	AN.C.04.06.01.001	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali (promiscuo)	20.910,00
SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	AN.C.04.06.01.001	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali (promiscuo)	19.815,00
SCIENZE UMANISTICHE E SOCIALI	AN.C.04.06.01.001	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali (promiscuo)	1.000,00
Ufficio Segreterie Studenti e Offerta Formativa	AN.C.04.06.01.001	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali (promiscuo)	24.505,59
			208.463,76



Versamenti al bilancio dello Stato

In considerazioni dei limiti sopra esposti si è proceduto al trasferimento delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa agli appositi capitoli dell'entrata del bilancio dello Stato, così come evidenziato nella tabella riportata nella apposita sezione della presente nota integrativa.

Per l'esercizio 2021 è stato effettuato un versamento al bilancio dello stato pari a complessivi € 274.775,40 così come di seguito riportato con evidenza delle misure di contenimento secondo le disposizioni normative vigenti:

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	5.820,22	582,02	6.402,24
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	5.820,22	582,02	6.402,24
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	34.431,90	3.443,19	37.875,09
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	26.959,70	2.695,97	29.655,67
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	61.391,60	6.139,16	67.530,76
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0		0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)			0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)			0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			73.933,00



SECONDA SEZIONE	
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	172.136,45
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	28.705,95
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	

L'importo di euro 172.136,45 inerente il versamento di cui all'art. 67, comma 6, del DL 112/2008 è suscettibile di variazione a seguito della costituzione e certificazione dei fondi salario accessorio per il personale di cat. B, C, D, EP e personale dirigente.



Principi contabili e schemi di bilancio

Nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni. Per quanto non espressamente previsto dal decreto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e le indicazioni previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità sopra richiamato.

Il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare. La Nota integrativa esplica i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei prospetti di bilancio. L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione è rimasta costante rispetto all'anno precedente al fine di consentire confronti e comparazioni dei documenti contabili. Le operazioni gestionali dell'esercizio sono state tutte rilevate e i valori scaturenti da previsioni e stime sono state effettuate con prudenza. Per il principio della prudenza, le componenti positive non realizzate non sono state contabilizzate mentre quelle negative sono contabilizzate ancorché non definitivamente realizzate.

Il bilancio unico d'Ateneo è stato predisposto in modo da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari (studenti, comunità scientifica e locale, enti finanziatori, creditori, dipendenti) che hanno interesse a conoscere in modo attendibile e concreto la situazione economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste adottati nell'ambito del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, è risultata durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, è iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale, in via prudenziale, sono iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa. Dall'analisi sull'utilità futura dei brevetti dei quali l'Ateneo ha la titolarità, si è ritenuto di iscrivere il loro valore direttamente a costo. Tali brevetti, pertanto, non sono valorizzati nello Stato Patrimoniale.

Tra i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno secondo il Manuale Tecnico Operativo di Contabilità vengono iscritti i costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato. Tali costi sono ammortizzabili in cinque esercizi, inteso come periodo presunto di utilità dei costi per software. Tale voce può accogliere anche il costo sostenuto internamente per il software applicativo prodotto per uso interno "tutelato" di durata pluriennale.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.



Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Tra le altre immobilizzazioni immateriali possono essere inoltre iscritti i costi capitalizzati sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno “non tutelato” se i programmi hanno durata pluriennale.

Le aliquote di ammortamento applicate sono in linea con quelle previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all’art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%	5
Software	20%	5
Concessioni licenze e marchi	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali - Migliorie su beni di terzi	2%	50

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell’Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti dell’Ateneo acquistati con fondi propri.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d’Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell’esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.



L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene. Le percentuali di ammortamento vengono esplicitate nell'apposita sezione.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo disciplinato dal decreto interministeriale n. 19 del 14/01/2014 della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo dello Stato Patrimoniale permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Come previsto nel Manuale Tecnico Operativo, i beni soggetti a vincolo sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto; quelli non soggetti a vincolo, sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico che verrà riscontato opportunamente a fine di ciascun esercizio secondo il piano di ammortamento dei beni.

Nel caso di immobili non totalmente ammortizzati, e finanziati nei precedenti esercizi con avanzi liberi, è stata prevista apposita riserva vincolata nel patrimonio netto per gli ammortamenti futuri.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stato iscritto il valore catastale esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Le percentuali e la durata di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
------------------------	-------------------	-----------------------------



Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati e manutenzioni incrementative	2%	50
Fabbricati di valore storico e artistico	-	-

Tipologia investimento	% Ammortamento	Durata anni ammortamento
Impianti e macchinari tecnico-scientifici	10%	10
Impianti e macchinari informatici	10%	10
Altri impianti e macchinari	10%	10
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%	5
Attrezzature informatiche	25%	4
Altre attrezzature	10%	10
Automezzi	20%	5
Mobili e arredi (Ufficio, Laboratorio e Sanitarie)	10%	10

Le aliquote di ammortamento applicate sono in linea con quelle previste nel Manuale Tecnico Operativo di Contabilità di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19/2014.

Immobilizzazioni materiali (immobili e mobili) acquisite a titolo gratuito

Le immobilizzazioni materiali acquisite in tutto o in parte a titolo gratuito (donazioni, lasciti o altre liberalità), sono iscritte in bilancio nel momento in cui il titolo di proprietà delle stesse si trasferisce all'ateneo. Se alla data di redazione del bilancio il titolo di proprietà non è stato ancora legalmente trasferito all'Università, le immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito vengono iscritte tra i conti d'ordine (beni di terzi presso l'Ateneo). A seguito del D.I. n. 394/2017 che ha apportato alcune modifiche al D.I. 19/2014, le immobilizzazioni materiali ricevute a titolo gratuito sono iscritte in bilancio tra le Attività dello Stato Patrimoniale, per l'importo indicato nell'atto di donazione/successione, o in mancanza, se beni immobili in base al valore catastale, se beni mobili in base al valore di stima di un esperto. Nei casi in cui il bene non è soggetto ad ammortamento (come, ad esempio, beni di valore storico artistico o collezioni) l'iscrizione nell'attivo avviene a fronte di una Voce di riserva specifica di Patrimonio Netto. Nei casi in cui le immobilizzazioni materiali ricevute a titolo gratuito siano invece soggette ad ammortamento, occorre rilevare l'importo indicato nell'atto di donazione come voce di Contributo nel Conto Economico. Tali contributi sono riscontati seguendo il principio della competenza economica e secondo il piano di ammortamento dei beni, che vengono ammortizzati con i medesimi criteri statuiti per le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo oneroso. Nel caso infine che il bene donato sia soggetto a vincolo o comunque

fa parte del patrimonio indisponibile, l'iscrizione nell'attivo avviene a fronte di un corrispondente valore a Patrimonio Netto (sezione patrimonio vincolato), in un fondo adeguatamente distinto.

Con riferimento a terreni e fabbricati si evidenzia la necessità di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati sovrastanti che vi sono realizzati. Se il valore del terreno non è rilevabile all'atto di trasferimento del diritto di proprietà è necessario procedere all'individuazione del valore attraverso modalità convenzionali. In proposito la distinta iscrizione può avvenire con ripartizione del costo o valore di acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% (se trattasi di fabbricati civili) o 30% (se trattasi di fabbricati industriali) dell'immobilizzazione cui si riferisce, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella legge n. 248/2006. Al riguardo si fa presente che l'ateneo, con il supporto tecnico del Cineca, ha avviato uno specifico progetto al fine di adeguare in tali casistiche il valore del terreno e del fabbricato, ma a seguito della carenza di personale ed al turn over che ha interessato l'ufficio Bilancio, le attività si concluderanno successivamente alla chiusura del bilancio d'esercizio 2021.

Come già evidenziato, l'articolo 2, comma 1, lettera b) del D.L. 394/2017, ha modificato l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo, nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, la possibilità di valorizzare i beni tenendo conto del valore indicato non solo nell'atto di donazione ma anche nell'atto di successione, al fine di completare i riferimenti delle diverse ipotesi di provenienza per gli atti a titolo gratuito. L'ateneo ha avviato in seguito alla pubblicazione della nota tecnica una ricognizione dei valori dei beni immobili iscritti a tale titolo. Dato l'elevato numero di immobili acquisiti per lascito testamentario le modifiche nella valutazione di tale posta saranno recepite successivamente alla predisposizione del presente bilancio di esercizio anche con il supporto tecnico del Cineca.

Predisposizione del primo stato patrimoniale

Per quanto attiene, in particolare, alcune poste derivanti dalla predisposizione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale e dagli esercizi precedenti, preme ricordare quanto segue.

- Per il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà, diverso da quello pervenuto con atti di liberalità, l'Ateneo ha proceduto all'inventariazione del proprio patrimonio immobiliare e ha valorizzato ciascun cespite sulla base del costo sostenuto per l'acquisto e degli eventuali interventi successivi di manutenzione straordinaria, così come rilevato dalle schede inventariali in possesso dell'Ufficio Patrimonio. Una volta stabilito il costo storico, l'Ateneo ha determinato il fondo ammortamento al 1° gennaio 2013 tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato (che, per i fabbricati, è stato individuato nella data del collaudo), nonché dell'anno di conclusione degli interventi di manutenzione straordinaria e incrementativa.

Se il bene non era interamente ammortizzato e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, la residua quota di contributi è stata iscritta nei risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Nel caso di beni acquistati con risorse proprie

dell'Ateneo, in via prudenziale, è stato previsto un fondo a sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

Da ultimo, si evidenzia che è stata effettuata la valutazione a valori di mercato del patrimonio immobiliare da parte dell'Agenzia del Territorio, i valori così ottenuti non sono stati utilizzati per la predisposizione del primo stato patrimoniale ma si è ritenuto opportuno darne evidenza nella nota d'accompagnamento. Esclusivamente in un caso, essendo il valore determinato dall'Agenzia del Demanio inferiore rispetto a quanto risultante dagli atti dell'Ufficio Patrimonio è stato utilizzato prudenzialmente quest'ultimo.

Per la valorizzazione di ulteriori immobilizzazioni acquisite mediante contributi di terzi si è proceduto accreditando in conto economico il contributo gradatamente rispetto alla vita utile del cespite mediante i risconti passivi e ammortizzando il bene per l'intero valore.

I beni immobili e terreni di terzi a disposizione sono stati evidenziati nei conti d'ordine.

- Per quanto concerne il Patrimonio librario, le opere d'arte, d'antiquariato e museali sono state valorizzate esclusivamente le collezioni o i libri che non perdono valore nel corso del tempo, nonché il materiale museale e le opere d'arte. Il valore dei libri di pregio ed il materiale museale sono stati determinati mediante stime effettuate da docenti competenti in materia. Per quanto attiene le opere d'arte è stato utilizzato il valore d'acquisto. Nella stima si è adottato il principio della prudenza. Il valore dei libri "non di pregio" è stato iscritto nei costi del conto economico per il valore degli acquisti, così come previsto da principi contabili per il sistema universitario. Ai sensi della delibera del Consiglio di Amministrazione del 24/09/2013, a costo è stato iscritto anche il valore del materiale librario acquistato dalle biblioteche anche in considerazione del fatto che lo stesso perde utilità futura in relazione all'evoluzione tecnico-scientifica a seguito di fattori a priori non prevedibili e non misurabili.
- Relativamente agli impianti, attrezzature, mobili e arredi, l'Ateneo ha affidato ad una ditta esterna la ricognizione fisica di tutti i cespiti ed ha effettuato la valorizzazione degli stessi in base al costo sostenuto per l'acquisto, i relativi fondi di ammortamento al 1° gennaio 2013 sono stati determinati tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Nel caso di attrezzature, impianti, mobili e arredi, non totalmente ammortizzati è stata prevista apposita riserva vincolata nel patrimonio netto per gli ammortamenti futuri.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni da classificare tra gli investimenti durevoli, nonché da depositi cauzionali per contratti o rapporti di lunga durata.

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole. Per il dettaglio si rimanda alla parte di analisi delle voci dello Stato Patrimoniale. Non sono state considerate in tale voce le partecipazioni in consorzi di ricerca e consorzi interuniversitari, in Fondazioni, Centri o Associazioni



qualora si sia ritenuto che tali partecipazioni non avessero alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo. La consistenza di tali partecipazioni per l'anno 2021 è la seguente:

n. 4 Fondazioni:

1. ITS - Fondazione di partecipazione "Istituto tecnico Superiore Filiera agroalimentare della Sardegna"
2. CMCC- Fondazione Centro Euromediterraneo per i Cambiamenti Climatici
3. Fondazione ITS Istituto Tecnico Superiore per il turismo e le attività culturali (costituita in data 11 settembre 2020)
4. Fondazione ITS Novitas 4.0 Istituto Tecnico Superiore Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione Sardegna (costituita in data 28 ottobre 2020).

n. 16 Consorzi

1. CYBERSAR - Consorzio di Ricerca per Il Supercalcolo, La Modellistica Computazionale e la Gestione dei Grandi Database - in liquidazione dal 17/02/2017 (inserito tra le immobilizzazioni finanziarie)
2. CENTRALABS (la quota di partecipazione è passata come da verbale di Assemblea dei consorziati del 12 febbraio 2019 dal 15,40% al 16,30% a seguito della ripartizione della quota del consorzio recesso *Porto Industriale di Cagliari Spa*)
3. ALMALAUREA Consorzio Interuniversitario
4. CINECA Consorzio Interuniversitario
5. C.I.R.C.C.- Consorzio Interuniversitario Nazionale Per la Reattività Chimica e la Catalisi
6. CISI - Consorzio Interuniversitario Sino Italiano
7. C.I.T.O. - Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'organo
8. CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione
9. CO.N.I.S.MA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Scienza del Mare
10. I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali
11. I.N.B.B. - Consorzio Interuniversitario - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi
12. TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative
13. UNITEL SARDEGNA - Consorzio Interuniversitario per l'università Telematica della Sardegna (inserito tra le immobilizzazioni finanziarie)
14. Parco Geominerario Storico Ambientale della Sardegna
15. CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso
16. CUEIM – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (Adesione del 09 ottobre 2019 a seguito di delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione del 26 settembre 2019)

Con delibera del CdA del 21 ottobre 2021 è stato deliberato lo scioglimento dell'Istituto Superiore di Oncologia - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Ricerca Oncologica (I.S.O.) con successiva liquidazione del Consorzio.

n. 14 Centri Interuniversitari di Ricerca

1. C.I.R.TE.BE.C. - Centro Interuniversitario di Ricerca sulle Tecnologie per i Beni Culturali
2. CSRI - Centro di Ricerca Interuniversitario per gli Studi delle Relazioni Industriali Cagliari Sassari
3. Centro Interuniversitario di Bioingegneria del Sistema Neuro muscoloscheletrico Umano
4. I-LanD - Centro Interuniversitario di Ricerca (Identity and Language Diversity)



5. Centro Interuniversitario di Ricerca "Tradizioni Filosofiche e Circolazione dei Saperi"
6. Centro Interuniversitario Healthcare Research & Pharmacoepidemiology
7. CIPI - Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Ingegneria delle Piattaforme Informatiche
8. CIRAP - Centro Interuniversitario di Ricerca in agricoltura di Precisione in Sistemi Colturali Erbacei, arborei e Forestali
9. CIRD - REC - Centro Interuniversitario Ricerca e Didattica
10. CIRN Centro Interuniversitario di Ricerca sulla Nautica
11. CIRPAR - Centro Interuniversitario di Ricerca in Parassitologia
12. CISUI - Centro Interuniversitario per la storia delle università italiane
13. CIRSeMAF - Centro Interuniversitario di ricerca sulla selvaggina e sui miglioramenti ambientali ai fini faunistici (delibera di istituzione CdA del 16 novembre 2020)
14. CISIRL - Centro Interuniversitario di Studi Irlandesi (delibera di istituzione del CdA 15 aprile 2021)

n. 17 Associazioni e Network

1. CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane)
2. Fondazione CRUI
3. CODAU (Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università Italiane)
4. AICUN (Associazione Italiana Comunicatori d'Università)
5. FLAG – GAC NORDSARDEGNA (Associazione)
6. SVIMEZ (Associazione per lo sviluppo dell'industria nel Mezzogiorno)
7. UNIMED – Università delle Università del Mediterraneo
8. IAU – International Association of Universities
9. EUA – European University Association
10. Retecork
11. ENIT - Rete di Eccellenza dei Territori Insulari
12. Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria
13. PNICUBE – Associazione Italiana Incubatori Italiani
14. LW-ITA – Life Watch Italia
15. CAN – Cluster Agrifood Nazionale
16. ARTES 4.0 Advanced Robotics and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0
17. Associazione Polo Universitario Olbia – Consorzio Polo Universitario Olbia. Il Consorzio Polo Universitario Olbia, inizialmente costituito come consorzio con attività esterna, ha assunto la forma giuridica di associazione riconosciuta in data 19/12/2019 con atto notarile rep. 110945 raccolta 39304.

Per le società di capitali, sono stati rispettati gli adempimenti di legge ed in particolare il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 1 dicembre 2021 i seguenti due provvedimenti, trasmessi alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti con prot. 154933 in data 29/12/2021:

- *Piano di revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2020 ai sensi dell'art. 20, comma 1, del D. Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica – TUSP" come modificato dal D. Lgs. n. 100 del 16 giugno 2017.*



- *Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni* ai sensi dell'art. 20, comma 4, del D. Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica – TUSP" come modificato dal D. Lgs. n. 100 del 16 giugno 2017.

Il **Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2020** è stato redatto in conformità alle Linee guida pubblicate il 21 novembre 2019 dal Dipartimento del Tesoro del Mef "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche".

L'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 prevede che l'Ateneo effettui entro il 31 dicembre di ogni anno, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove si rilevi che le società:

- a) non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016 (società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali);
- b) risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500.000 euro;
- e) risultino diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale e abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti.

Inoltre, il Piano è stato redatto tenendo conto del nuovo comma 3-bis dell'art. 16 del D.L. n. 73/2021 (decreto Sostegni bis) che aggiunge all'art. 24 del TUSP (D.Lgs. n.175 del 2016), relativo alla revisione straordinaria delle partecipazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni, un nuovo comma il 5-ter il quale proroga anche per l'anno 2022 la norma che disapplica i commi 4 (obbligo di alienazione entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali e successiva liquidazione coatta in denaro delle partecipazioni) nel caso di società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione (comma 5-bis).

La norma sopracitata infatti autorizza l'amministrazione pubblica a prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie anche nell'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019.

Nel Piano sono stati verificati i requisiti richiesti dal D. Lgs. 175/2016, sulle otto partecipazioni attive detenute dall'Ateneo al 31/12/2020.

Si riporta di seguito lo schema riassuntivo del **Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2020**:



n	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	NOTE
01	ANT Srl	02567900903	10%	Razionalizzazione	attivazione delle procedure a titolo oneroso
02	Ce.R.T.A. s.c.ar.l	03496570718	6,97%	-	in liquidazione dal 27/06/2017 procedura in corso chiusura prevista per il 2022
03	APRAS s.c.ar.l.	03069300923	19,35%	-	in liquidazione dal 16/12/2016 procedura in corso chiusura prevista per il 2022
04	CCBA s.c.ar.l.	02373930904	45,05%	Mantenimento	deroga decreto Sostegni bis - art. 16, comma 3-bis del ddl di conversione in legge del D.L. n. 73/2021. Sono attivi progetti di ricerca e trasferimento tecnologico finanziati dalla RAS.
05	Biosistema s.c.ar.l.	02234160907	7,55%	-	in liquidazione dal 10/12/2015 Bilancio finale di liquidazione dicembre 2021
06	DASS s.c.ar.l.	03509480921	4,27%	Mantenimento	deroga art. 1, comma 723, della legge di bilancio 2019 (L. 30 dicembre 2018, n. 145) comma 5-bis articolo 24 del TUSP . Elevato valore scientifico, finanziario e strategico dei progetti di ricerca e trasferimento tecnologico in essere con l'Ateneo
07	Gal Marmilla s.c.ar.l.	01129830954	0.31%	-	Sono in corso procedure di cessione a titolo oneroso
08	Circuito Internazionale Del Turismo Verde GEIE	08043031007	20%	-	Sono In corso le procedure di recesso

Dallo schema sopra riportato si evince che delle 8 partecipazioni per 5 di esse sono in corso le procedure di razionalizzazione già deliberate dal CdA in attuazione dei precedenti piani di razionalizzazione, mentre per le tre partecipazioni attive nelle società ANT SRL, CCBA scarl e DASS scarl, il CdA nella seduta del 01/12/2021 ha deliberato:

- la cessione a titolo oneroso delle quote di proprietà dell'Ateneo ai soci della società ANT srl, in quanto priva dei requisiti di legge sopracitati;
- il mantenimento delle partecipazioni nelle società consortili DASS *Distretto Aerospaziale della Sardegna* e CCBA *Centro di Competenza Biodiversità Animale* in quanto applicabile la deroga prevista dal D.L. n. 73/2021 (**decreto Sostegni bis**), ed in considerazione



dell'elevato valore scientifico, strategico e finanziario dei progetti di ricerca e trasferimento tecnologico in essere con l'Ateneo;

La Relazione sul Piano di revisione periodica delle partecipazioni espone i risultati conseguiti dall'Università degli Studi di Sassari per effetto dell'attuazione del *Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2019* approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 dicembre 2020.

Tali adempimenti si integrano con quanto previsto all'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014 per la rilevazione annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti condotta dal Dipartimento del tesoro e condivisa con la Corte dei Conti.

Nella "Sezione Trasparente/Enti Locali" sono pubblicati inoltre i dati e i provvedimenti inerenti le società e gli enti partecipati secondo quanto previsto dal Decreto legislativo n.33/2013, "*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*", aggiornato alle nuove disposizioni previste dal D.Lgs. 20 maggio 2016, n. 97.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 1, lett. c) del DL 19/2014 così come modificato dal D.L. n. 394/2017, devono essere valutate in base al metodo del costo (costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori direttamente correlabili all'operazione quali costi di intermediazione, costi di consulenza, imposte e tasse).

Tale valore per il principio della prudenza non deve essere incrementato, tuttavia non può essere mantenuto in caso di perdite durevoli di valore e la svalutazione dovrà essere fatta direttamente sul valore iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale.

Le partecipazioni dell'Ateneo sono state valorizzate in base al prezzo pagato per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori e del sovrapprezzo, rettificato in presenza di eventuali perdite durevoli di valore.

Questa categoria accoglie, tra l'altro, i lasciti testamentari (investimento in titoli statali).

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino, secondo il principio contabile n.13 del OIC "includono i beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività dell'impresa". Ai fini della loro definizione nel settore universitario, si considerano rimanenze di magazzino, le rimanenze relative a:

- beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- beni di consumo e gli altri beni utilizzati nelle attività dell'Ateneo (materiale pubblicitario istituzionale o legato a commesse non terminate alla data di redazione del bilancio);
- beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'Ateneo;
- lavori in corso di ordinazione.



La valutazione delle rimanenze di magazzino, poiché di importo non rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, di norma non viene effettuata. Gli acquisti di materiale vengono regolarmente registrati a costo nelle voci di costo dedicate. A fine anno non si effettua quindi nessuna valorizzazione e, di conseguenza, a Stato Patrimoniale non compare nessuna voce dell'attivo. Qualora in futuro la valutazione delle rimanenze di magazzino venga considerata rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, questa dovrà allora avvenire al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato, se minore.

Crediti

Il credito rappresenta il diritto ad esigere ad una data scadenza un determinato ammontare. Per ciascun credito devono essere identificati l'origine, il debitore, l'importo e la data di presumibile realizzo. I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione, pertanto il loro valore nominale deve essere rettificato tramite un fondo di svalutazione nel caso in cui siano ragionevolmente prevedibili delle perdite per inesigibilità.

Prescindendo dai casi particolari, i crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni:

- il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato;
- lo scambio è già avvenuto, si è cioè verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà.

In caso di vendita di beni tale momento è convenzionalmente rappresentato dalla spedizione o consegna dei beni mobili, mentre per i beni per i quali è richiesto l'atto pubblico (immobili e beni mobili registrati) dalla data della stipula del contratto di compravendita. In caso di prestazioni di servizi lo scambio si considera avvenuto quanto il servizio è reso, cioè la prestazione è effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso l'Università. L'esistenza e le caratteristiche del "titolo" si basano su criteri giuridici.

I crediti per contributi si iscrivono a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti sono iscritti in apposite voci dell'attivo dello stato patrimoniale, differenziate a seconda della natura e della tipologia del soggetto debitore, nonché sulla base dell'orizzonte temporale di esigibilità.

I crediti sono esposti nello stato patrimoniale al netto di svalutazioni e altre rettifiche per ridurli al valore di presunto realizzo, salvo i casi in cui i crediti cui tali accantonamenti si riferiscono non siano più iscritti in



bilancio ovvero le rettifiche comportino il pagamento di somme. In tali casi essi sono esposti come passività, nei fondi per rischi ed oneri o nei debiti, a seconda del rapporto sottostante.

Nella stima del fondo svalutazione crediti si comprendono le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ritenute probabili.

In riferimento ai crediti verso studenti, i proventi per la didattica rappresentano una delle voci di maggior introito per l'ateneo. La loro gestione presenta alcune caratteristiche per le quali la loro contabilizzazione non segue necessariamente quanto indicato dal Manuale Operativo COEP, e si deve preferibilmente adottare il criterio di cassa. Tali caratteristiche sono:

- la forte variabilità tra importi previsti dalla quota di iscrizione e importi che realmente saranno versati dagli studenti, a motivo di rinunce e abbandoni;
- la diversa valorizzazione della quota di iscrizione a seconda dei requisiti ISEE, i quali non essendo spesso disponibili all'atto dell'iscrizione, costringono a successivi rimborsi di parti della quota già versata.

Pertanto, la registrazione dei ricavi da contribuzione studentesca, si basa sugli importi delle tasse di iscrizione incassati in base ai flussi informatizzati determinati dal sistema PagoPa, trasmessi dal cassiere.

Resta chiaramente inteso che tali quote versate vengono poi rettifiche in base al principio della competenza economica e mediante la creazione di risconti passivi.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare un ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, ad una scadenza prestabilita.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, ossia l'ammontare, definito contrattualmente, che occorre pagare al creditore.

I debiti sono iscritti in apposite voci del passivo dello stato patrimoniale, differenziate a seconda della natura e della tipologia del soggetto creditore, nonché sulla base dell'orizzonte temporale di esigibilità.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni:

- il processo produttivo dei beni è stato completato;
- si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.



Salvo che le condizioni degli accordi contrattuali prevedano che il trasferimento dei rischi e benefici avvenga diversamente:

- in caso di acquisto di beni mobili, il trasferimento dei rischi e benefici si verifica con la spedizione o consegna dei beni stessi;
- per i beni per i quali è richiesto l'atto pubblico (ad esempio, beni immobili) il trasferimento dei rischi e benefici coincide con la data della stipulazione del contratto di compravendita;
- i debiti originati da acquisti di servizi sono rilevati in base al principio della competenza quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli che si originano per ragioni diverse dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio quando sorge l'obbligazione della società al pagamento verso la controparte, da individuarsi sulla base delle norme legali e contrattuali. L'iscrizione di un debito di finanziamento avviene all'erogazione del finanziamento.

I debiti soggetti a condizione sospensiva sono rilevati come tali in bilancio all'avverarsi della condizione. Fino a quando la condizione non si sia avverata sono iscritti tra fondi rischi ed oneri, se ricorrono le condizioni per la loro rilevazione. Il debito è estinto in tutto o in parte quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita ad altri soggetti. L'estinzione del debito per adempimento comporta, in contabilità generale, la chiusura della partita contabile debitoria e la registrazione di una uscita di disponibilità liquide. L'estinzione del debito per causa diversa dall'adempimento comporta, in contabilità generale, la chiusura della partita contabile debitoria e la contestuale iscrizione di un provento straordinario nel conto economico.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le poste in valuta estera sono valutate al tasso di cambio vigente alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Il Decreto n. 19/2014 emendato dal D.I. n. 394/2017, disciplina i progetti, le commesse e le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali, specificando che:

- se di durata annuale devono essere valutati con il criterio della commessa completata;
- se di durata pluriennale possono essere valutate con il criterio della commessa completata ovvero, in relazione alle condizioni contrattuali, in base al criterio della percentuale di completamento;
- i proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali sono registrati come ricavi e non come anticipi e per rappresentare la competenza economica in stato patrimoniale si usano ratei e risconti e non rimanenze.

Il Manuale Tecnico Operativo rileva che per la valutazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali l’adozione del criterio della percentuale di completamento richiede la presenza di un efficace sistema di contabilità analitica di previsione e rendicontazione interna che sia in grado di fornire informazioni dettagliate su ricavi e costi diretti e/o indiretti imputabili al singolo progetto, alla singola commessa o ricerca e che la mancanza di tale supporto analitico obbliga gli atenei all’adozione del criterio di valutazione della commessa completata anche per le iniziative pluriennali.

Pertanto, stante la complessità di adozione di una valutazione con il criterio della percentuale di completamento che sarebbe eccessivamente onerosa e non sempre giustificata in quanto in gran parte si tratta di iniziative numerose ma di importo marginale, nel MTO si ipotizza una introduzione graduale di tale metodo di valutazione in presenza di:

- un efficace sistema di contabilità analitica;
- l’esistenza di un contratto vincolante che definisca chiaramente obblighi e corrispettivi;
- il diritto alla percezione dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza;
- non siano previste situazioni di incertezza nelle condizioni contrattuali.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche.

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale strutturato;



- l'eventuale acquisto di cespiti è attribuita per la quota di ammortamento annua; l'eventuale costo per borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa è attribuito per competenza economica;
- tra i costi dei progetti istituzionali, ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività di autofinanziamento, può essere considerato un prelievo del 5% (di cui 1/3 di pertinenza del Dipartimento) da utilizzarsi a copertura delle spese sostenute dall'Ateneo per assegni fissi al personale di ruolo, per spese generali, per alimentare il fondo risorse decentrate nonché apposito fondo rischi da utilizzarsi per rendicontazioni non accettate dall'ente finanziatore;
- nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 10% del corrispettivo e il 10% dell'utile previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche, materiale di consumo);
- l'attribuzione dei costi avviene annualmente fino al completamento del progetto, commessa o ricerca; i costi sono rilevati nel conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti, le commesse e le ricerche, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale);
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino al completamento del progetto/commessa. Nel caso in cui i costi registrati siano maggiori dei ricavi è necessario valorizzare i ricavi di competenza e iscrivere il rateo attivo nello Stato Patrimoniale.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. L'utilizzo dei fondi per rischi ed oneri è di tipo diretto, a decurtazione del fondo accantonato, senza rilevazione di componenti negativi di reddito.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:



- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie. Rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale per l'avvio della contabilità economico-patrimoniale.
- Patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori e margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri di cui al punto precedente, rappresentano destinazioni di utili.

I vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Conti d'ordine

I conti d'ordine sono iscritti in calce al Conto del Patrimonio e sono deputati ad accogliere, nell'ambito del sistema informativo, tutte le poste che non costituiscono costo, ricavo, attività e passività. Non esiste una classificazione o elencazione rigida di tali conti, ma generalmente, a titolo esemplificativo, riguardano:

- i rischi;
- gli impegni;
- il possesso di beni di terzi;
- i beni propri depositati presso terzi;

Tra gli impegni sono ricompresi quelli derivanti da ordini per cui a chiusura di esercizio non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione.

Ricavi e Costi

I ricavi sono registrati sulla base del principio della competenza economica. I ricavi sono registrati solo se ragionevolmente certi in ordine alla loro esistenza e alla determinabilità dell'ammontare.

Gli accadimenti che generano una variazione finanziaria certa, assimilata o presunta e che determinano in contabilità l'iscrizione di ricavi possono essere di tipo istituzionale, se relativi a finanziamenti ricevuti da soggetti terzi per fini istituzionali e ad entrate derivanti da contribuzione studentesca ovvero di tipo commerciale, se relativi alla vendita di beni o servizi.

Gli accadimenti che determinano in contabilità la registrazione dei ricavi sono i seguenti:

- a) per l'attività istituzionale:
 - formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti;
 - iscrizione perfezionata degli studenti ai corsi di laurea e post laurea;
 - sottoscrizione contratto/convenzione/accordo;
- b) per l'attività commerciale:



- emissione fattura.

L'imposta sul valore aggiunto calcolata sui ricavi in attività commerciale di competenza dei Centri di spesa è versata all'Erario sulla base delle scadenze e delle disposizioni di legge.

I costi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I costi devono essere correlati con i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse disponibili per lo svolgimento delle attività istituzionali. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio della competenza economica e intende esprimere la necessità di contrapporre ai componenti economici positivi dell'esercizio i relativi componenti economici negativi siano essi certi o presunti.

I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

Contributi in conto esercizio e in conto capitale

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli; l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale sono iscritti nel conto economico imputando tra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento. Tra i risconti passivi figura a tal fine la voce "Contributi agli investimenti".

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successive modificazioni e integrazioni.

ATTIVITA'

A - Immobilizzazioni

A.I - Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2020	€	6.963.843,14
Saldo al 31/12/2021	€	9.317.298,49
Variazione	€	2.353.455,35

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Immobilizzazioni Immateriali	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	6.144.683,53	2.011.744,82	-2.595.694,89	-	5.560.733,46
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.216.748,68	397.589,07	819.159,61	2.988.523,29	-	-51.117,87	3.756.565,03
TOTALE	1.216.748,68	397.589,07	6.963.843,14	5.000.268,11	-2.595.694,89	-51.117,87	9.317.298,49

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per l'Università degli Studi di Sassari.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non è stata valorizzata in quanto da un'analisi circa l'utilità futura dei brevetti di proprietà dell'Università degli Studi di Sassari si ritiene di iscrivere il loro valore direttamente a costo.



La voce “Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili” non è stata valorizzata perché i costi relativi alle licenze d’uso sono costituiti da canoni annui che non confluiscono in Stato Patrimoniale.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti”, accoglie costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi in fase di completamento. La voce tiene conto dei seguenti incrementi per complessivi €. 2.011.744,82:

- lavori su Azienda Sperimentale “La Crucca” €. 233.579,61;
- lavori di ristrutturazione conservativa complesso Piazza Università €. 821.070,64;
- Interventi per il Dipartimento di Economia €. 159.299,08;
- Interventi per Polo Umanistico via Roma, via Zanfarino e via Diaz €. 775.061,62;
- Interventi su fabbricato Quadrilatero - progetto Unissmartgrid €. 8.337,87;
- Interventi presso l’azienda agricola di Surigheddu - progetto RASINNOVAGRI2017 €. 14.396,00.

I decrementi di tale voce per complessivi €. 2.595.694,89 si riferiscono alla capitalizzazione nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali – Migliorie su beni di terzi” dei lavori presso il Dipartimento di Economia iniziati in esercizi precedenti e conclusi nel 2021 per €. 2.056.765,89 e presso l’Azienda agraria di Surigheddu per l’importo di €. 538.929,00.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali – Migliorie su beni di terzi” registra un incremento complessivo di €. 2.948.525,59 e tiene conto altresì dei seguenti incrementi:

- Interventi presso l’edificio di via Zanfarino €. 51.598,82;
- lavori per il Dipartimento di Economia €. 281.210,27;
- lavori presso l’Azienda agraria di Surigheddu €. 20.021,61;

Gli ammortamenti di competenza dell’esercizio sono pari ad €. 51.117,87.

A.II - Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2020	€	124.438.409,77
Saldo al 31/12/2021	€	132.476.315,57
Variazione	€	8.037.905,80

Di seguito si espone il dettaglio delle singole voci:

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d’esercizio	Decrementi d’esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Decremento F.do amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
1) Terreni e fabbricati	119.459.148,88	39.662.690,53	79.796.458,35	462.914,36	0,00	-2.343.091,05		77.916.281,66



2) Impianti e attrezzature	12.012.421,13	10.482.699,97	1.529.721,16	1.599.068,47	-16.338,28	-660.559,98	16.338,28	2.468.229,65
3) Attrezzature scientifiche	28.081.559,59	25.611.661,37	2.469.898,22	1.276.195,61	-1.251,81	-1.086.112,43	1.251,81	2.659.981,40
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	1.857.279,12	0	1.857.279,12	0	0	0,00		1.857.279,12
5) Mobili e arredi	14.155.229,76	12.925.555,46	1.229.674,30	334.659,62	-7.444,36	-253.774,27	7.444,36	1.310.559,65
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0,00	0	37.532.754,41	8.820.358,69	-240.148,02			46.112.965,08
7) Altre immobilizzazioni materiali	350.087,34	327.463,13	22.624,21	164.430,00	0,00	-36.035,20	0,00	151.019,01
TOTALE	175.915.725,82	89.010.070,46	124.438.409,77	12.657.626,75	-265.182,47	-4.379.572,93	25.034,45	132.476.315,57

Le voci "Terreni e fabbricati" e "Immobilizzazioni in corso e acconti" accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi RAS e MIUR, riscontati sulla base del piano di ammortamento del singolo cespite.

A.II.1 - Terreni e fabbricati

La somma del costo storico e dei successivi incrementi e decrementi corrispondente a € 119.459.148,88 (di cui Fabbricati per € 117.145.947,40 e Terreni per € 2.313.201,48) rappresenta il totale delle acquisizioni valorizzate in base al costo di acquisto o di ristrutturazione al 31/12/2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 si sono conclusi lavori e manutenzioni straordinarie (€ 462.914,36) che sono stati portati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale, come verrà dettagliato puntualmente nella sezione dedicata ai fabbricati.

Una perizia fatta eseguire nell'esercizio 2013 all'Agenzia delle Entrate ha stimato il valore di mercato complessivo degli immobili in euro € 267.210.753,08. Si può pertanto concludere che il valore dei terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo è di molto superiore al valore iscritto in bilancio.

La voce Terreni e fabbricati viene così dettagliata:

A.II.1.a - Terreni

Il totale del valore dei terreni alla data del 31 dicembre 2021 è pari a €. 2.313.201,48 come di seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Variazioni in diminuzione 2020	Valore al 31/12/2021	Valori di stima Ag. Territorio
Terreni in Agro di Torralba (S'Aidu mannu)	1.032,91	-	1.032,91	37.822,80
Terreno in Agro di Torralba (Pischinas)	118,79	-	118,79	10.881,60



Descrizione	Valore al 31/12/2020	Variazioni in diminuzione 2020	Valore al 31/12/2021	Valori di stima Ag. Territorio
Terreni in Agro di Torralba (Monte Austu)	92,96	-	92,96	10.500,00
Terreni in Agro di Torralba (Su Cunuzadu de concone)	1.342,79	-	1.342,79	82.319,90
Terreni in Agro di Torralba (Ladari)	268,56	-	268,56	22.542,00
Terreni in Agro di Torralba (Badde Iole)	529,37	-	529,37	21.635,20
Terreni in Agro di Torralba (Chentulza - Sas Piras - Tanca de su padre)	2.427,35	-	2.427,35	72.628,00
Terreni in Agro di Torralba (Bulvuru)	67,14	-	67,14	2.567,60
Terreni in Agro di Torralba (Su Cunuzadu de Sos Pedidores)	413,17	-	413,17	12.622,80
Terreni in Agro di Torralba (Sa sea de Cabu Abbas - Tanca de Sos Poios)	495,80	-	495,80	10.495,20
Terreni in Agro di Torralba (Nalvonattu)	2.633,93	-	2.633,93	137.163,65
Terreni in Agro di Torralba (Lendine - Su Achileddu)	2.237,78	-	2.237,78	113.346,60
Terreno in Agro di Torralba (Montigiu de Cuccu)	774,69	-	774,69	43.603,80
Terreni in Comune di Alghero (Località Tramariglio)	105.873,66	-	105.873,66	613.000,00
Terreni in Agro del Comune di Mores (Quote in proprietà)	4.978,64	-	4.978,64	44.800,00
Terreni Comune Nulvi - Martis - Osilo	199.957,36	-	199.957,36	199.957,36
Terreni in Loc. Piandanna a Sassari (Delitala-Frassetto)	428.724,54	-	428.724,54	-
Terreni in Loc. Piandanna a Sassari (Segni)	482.414,52	-	482.414,52	-
Area fabbricabile in Sassari (Via Rockefeller)	297.934,69	-	297.934,69	-
Area fabbricabile in Sassari (fronte Ospedale Civile)	206.582,76	-	206.582,76	355.000,00
Area fabbricabile in Sassari (viale S.Pietro - via Delle Croci)	574.300,07	-	574.300,07	-
TOTALE	2.313.201,48	-	2.313.201,48	-

A.II.1.b - Fabbricati

Gli incrementi di esercizio sono imputabili a lavori di manutenzione straordinaria incrementativa e conclusione di lavori in corso. In particolare riguardano il Palazzo Zirulia per euro 30.959,29, l'edificio del Dipartimento di Economia per euro 308.117,91, gli impianti Sportivi Universitari in uso al CUS per euro 63.982,53 e l'edificio di Via Rockefeller per euro 59.854,63.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati.

DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
(1) Edificio di L.go P.ta Nuova, n. 2	1.151.034,27	462.875,27	688.159,00	0,00	0,00	-23.020,69	665.138,31
(2) Corpo di fabbricati "Palazzo Zirulia"	484.074,94	242.055,37	242.019,57	30.959,29	0,00	-9.713,73	263.265,13
(3) Immobile denominato "Complesso Biologico" in uso alla AOU	2.088.693,20	806.282,80	1.282.410,40	0,00	0,00	-41.773,87	1.240.636,53



DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
(4) Immobili di Via Brigata Sassari (Ex eredità Piras Gilda)	15.493,17	15.493,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(5) Fabbricato con cortile di C.so G. M. Angioi, 4	1.029.139,21	396.926,41	632.212,80	308.117,91	0,00	-20.903,56	919.427,15
(6) Fabbricato con cortile di Viale San Pietro - (Complesso Cliniche Chirurgiche) in uso alla AOU	2.791.096,88	982.324,21	1.808.772,67	0,00	0,00	-55.821,94	1.752.950,73
(7) Area con Edifici di Via Enrico De Nicola ang. Viale Italia - (Facoltà di Agraria)	3.418.832,36	1.371.385,03	2.047.447,33	0,00	0,00	-68.376,65	1.979.070,68
(8) Appartamento Viale Umberto I n. 94 - dato in concessione gratuita all'E.R.S.U.	83.820,81	44.900,74	38.920,07	0,00	0,00	-1.676,42	37.243,65
(9) Appartamento di Via Milano n. 17b - dato in concessione gratuita all'E.R.S.U.	36.151,98	29.644,63	6.507,35	0,00	0,00	-723,04	5.784,31
(10) N. 2 appartamenti di Piazza D'Armi n. 18	348.294,58	176.361,55	171.933,03	0,00	0,00	-6.965,89	164.967,14
(11) DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	8.046.708,47	2.373.574,08	5.673.134,39	0,00	0,00	-160.934,17	5.512.200,22
(12) Dipartimento di chimica	2.943.270,63	858.880,07	2.084.390,56	0,00	0,00	-58.865,41	2.025.525,15
(13) POLO DIDATTICO	2.574.628,08	759.308,60	1.815.319,48	0,00	0,00	-51.492,56	1.763.826,92
(14) Edificio Ufficio Tecnico	333.346,26	95.733,94	237.612,32			-6.666,93	230.945,39
(15) LABORATORI DI FARMACIA	2.835.880,22	913.051,90	1.922.828,32	0,00	0,00	-56.717,60	1.866.110,72
(16) OSPEDALE VETERINARIO	2.548.257,77	706.494,08	1.841.763,69	0,00	0,00	-50.965,14	1.790.798,55
(17) Immobile Via Zanfarino (ex Banca di Sassari)	1.808.765,44	481.592,23	1.327.173,21	0,00	0,00	-36.175,31	1.290.997,90
(18) Impianti Sportivi Universitari in uso al CUS	3.004.488,88	1.455.297,16	1.549.191,72	63.982,53	0,00	-60.156,40	1.553.017,85
(19) Immobile denominato "Complesso Clinico Biologico Didattico" in uso alla AOU - Stecca Bianca)	26.513.580,46	10.758.539,30	15.755.041,16	0,00	0,00	-530.271,61	15.224.769,55
(20) Immobile Via Diaz (ex Istituto dei Ciechi)	4.107.157,00	821.431,40	3.285.725,60	0,00	0,00	-82.143,14	3.203.582,46
(21) Sassari - Via Principessa Maria n. 20 - Piano 1° e 2° - 1° sem.	101.173,91	62.727,84	38.446,07	0,00	0,00	-2.023,48	36.422,59
(22) Appartamento di V.le Umberto n. 52 (Dip. Di Storia)	726.074,41	328.761,06	397.313,35	0,00	0,00	-14.521,49	382.791,86
(23) Appartamento di V.le Umberto n. 52 Biblioteca del Dip. Di Storia	633.230,50	275.082,87	358.147,63	0,00	0,00	-12.664,61	345.483,02
(24) Appartamento di V.le Umberto, n. 50 (ex Morittu Maria Antonietta)	164.749,75	75.784,93	88.964,82	0,00	0,00	-3.295,00	85.669,82



DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
(25) Appartamento di V.le Umberto, n. 50-56 (ex Immobiliare Antonina Srl)	111.590,04	48.736,53	62.853,51	0,00	0,00	-2.231,80	60.621,71
(26) Stabile di Via e L.go Macao, n. 32 (ex Palazzo Sassu)	1.789.347,96	1.104.576,87	684.771,09	0,00	0,00	-35.786,96	648.984,13
(27) Appartamento di V.le Umberto, n. 50-52-54-56 (ex Preti)	35.119,07	15.452,38	19.666,69	0,00	0,00	-702,38	18.964,31
(28) Stabile di Vicolo Marchetto, n. 7a	191.649,97	141.190,09	50.459,88	0,00	0,00	-3.833,00	46.626,88
(29) Edificio di Via Arborea e Via Torre Tonda, (ex Bagni popolari)	315.526,23	117.487,96	198.038,27	0,00	0,00	-6.310,52	191.727,75
(30) N. 5 locali di C.so Vittorio Emanuele, civico n. 37, 85 e 87 (ex eredità Filippo Sanna)	14.977,25	7.189,12	7.788,13	0,00	0,00	-299,55	7.488,58
(31) Appartamento di V.le Umberto, n. 50 (ex Find)	118.785,00	54.641,10	64.143,90	0,00	0,00	-2.375,70	61.768,20
(33) Immobile di Via Roma (Fac. di Lingue e letterature Straniere)	847.558,21	231.659,10	615.899,11	0,00	0,00	-16.951,16	598.947,95
(34) Immobile di Via Piandanna (ORTOBOTANICO) EX FONDAZIONE LUMBAU	15.143.119,22	4.308.674,78	10.834.444,44	0,00	0,00	-302.862,39	10.531.582,05
(35) Immobile in Z. Ind. Muros	757.948,80	288.448,25	469.500,55	0,00	0,00	-15.158,98	454.341,57
(36) Immobile di Via delle Croci - (ex I.P.A.I.)	4.849.964,40	1.544.958,90	3.305.005,50	0,00	0,00	-96.999,29	3.208.006,21
(37) Stabile di Via del Fiore Bianco, n. 5 - 7	1.263.924,59	186.122,26	1.077.802,33		0,00	-25.278,49	1.052.523,84
(38) Complesso immobiliare Tramariglio in uso Porto Conte Ricerche	11.453.374,34	5.268.552,22	6.184.822,12	0,00	0,00	-229.067,49	5.955.754,63
(39) Azienda sperimentale di ottava	147.091,81	38.855,55	108.236,26	0,00	0,00	-2.941,83	105.294,43
(40) Azienda sperimentale S.Quirico di Oristano	84.100,33	57.188,25	26.912,08	0,00	0,00	-1.682,01	25.230,07
(41) Azienda sperimentale S.Lucia di Zeddiani	51.645,69	30.987,38	20.658,31	0,00	0,00	-1.032,91	19.625,40
(42) Magazzino e Box di Viale Umberto, 52 (ex Germani Segni)	68.320,00	12.297,60	56.022,40	0,00	0,00	-1.366,40	54.656,00
(43) Casa Colonica di Musei (Ca)	27.710,49	12.746,83	14.963,66	0,00	0,00	-554,21	14.409,45
(44) Azienda sperimentale "La naciola " di Tempio Pausania	335.696,98	201.418,19	134.278,79	0,00	0,00	-6.713,94	127.564,85
(45) Casa Colonica di Siniscola	36.603,88	16.105,73	20.498,15	0,00	0,00	-732,08	19.766,07
(101) Malattie infettive in uso alla AOU	11.056.448,61	1.418.872,71	9.637.575,90	0,00	0,00	-221.128,97	9.416.446,93



DESCRIZIONE	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d'esercizio	Decrem. d'esercizio	Ammortam. esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
(102) Via Rockefeller	484.797,77	51.648,42	433.149,35	59.854,63	0,00	-9.758,28	483.245,70
(103) Parcheggi via dei mille	172.703,58	10.371,67	162.331,91	0,00	0,00	-3.454,07	158.877,84
TOTALE	117.145.947,40	39.662.690,53	77.483.256,87	462.914,36	0,00	-2.343.091,05	75.603.080,18

Per ciascun cespite si è provveduto a calcolare l'ammortamento tenendo conto della data in cui l'immobile è entrato in uso e, per quanto attiene la manutenzione straordinaria, dalla data di conclusione dei lavori.

A.II.2 - Impianti e attrezzature

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Decremento F.do amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
1) Impianti e macchinari informatici	506.509,31	420.416,13	86.093,18	719,80	-	-28.674,96	0,00	58.138,02
2) Macchine da ufficio	657.557,61	644.168,29	13.389,32	10.027,18	-3.238,72	-5.870,92	3.238,72	17.545,58
3) Altri impianti e macchinari	2.180.834,93	1.999.722,82	181.112,11	3.152,49	-	-57.785,62	-	126.478,98
4) Attrezzature informatiche	8.317.163,08	7.258.600,26	1.058.562,82	923.723,62	-13.099,56	-494.577,67	13.099,56	1.487.708,77
5) Altre attrezzature	350.356,20	159.792,47	190.563,73	661.445,38	-	-73.650,81	-	778.358,30
TOTALE	12.012.421,13	10.482.699,97	1.529.721,16	1.599.068,47	-16.338,28	-660.559,98	16.338,28	2.468.229,65

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). La voce accoglie, tra l'altro, tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo e deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate. Il decremento della voce "Macchine d'Ufficio" e "Attrezzature informatiche" si riferisce alla dismissione di beni obsoleti da parte del Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali.

Il valore al 31/12/2020 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti e delle dismissioni per obsolescenza dell'esercizio e ridotto per la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2021.

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Decremento F.do amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
1) Impianti e macchinari tecnico-scientifici	10.919.331,49	9.845.466,33	1.073.865,16	178.340,26	-	-377.893,20	-	874.312,22
2) Attrezzature tecnico-scientifiche	17.162.228,10	15.766.195,04	1.396.033,06	1.097.855,35	-1.251,81	-708.219,23	1.251,81	1.785.669,18
TOTALE	28.081.559,59	25.611.661,37	2.469.898,22	1.276.195,61	-1.251,81	-1.086.112,43	1.251,81	2.659.981,40

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. La voce accoglie tra l'altro tutti gli impianti e macchinari dell'Ateneo e deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2020 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio e ridotto per la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2021. I decrementi della voce per € 1.251,81 sono invece dovuti a dismissioni di beni.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Valore al 31/12/2021
Patrimonio librario di pregio	620.416,66	-	620.416,66	-	-	-	620.416,66
2) Opere d'arte e d'antiquariato	15.262,46	-	15.262,46	-	-	-	15.262,46
3) Materiale museale	1.221.600,00	-	1.221.600,00	-	-	-	1.221.600,00
TOTALE	1.857.279,12	-	1.857.279,12	-	-	-	1.857.279,12

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio, opere d'arte e materiale museale. Le opere d'arte sono state valorizzate al costo, mentre per quanto attiene il patrimonio librario di pregio ed il materiale museale si è provveduto ad effettuare in sede di predisposizione del primo Stato Patrimoniale una stima prudenziale da parte dei Responsabili scientifici.



Di seguito il dettaglio del materiale museale:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021
Collezione Zoologia	86.400,00
Collezione Fisica	59.700,00
Collezione Entomologia	35.000,00
Erbario	725.000,00
Collezione anatomica "Luigi Rolando"	62.000,00
Museo Mineralogico "Aurelio Serra"	30.000,00
Collezione di Farmacia	2.700,00
Collezione Botanica farmaceutica	119.000,00
Collezione Veterinaria	101.800,00
TOTALE	1.221.600,00

Le voci iscritte in questa categoria non vengono ammortizzate.

Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario non considerato di pregio dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Le opere d'arte e d'antiquariato inserite rappresentano una minima parte del patrimonio dell'Ateneo.

A.II.5 - Mobili e arredi

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Decremento F.do amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
1) Mobili e arredi e dotazioni d'ufficio	10.014.996,11	9.160.337,97	854.658,14	296.745,88	-7.444,36	-173.118,24	7.444,36	978.285,78
2) Mobili e arredi e dotazioni di laboratorio	3.752.637,99	3.341.921,25	330.716,74	37.913,74	-	-68.253,00	-	300.377,48
3) Mobili e arredi e dotazioni per servizi sanitari	387.595,66	343.296,24	44.299,42	-	-	-12.403,03	-	31.896,39
TOTALE	14.155.229,76	12.845.555,46	1.229.674,30	334.659,62	-7.444,36	-253.774,27	7.444,36	1.310.559,65



La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi per uffici, dotazioni di laboratorio e servizi sanitari. La voce accoglie tra l'altro tutti i mobili ed arredi derivanti dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata dalla ditta incaricata prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2020 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio e ridotto per le dismissioni e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2021. Il decremento della voce "Mobili e arredi e dotazioni d'ufficio" si riferisce alla dismissione di beni obsoleti da parte del Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali.

A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

DESCRIZIONE	Costo d'acquisto	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2021
Immobilizzazioni in corso e acconti - beni immobili	-	-	37.439.410,84	8.820.358,69	-154.796,45	46.104.973,08
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti - beni mobili	-	-	93.343,57		-85.351,57	7.992,00
TOTALE	-	-	37.532.754,41	8.820.358,69	-240.148,02	46.112.965,08

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti – beni immobili" accoglie costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di proprietà in fase di completamento.

In particolare:

- €. 735.444,22 – Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 polo bionaturalistico piandanna, POLOBIO (derivante dal 2013);
- €. 15.530,11 – Lavori completamento polo bionaturalistico piandanna (derivante dal 2014);
- €. 643.824,14 – Lavori di completamento Aule Agraria, AULEAGRARIA (derivante dal 2014);
- €. 763.207,91 – Lavori di completamento Aule Agraria, AULEAGRARIA (anno 2015);
- €. 95.203,76 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2015);
- €. 18.444,92 – Lavori di ristrutturazione aziende agrarie Ottava e Oristano, AZQUIRICOLUCIA e AZOTTAVA (anno 2015).
- €. 1.910.603,77 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2016);
- €. 75.720,72 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2016);



- €. 21.461,34 – Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2016);
- €. 651.244,69 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2016);
- €. 2.804.204,96 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2016).
- €. 695.775,15 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2017);
- €. 35.247,40 – Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2017);
- €. 102.453,60 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2017);
- €. 44.959,93 – Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2017);
- €. 688.851,67 – Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2017);
- €. 7.446.624,85 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2017).
- €. 291.343,07 – Lavori di realizzazione Polo Umanistico, POLOUMANISTICO (anno 2017)
- €. 420.480,40 – Lavori di realizzazione edificio Agraria per nuove aule, biblioteca e Servizi Generali, AULEAGRARIA (anno 2018);
- €. 5.049.390,66 – Lavori di completamento funzionale Aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico Piandanna e realizzazione orto botanico, POLOBIO e POLOBIORAS (anno 2018);
- €. 72.853,18 - Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2018);
- €. 548.968,84 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2018);
- €. 111.360,79 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico, POLOUMANISTICO (anno 2018);
- €. 10.492,00 - Lavori di manutenzione straordinaria edilizia sportiva - PROG. RESEDILSPORT (anno 2018);
- €. 38.064,00 – Lavori di realizzazione di diagnosi energetiche secondo le UNI CEI EN 16247, per n.10 edifici dell'Università degli Studi di Sassari - SISTEMA GESTIONE ENERGIA ISO 50001 (anno 2019);



- €. 386.019,02 - Lavori di ristrutturazione Edificio Agraria Viale Italia"- Intervento1A - Polo Agrario Veterinario - Potenziamento Didattica Dipartimento di Agraria CUP: J88B1100090001 (anno 2019);
- €. 261.548,73 - Lavori di Ristrutturazione Edificio Azienda Ottava – Polo Agrario Veterinario – Potenziamento didattica Dipartimento di Agraria CUP: J89C11001290001 (anno 2019);
- €. 410.715,69 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico (anno 2019);
- €. 282.328,27 - Lavori di Costruzione della nuova sede del Dipartimento di Chimica e Farmacia del complesso Monserrato - CHIMFARMONS (anno 2019);
- €. 533.895,06 - Lavori di realizzazione di un edificio per nuove aule, biblioteca e servizi generali della facoltà di Agraria AULEAGRARIA (anno 2019)
- €. 207.063,19 - Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico di Piandanna e Realizzazione Orto Botanico POLOBIO (anno 2019);
- €. 269.454,34 – Lavori progetto pilota per lo sviluppo delle smart grid dell’Università degli Studi di Sassari – UNISSMARTGRID (anno 2019);
- €. 61.821,65 – Lavori di ristrutturazione Aziende agrarie di S. Quirico e S. Lucia (anno 2019);
- €. 302.065,49 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2019);
- €. 78.172,05 - Lavori ristrutturazione edificio di Monserrato per potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria, DIPVETMONS (anno 2019);
- €. 20.740,00 - Lavori di manutenzione edilizia sportiva – EDILSPORT (anno 2019) che sono state portate ad incremento dell’immobilizzazione nell’anno 2020;
- €. 1.456,00 - Lavori in corso su immobili di proprietà – TUNNELPOLOBIO (anno 2019) che sono state portate ad incremento dell’immobilizzazione nell’anno 2020;
- €. 116.050,00 - Lavori su immobili di proprietà su progetto INVESTDID2019CDS (anno 2019);
- €. 8.245,48 - Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2019);
- €. 7.695,53 - Lavori di realizzazione del Centro di Ricerca “Mediterranean Center For Disease Control” MCDC (anno 2019);
- €. 63.613,79 – Lavori progetto pilota per lo sviluppo delle smart grid dell’Università degli Studi di Sassari – UNISSMARTGRID (anno 2020);
- €. 249.902,96 - Lavori di Ristrutturazione Edificio Azienda Ottava – Polo Agrario Veterinario – Potenziamento didattica Dipartimento di Agraria CUP: J89C11001290001 (anno 2020);
- €. 229.276,06 - Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2020);



- €. 163.669,00 - Lavori di ristrutturazione Edificio Agraria Viale Italia"- Intervento1A - Polo Agrario Veterinario - Potenziamento Didattica Dipartimento di Agraria CUP: J88B11000090001 (anno 2020);
- €. 4.941.676,68 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico (anno 2020);
- €. 925.195,37 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2020);
- €. 2.770.969,21 - Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico di Piandanna e Realizzazione Orto Botanico POLOBIO CUP: J87J10000160005 (anno 2020);
- €. 18.940,27 - Lavori di realizzazione del Centro di Ricerca "Mediterranean Center For Disease Control" MCDC (anno 2020);
- €. 602.289,06 - Ristrutturazione edificio Monserrato Polo Agrario Veterinario - Potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria" CUP J88B11000100001 (anno 2020);
- €. 66.472,49 - Interventi di efficientamento energetico negli edifici pubblici e di realizzazione di micro reti nelle strutture pubbliche nella regione Sardegna. POR FESR Sardegna2014/2020 Asse Prioritario IV "Energia sostenibile e qualità della vita" Cup J82F18000090002 e Cup J82F18000100002 (anno 2020);
- €. 1.190.575,37 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2020);
- €. 875.801,99 - Ristrutturazione edificio Monserrato Polo Agrario Veterinario - Potenziamento didattica Dipartimento di Veterinaria" CUP J88B11000100001 (anno 2021);
- €. 50.528,14 – Lavori Dipartimento di Veterinaria progetto DIPVETMONS (anno 2021);
- €. 75.470,00 - Ristrutturazione Dipartimento di Agraria (anno 2021);
- €. 2.373.491,14 - Lavori di realizzazione Polo Umanistico (anno 2021);
- €. 4.051.400,43 - Lavori di completamento funzionale aree 4, 5, 6 e 7 Polo Bionaturalistico di Piandanna e Realizzazione Orto Botanico POLOBIO CUP: J87J10000160005 (anno 2021);
- €. 353.914,20 – Lavori progetto pilota per lo sviluppo delle smart grid dell'Università degli Studi di Sassari – UNISSMARTGRID (anno 2021);
- €. 325.814,18 - Lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo edificio Largo Porta Nuova, LARPORTNUO (anno 2021);
- €. 376.941,03 – Lavori di realizzazione nuova sede Dipartimento di Chimica e Farmacia complesso di Monserrato, CHIMFARMONS (anno 2021);

- €. 206.395,27 - Interventi di efficientamento energetico negli edifici pubblici e di realizzazione di micro reti nelle strutture pubbliche nella regione Sardegna. POR FESR Sardegna2014/2020 Asse Prioritario IV "Energia sostenibile e qualità della vita" Cup J82F18000090002 e Cup J82F18000100002 (anno 2021);
- €. 1.769,00 - Lavori di ristrutturazione azienda agraria Ottava - AZOTTAVA (anno 2021);
- €. 117.150,00 - Lavori Centro Sportivo Universitario (anno 2021);
- €. 11.683,31 - Lavori per realizzazione del Centro di Ricerca " Mediterranean Center For Disease Control" (MCDC) (anno 2021).

Il decremento della voce riguarda la capitalizzazione di lavori presso gli impianti del CUS Reg. Ottava per € 63.982,53, la capitalizzazione di lavori presso il Palazzo Zirulia per € 30.959,29 e la capitalizzazione di lavori nello stabile di via Rockefeller per € 59.854,63, entrambi realizzati sui fondi dei progetti EFF_PORFESR_1A/1B, come di seguito evidenziato:

DESCRIZIONE	Valore netto al 31/12/2020	Giroconto a fabbricati
18) Impianti Sportivi Universitari in uso al CUS	1.549.191,72	63.982,53
(2) Corpo di fabbricati "Palazzo Zirulia"	242.019,57	30.959,29
(102) Via Rockefeller	433.149,35	59.854,63

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

DESCRIZIONE	Costo	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2021	Decremento F.do amm.to al 31/12/2021	Valore al 31/12/2021
1) Automezzi ed altri mezzi di locomozione	350.087,34	327.463,13	22.624,21	164.430,00	0,00	-36.035,20	0,00	151.019,01
TOTALE	350.087,34	327.463,13	22.624,21	164.430,00	0,00	-36.035,20	0,00	151.019,01

La voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate. Gli incrementi si riferiscono all'acquisto da parte del Dipartimento di Agraria di una trattoria con macchine agricole (euro 129.930,00) e di un autocarro (euro 10.500,00) e da parte dell'Area Edilizia di due quadricicli Renault (euro 16.000,00) e quattro biciclette elettriche (8.000,00).

A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2020	€	786.034,00
Saldo al 31/12/2021	€	26.034,00
Variazione	€	(760.000,00)

La voce accoglie il valore delle partecipazioni dell'Ateneo. La riduzione della voce attiene al disinvestimento dei titoli relativi ai lasciti testamentari come appresso evidenziato.

Per quanto attiene le partecipazioni, di seguito vengono esposti i singoli dettagli, delle immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio.

Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduto	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2021	Patrimonio Netto - quota Ateneo	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
CERTA Scarl – in liquidazione dal 27/06/2017	Società consortile a r.l.	Realizzazione di attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori d'intervento: tecniche colturali e operazioni post-raccolta; tracciabilità e caratterizzazione delle produzioni vegetali, sicurezza alimentare e qualità; tecniche di allevamento (zootecnica e itticoltura) e prodotti derivati; proprietà nutrizionali e funzionali; trasformazione; shelf life dei prodotti, conservazione e confezionamento; recupero degli scarti industriali e di lavorazione in funzione della trasformazione; produzioni agro-industriali ad uso non alimentare ("non food crops"); colture protette; valorizzazione economica delle colture tipiche e prevalenti – elementi di gestione e ottimizzazione dei processi aziendali.	si	4.984,00	6,97	0	79.519,00	5.542,47	utile	8.013,00	100.000,00	2019
BIOSISTEMA Scarl - in liquidazione dal 10/12/2015	Società consortile a r.l.	Attività di informazione scientifico-tecnologica, trasferimento tecnologico e ricerca, con particolare riferimento allo svolgimento ed alla gestione di attività di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo nel settore delle biologie avanzate in collaborazione con le imprese private, in particolare le piccole e medie imprese, con le Università e gli Enti Pubblici di Ricerca.	si	1.799,00	7,55	0	38.276,00	2.889,84	perdita	(-274,00)	446.094,00	2020
CENTRALABS Scarl - trasformata in consorzio in data 26/09/2018	Società consortile a r.l.	Attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori di intervento: sistemi di gestione integrati per la programmazione di un terminal merci container, ottimizzazione percorsi trasporto e filiera distributiva, sistemi navali di trasporto delle merci ed apparati automatizzati di caricamento merci nave/banchina, sistemi di gestione delle reti e delle infrastrutture di trasporto, microsimulazione degli spostamenti, sistemi di controllo del traffico urbano e sistemi di efficienza energetica	si	3.000,00	16,30	0	184.136,00	30.014,17	utile	1.352,00	19.500,00	2020



Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduto	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2021	Patrimonio Netto - quota Ateneo	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
APRAS Scari - in liquidazione dal 16/12/2016	Società consortile a r.l.	Attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori di intervento: gestione integrata, difesa e riqualificazione delle aree costiere a rischio ambientale; sviluppo di tecniche preventive per la mitigazione dei fenomeni di carenza idrica; rischio climatico e desertificazione, previsione, prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico da frana e da inondazione, rischio incendi, sviluppo di tecniche di bonifica e recupero di siti minerari e industriali dismessi o comunque contaminati, sviluppo e implementazione delle Migliori Tecnologie Disponibili per la riduzione dell'impatto delle attività industriali, certificazione ambientale, sviluppo di sistemi di monitoraggio, anche multispettrale e iperspettrale e di modelli di simulazione, VIA e VAS.	si	251,00	19,35	0	1.295,00	251,00	perdita	(-12.959)	21.500,00	2016
UNITEL SARDEGNA - Consorzio Univ. Telematica	Consorzio con attività esterna	Promuovere iniziative di istruzione universitaria e di alta formazione post-laurea mediante l'Utilizzo delle Tecnologie dell'Informazione e della comunicazione (TIC)	si	5.000,00	50	0	196.837,00	98.418,50	utile	200,00	10.000,00	2020
Consorzio Cybersar - in liquidazione dal 17/02/2017	Consorzio con attività esterna	Sviluppo, presentazione e realizzazione progetti di ricerca nell'ambito dei supercalcoli, della modellistica computazionale e della gestione dei grandi database	si	1.000,00	16,66	0	17.023,00	2.836,03		0,00	60.000,00	2020
Biodiversità Animale (CCBA) Scari	Società consortile a r.l.	Promuove la ricerca scientifica per la gestione e la valorizzazione delle risorse genetiche locali attraverso un'attività di progettazione, coordinamento ed attuazione di interventi nel contesto Regionale ed internazionale, promuovere la tecnologia nel campo dell'allevamento e produzioni animali secondo le linee guida della Regione. Individuazione di modalità e canali di collaborazione tra imprese del settore, Istituzioni regionali e i principali soggetti privati operanti sul campo. Formazione ai ricercatori e agli operatori del settore compresi i privati.	si	5.000,00	45,05	0	14.000,00	6.307,00	0	0,00	11.100,00	2020
Animal New Tec Srl	SrL	Attività di trasferimento al sistema produttivo di nuove conoscenze brevettabili o registrabili in campo scientifico e tecnologico.	si	1.000,00	10	0	52.433,00	5.243,30	perdita	(-9.972)	10.000,00	2020
DASS scari	Società consortile a r.l.	Iniziativa idonea allo sviluppo, nella Regione Sardegna, di un distretto tecnologico aerospaziale. La Società ha altresì lo scopo di sostenere, attraverso le proprie competenze scientifiche e tecnologiche, l'attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnoscientifiche dei Soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca regionale sarda, nazionale e internazionale.	si	4.000,00	4,27	0	103.744,00	4.429,87	utile	3.207,00	97.112,00	2020
Totale				26.034,00								

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo considerato. Come si evince dalla tabella, alla data della rilevazione, le società partecipate non avevano ancora presentato il bilancio per l'esercizio 2021 e pertanto è stato indicato il dato dell'esercizio 2020.



Per la società APRAS Scarl i valori sono riferiti al 31/12/2016 mentre per la società Certa Scarl i valori sono riferiti al 31/12/2019.

Ai sensi delle disposizioni del Manuale Coep adottato con nota MIUR prot. n. 8382 del 13/05/2018, si riportano nella tabella seguente le altre partecipazioni non iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie:

Ente/società	Tipologia	oggetto sociale	personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio Netto al 31/12/2021	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile /perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Ultimo Bilancio
CMCC - Fondazione Centro Euromediterraneo per i Cambiamenti Climatici	Fondazione di partecipazione	Promozione e coordinamento delle ricerche e dello studio nel campo dei cambiamenti climatici.	SI	12.632,24	2,53	0	6.369.857,00	utile	652.700,00	662.000,00	2020
ITS - Fondazione di partecipazione - Tecnico Superiore filiera agroalimentare della Sardegna	Fondazione di partecipazione	la Fondazione agisce nell'ambito strategico del Sistema Agro-alimentare, a sua volta ricompreso nell'area delle nuove tecnologie per il made in Italy	SI	3.000,00	7,31	0	459.559,00	utile	20.826,00	49.000,00	2019
Parco Geominerario storico ambientale della Sardegna	Consorzio	Il consorzio ha lo scopo di promuovere la conservazione e valorizzazione del patrimonio geominerario	SI	0,00	2,5	0	14.224.593,00	utile	357.454,00	0,00	2019
GAL MARMILLA	Società consortile a r.l.	Sostiene e promuove il rafforzamento e la valorizzazione del coinvolgimento degli attori del territorio e la partecipazione dei soggetti privati, garantendo la loro adeguata presenza nella costituzione del partenariato e nella composizione degli organi decisionali.	si	500,00	0,31	0	211.057,00	utile	194,00	162.670,00	2020
CIRCUITO INTERNAZIONALE DEL TURISMO VERDE GRUPPO EUROPEO DI INTERESSE ECONOMICO	Società consortile a r.l.	Promozione e sviluppo economico e occupazionale sostenibile delle aree di appartenenza dei membri e in din particolare la promozione e lo sviluppo socio economico delle	si	4.000,00	20	0	22.018,00		0,00	20.000,00	2014



		pmi ridadenti nelle aree di sviluppo dell'applicazione delle tecnologie innovative nei settori dell'informatica e della telematica mediante la partecipazione delle PMI in qualità di soggetti proponenti e attuatori ai programmi di ricerca e a programmi applicativi promossi in ambito mondiale.									
AlmaLaurea	Consorzio Interuniversitario	Implementare la banca-dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati /diplomati nonché dei dottori di ricerca. Realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati. Favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca.	SI	1.110,00	1,11	0	2.874.757,00	utile	477.592,00	236.033,00	2020
Co.In:fo -C.I. sulla formazione	Consorzio Interuniversitario	Il COINFO promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	SI	2.580,00	2	0	403.621,00	utile	5.956,00	410.067,00	2021
I.N.B.B. - Istituto nazionale biostrutture e biosistemi	Consorzio Interuniversitario	Promuovere ricerche e altre attività scientifiche nel campo delle biostrutture o biosistemi tra le Università	SI	5.165,00	3,86	0	477.569,00	utile	2.774,00	134.270,00	2020



		consorziate									
I.N.S.T.M. - C.I. Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio Interuniversitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari per promuovere la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e Tecnologica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	7.747,00	2	0	10.597.081,00	utile	58.015,71	362.352,00	2020
ConNISMa_Consorzio Nazionale Interuniversitario per la scienza del mare	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le università consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nel campo delle Scienze del Mare.	SI	15.500,00	3,33	0	539.960,00	utile	250,00	573.318,00	2020
I.S.O. - C.I. Nazionale in liquidazione al 31/12/2021	Consorzio Interuniversitario	Promuove le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della ricerca oncologica tra le Università consorziate favorendo da un lato collaborazioni tra le Università, altri Enti di ricerca e/o industrie e dall'altro fornendo supporti organizzativi e tecnici alle Università consorziate	SI	15.494,00	6,67	0	35.110,00	utile	37.618,00	247.900,00	2020
C.I.R.C.C. - C.I. REATTIVITÀ CHIMICA E CATALISI	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e	SI	5.165,00	5,5	0	1.131.752,79	perdita	(-94.687,12)	68.148,99	2019



		della Catalisi										
C.I. Nazionale di Tecnologie farmaceutiche innovative TEFARCO	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche - svolgere una azione concertata per fornire supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, sintesi e d utilizzo di nuove forme di farmacodivulgazione scientifica.	SI	5.165,00	7,69	0	204.915,00	perdita	(-44102)	74.116,00	2020	
CINECA	Consorzio Interuniversitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca anche applicata, pubblica e privata; favorire il trasferimento tecnologico ecc	SI	25.000,00	1	0	116.258.299,00	utile	13.894.601,00	2.804.226	2020	
CISIA	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore allo scopo, tra gli altri, di promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento da proporre agli studenti in ingresso all'Università, affinché possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari.	SI	6.000,00	2	0	1.763.519,00	utile	549.808,00	345.000,00	2020	



CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio Interuniversitario	funzione di raccordo, tra attività pratiche e ricerche teoriche, nel campo dell'economia manageriale e delle discipline aziendalistiche, socio-economiche, tecnico scientifiche, attraverso interventi di studio, ricerca, formazione, divulgazione e promozione anche con gruppi interdisciplinari a livello sia di settore, sia di ambito territoriale.	SI	0,00	4,16	0	2.685.513,00	perdita	(-81.134,00)	125.000,00	2020
CISI - Consorzio Interuniversitario Sino Italiano	Consorzio Interuniversitario	Il Consorzio promuove e sostiene progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e cinesi, sostiene la mobilità degli studenti italiani e cinesi, e del personale docente italiano e cinese, favorisce il riconoscimento reciproco dei titoli di studio nei vari livelli rilasciati dalle università italiane e cinesi in accordo con le autorità accademiche e governative dei suoi Stati, sia attraverso l'utilizzo del sistema dei crediti formativi, sia attraverso il rilascio di doppio titolo.	no	0,00	33,3	0					nd
C.I.T.O. - Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'organo	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche ed applicative nel campo dei trapianti d'organo tra le Università consorziate fornendo da un lato le collaborazioni tra Università Italiane e straniere ed altri Enti di Ricerca, nonché le industrie e, dall'altro il loro accesso e la loro partecipazione alla gestione di laboratori esteri internazionali	SI	0,00	5	0					nd



FLAG - Nord Sardegna Associazione Gruppo Azione Costiera Nord Sardegna	Associazione	Lo scopo principale dell'Associazione è la promozione di una strategia di sviluppo sostenibile e di miglioramento della qualità della vita nella zona di pesca centro-settentrionale della Sardegna, nel quadro di una strategia globale di sostegno all'attuazione degli obiettivi della politica comune della pesca e dell'acquacoltura.	SI	500,00	3,45	400	83.103,00		0,00	20.750,00	2018
Polo Universitario Olbia	Associazione	Promuovere e diffondere la cultura universitaria, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico nei settori del turismo, ambiente, salute, governance pubblica, risorse umane..	SI	0,00	12,5	0	70.000,00	nd	nd	70.000,00	nd

Per quanto attiene i lasciti, di seguito vengono evidenziati i valori nominali dei titoli obbligazionari scaduti al 10/05/2021 ed i lasciti di riferimento:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021
Lascito Ittiresu	665.000,00
Lascito Vincentelli	45.000,00
Lasciti diversi	50.000,00
TOTALE	760.000,00

In prossimità della scadenza degli investimenti, si è provveduto a contattare l'Istituto Cassiere per esaminare la possibilità di un reinvestimento dei lasciti testamentari, ma a seguito dei bassi rendimenti netti dei titoli selezionati (obbligazioni BDS e BTP, rispettivamente 0,345% e 0,45% annui, al lordo dell'imposta di bollo) la *governance* ha ritenuto necessario attendere e valutare in un secondo momento eventuali nuovi investimenti, anche in forza del vincolo testamentario per il quale le somme sono destinate all'attivazione di borse di studio ovvero borse di dottorato di ricerca.

B - Attivo circolante

B.I - Rimanenze



Come indicato nella prima parte della nota integrativa, dall'esame dei registri del materiale di consumo per l'esercizio 2021, non si effettua la valutazione delle rimanenze di magazzino poiché, come da principi contabili specifici, di importo non rilevante nel contesto dell'Ateneo.

B.II – Crediti

Si riportano di seguito i crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Saldo al 31/12/2020	€	113.341.914,82
Saldo al 31/12/2021	€	101.186.460,71
Variazione	€	(12.155.454,11)

Il totale dei crediti su esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Nel corso dell'esercizio 2021, con nota dell'Ufficio Bilancio prot. n. 119796 del 23/09/2021 d'intesa con il Collegio dei Revisori dei Conti è stata avviata un'analisi di dettaglio delle partite creditorie che ha riguardato con il coinvolgimento degli uffici e delle Strutture dotate di autonomia amministrativo-gestionale, responsabili della registrazione e del successivo monitoraggio dei crediti, la verifica del grado di esigibilità dei crediti esposti in bilancio in riferimento alle:

- convenzioni/proventi di natura commerciale e progetti di ricerca e di didattica finanziati da soggetti terzi le cui attività siano concluse in riferimento agli atti sottoscritti;
- convenzioni/proventi di natura commerciale e progetti di ricerca e di didattica finanziati da soggetti terzi non ancora conclusi per i quali si possano configurare situazioni di inesigibilità.

In funzione della documentazione acquisita dall'Ufficio Bilancio a supporto dell'attività di analisi effettuata si è provveduto a chiudere i crediti inesigibili e ad accantonare nel Fondo svalutazione crediti i crediti di dubbia esigibilità.

In particolare è stato rivalutato l'ammontare dell'accantonamento al Fondo svalutazione crediti incrementandone la consistenza fino al 5% dell'importo dei crediti "oltre i 12 mesi" ad esclusione dei crediti inerenti la contribuzione studentesca, la cui valutazione scaturisce da una analisi di dettaglio nel prosieguo riportata, e crediti per i quali in passato si è già provveduto ad effettuare specifici accantonamenti.

L'Ateneo sta inoltre procedendo, in riferimento alle voci di credito di cui allo schema di Stato Patrimoniale previsto dal D.I. n. 19/2014 e successive modificazioni ai sensi del D.I. n. 394/2017, alla riconfigurazione delle anagrafiche, laddove necessario, in quanto le stesse sono state individuate in sede di avvio della Contabilità Economico Patrimoniale nell'anno 2013.

**Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione crediti**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.882.415,40	14.500.688,46	2.381.726,94
Verso Regioni e province Autonome	55.243.141,63	71.727.110,30	-16.483.968,67
Verso altre Amministrazioni locali	892.917,94	822.212,32	70.705,62
Verso U.E. e il Resto del Mondo	8.905.278,10	10.987.055,77	-2.081.777,67
Verso Università	550.177,65	632.442,68	-82.265,03
Verso studenti per tasse e contributi	5.204.528,17	19.557,96	5.184.970,21
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	3.997.580,06	8.999.293,04	-5.001.712,98
Verso altri (privati)	9.510.421,76	5.653.554,29	3.856.867,47
TOTALE CREDITO	101.186.460,71	113.341.914,82	-12.155.454,11

Il totale dei crediti al netto del “Fondo valutazione crediti” iscritti a bilancio risultano essere i seguenti:

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2021	F.do svalutazione crediti	Credito netto al 31/12/2021
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.353.612,76	471.197,36	16.882.415,40
Verso Regioni e province Autonome	57.873.578,63	2.630.437,00	55.243.141,63
Verso altre Amministrazioni locali	926.298,00	33380,06	892.917,94
Verso U.E. e il Resto del Mondo	9.321.639,33	416.361,23	8.905.278,10
Verso Università	577.595,28	27417,63	550.177,65
Verso studenti per tasse e contributi	11.074.167,18	5.869.639,01	5.204.528,17
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	6.345.371,88	2.347.791,82	3.997.580,06
Verso altri (privati)	9.745.396,40	234.974,64	9.510.421,76
TOTALE CREDITO	113.217.659,46	12.031.198,75	101.186.460,71

Il “Fondo svalutazione crediti” risulta così costituito:

Descrizione	F.do svalutazione crediti al 31/12/2020	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	F.do svalutazione crediti al 31/12/2021
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	205.135,49	375.411,49	109.349,62	471.197,36
Verso Regioni e province Autonome	2.109.939,52	785.251,08	264.753,60	2.630.437,00
Verso altre Amministrazioni locali	-	33.380,06	0,00	33.380,06
Verso U.E. e il Resto del Mondo	228.315,98	224.922,20	36.876,95	416.361,23
Verso Università	-	27.417,63	0,00	27.417,63



Descrizione	F.do svalutazione crediti al 31/12/2020	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	F.do svalutazione crediti al 31/12/2021
Verso studenti per tasse e contributi	-	5.869.639,01	0,00	5.869.639,01
Verso società ed enti controllati	-	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	2.449.599,16	0,00	101.807,34	2.347.791,82
Verso altri (privati)	278.551,34	126.269,87	169.846,57	234.974,64
TOTALE CREDITO	5.271.541,49	7.442.291,34	682.634,08	12.031.198,75

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti per ente finanziatore con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo. La scadenza dei crediti assume rilevanza per darne separata evidenza nello stato patrimoniale. L'articolo 2424 codice civile richiede, infatti, la separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, dell'importo esigibile entro ed oltre l'esercizio successivo. Ai fini della classificazione in argomento, la scadenza è stata determinata, sulla base del pertinente principio contabile OIC, in base ai termini di fatto del realizzo quando questi contrastino con i presupposti contrattuali o giuridici. E' stata quindi effettuata una valutazione per determinare quali crediti è ragionevole prevedere verranno incassati entro dodici mesi, tenendo anche conto della destinazione durevole o meno del relativo investimento finanziario. Tale principio non consente però la comparazione dei crediti registrati in esercizi diversi in quanto la loro classificazione si modifica nel tempo.

B.II.1 - Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	4.176.630,99	3.762.720,66	143.811,33
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	7.635.656,45	7.186.568,98	449.087,47
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	3.753.034,65	721.965,25	3.031.069,40
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	1.788.290,67	3.034.569,06	-1.246.278,39
TOTALE CREDITO	17.353.612,76	14.705.823,95	2.377.689,81
Fondo svalutazione crediti	471.197,36	205.135,49	266.061,87
TOTALE CREDITO NETTO	16.882.415,40	14.500.688,46	2.381.726,94

Nella voce crediti "Verso MIUR esigibili entro 12 mesi" sono rilevati principalmente i crediti riferiti al Fondo di finanziamento ordinario ed il finanziamento MIUR PON RI 2014/2020 per borse studio dottorati innovativi a caratterizzazione industriale 36° ciclo.

Nella voce crediti "Verso MIUR esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati il finanziamento MIUR PON programma Attraction and International Mobility (AIM) 2014-2020, diversi progetti PRIN 2017 finanziati

dal MIUR e finanziamenti per progetti di ricerca di durata pluriennale per i quali il MIUR eroga le somme esclusivamente a rendicontazione avvenuta.

Nella voce crediti “Verso altre amministrazioni centrali entro i 12 mesi” sono rilevati principalmente i crediti nei confronti di diversi finanziamenti dell’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (euro 3.125.630,30) e progetti di ricerca Ministero Politiche Agricole, Ministero Affari Esteri, e rimborsi a Ministeri per personale in comando.

Nella voce crediti “Verso altre amministrazioni centrali oltre i 12 mesi” sono rilevati principalmente i crediti nei confronti di diversi finanziamenti dell’Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo e del Ministero dello sviluppo economico. La voce accoglie, inoltre, fatture attive nei confronti di tribunali per specifiche perizie (euro 40.171,61).

B.II.2 - Verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso Regione Sardegna entro 12 mesi	4.626.038,63	6.039.578,76	-1.413.540,13
Crediti verso Regione Sardegna oltre 12 mesi	52.454.961,00	67.643.692,06	-15.188.731,06
Crediti verso Regioni entro 12 mesi	638.800,00	20.000,00	618.800,00
Crediti verso Regioni oltre 12 mesi	153.779,00	133.779,00	20.000,00
Crediti verso Province Autonome entro 12 mesi	0,00	-	0,00
Crediti verso Province Autonome oltre 12 mesi	0,00	-	0,00
TOTALE CREDITO	57.873.578,63	73.837.049,82	-15.963.471,19
Fondo svalutazione crediti	2.630.437,00	2.109.939,52	520.497,48
TOTALE CREDITO NETTO	55.243.141,63	71.727.110,30	-16.483.968,67

Nella voce crediti “Verso Regione Sardegna esigibili entro 12 mesi” sono rilevati i crediti riferiti a diversi finanziamenti RAS per Erasmus, Borse per scuole di specializzazione medica e non medica, finanziamento per le sedi decentrate di Alghero ed Olbia.

Nella voce crediti “Verso Regione Sardegna esigibili oltre 12 mesi” sono rilevati i crediti riferiti ai progetti progetti in corso, tra cui i finanziamenti progetto SAR-GRAV2 “Potenziamento Laboratorio Fisica Gravitazione, Ricerca Rivelazione Onde Gravitazionali euro 1.941.000,00, POR, all’Edilizia universitaria e ad assegnazioni specifiche per i quali si prevede la riscossione nel medio periodo tenendo conto dello stato di avanzamento dei singoli progetti.

Nella voce crediti “Verso Regione esigibili entro 12 mesi” è rilevato il credito verso la regione Umbria per progetti di ricerca in corso con il Dipartimento di Veterinaria.

Nella voce crediti “Verso Regione esigibili oltre 12 mesi” è rilevato il credito verso le Regioni Veneto e Puglia per progetti di ricerca in corso.

B.II.3 - Verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso Comuni entro 12 mesi	237.696,72	90.916,20	146.780,52
Crediti verso Comuni oltre 12 mesi	526.748,78	582.588,38	-55.839,60
Crediti verso Province entro 12 mesi	21.000,00	0,00	21.000,00
Crediti verso Province oltre 12 mesi	140.852,50	148.707,74	-7.855,24
TOTALE CREDITO	926.298,00	822.212,32	104.085,68
Fondo svalutazione crediti	33.380,06	-	33.380,06
TOTALE NETTO	892.917,94	822.212,32	70.705,62

Nella voce crediti "Verso Comuni esigibili entro 12 mesi" sono rilevati diversi crediti, tra cui il credito nei confronti del Comune di Sassari per l'assistenza veterinaria del canile "funtana sa figu" (€ 60.000,00).

Nella voce crediti "Verso Comuni esigibili oltre 12 mesi" sono rilevati diversi crediti per progetti di ricerca in corso. Tra i crediti si rileva, tra l'altro, quello nei confronti del comune di Olbia per il finanziamento del dipartimento di eccellenza (€ 120.000,00), l'accordo collaborazione con il comune di Arborea per attività di "ricerca e conservazione delle aree bonifiche di Oristano e Arborea" (€ 60.920,66), quello nei confronti del comune di Stintino per il progetto ricerca "monitoraggio spiaggia la pelosa" (€ 30.000,00).

Nella voce crediti "Verso Province esigibili entro e oltre 12 mesi" sono rilevati diversi crediti per progetti di ricerca in corso con le province di Sassari e Nuoro.

B.II.4 - Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea entro 12 mesi	655.693,95	5.796.432,90	-5.140.738,95
Crediti verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	7.715.679,50	3.724.387,99	3.991.291,51
Crediti verso il Resto del Mondo entro 12 mesi	338.720,83	693.237,63	-354.516,80
Crediti verso il Resto del Mondo oltre 12 mesi	611.545,05	1.001.313,23	-389.768,18
TOTALE CREDITO	9.321.639,33	11.215.371,75	-1.893.732,42
Fondo svalutazione crediti	416.361,23	228.315,98	188.045,25
TOTALE NETTO	8.905.278,10	10.987.055,77	-2.081.777,67

Nella voce crediti "Verso l'Unione Europea esigibili entro 12 mesi" sono rilevati crediti per progetti di ricerca in corso. In particolare si evidenziano il finanziamento INDIRE ERASMUS (€ 318.475) ed il FINANZIAMENTO UE "ACQUAOUNT" ADAPTING TO CLIMATE CHANGE QUANTIFYING OPTIMAL ALLOCATION OF WATER RESOURCES AND SOCIO-ECONOMIC INTERLINKAGES HORIZON 2020 (€ 192.666,24).



Nella voce crediti “Verso l’Unione Europea esigibili oltre 12 mesi” si evidenziano, tra gli altri, il progetto MENAWARA (€. 1.287.586,73), il finanziamento UE Indire Programma Erasmus 2019 (€. 366.681,20), il finanziamento UE progetto EWA - BELT “LINKING EAST AND WEST AFRICAN FARMING SYSTEMS EXPERIENCE INTO A BELT OF SUSTAINABLE INTENSIFICATION” (€.3.874.719,06) e il finanziamento UE progetto LIFE SAFE FOR VULTURES – FIRST STEP TO THE RESTORATION OF THE VULTURE GUILD IN SARDINIA (€.1.126.195,20).

Nella voce crediti “Verso il Resto del Mondo esigibili entro 12 mesi” sono rilevati crediti per progetti di ricerca in corso tra cui l’accordo di collaborazione con l’Università di Vienna (€. 103.520,00).

Tra i crediti “Verso il Resto del Mondo esigibili oltre 12 mesi” si evidenzia, tra gli altri, il progetto INNOTARGETS INNOVATIVE APPROACHES TO IDENTIFICATION OF METABOLIC TARGETS FOR ANTIMICROBIALS con l’Università di Copenaghen (€. 163.149,84).

B.II.5 - Verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso Università entro 12 mesi	29.242,71	284.249,91	-255.007,20
Crediti verso Università oltre 12 mesi	548.352,57	348.192,77	200.159,80
TOTALE CREDITO	577.595,28	632.442,68	-54.847,40
Fondo svalutazione crediti	27.417,63	-	27.417,63
TOTALE NETTO	550.177,65	632.442,68	-82.265,03

Nella voce crediti “Verso Università esigibili entro 12 mesi” sono rilevati principalmente crediti per progetti e convenzioni con l’Università di Cagliari, Firenze e Pisa.

Nella voce crediti “Verso Università esigibili oltre 12 mesi” sono rilevati crediti per finanziamenti con l’Università di Perugia e Torino ed il credito nei confronti dell’Università dei Cagliari per borse di dottorato in SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE 2018-2021 CICLI XXXIV-XXXV-XXXVI (€.288.439,47).

B.II.6 - Verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili entro 12 mesi	5.225.013,38	19.557,96	5.205.455,42
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili oltre 12 mesi	5.849.153,80	-	5.849.153,80
TOTALE CREDITO	11.074.167,18	19.557,96	11.054.609,22
Fondo svalutazione crediti	5.869.639,01	-	5.869.639,01



TOTALE NETTO	5.204.528,17	19.557,96	5.184.970,21
---------------------	---------------------	------------------	---------------------

Con nota prot. n. 43510 del 21/04/2022 si è provveduto a richiedere all'Area didattica la quantificazione dei crediti verso gli studenti in modo da allineare le registrazioni contabili alle previsioni del D.M. n. 19/2014 e del Manuale Tecnico Operativo della Commissione Coep già a decorrere dalla chiusura del bilancio di esercizio 2021.

Nello specifico, è stato determinato:

- il valore dei crediti per tasse e contributi per l'iscrizione degli studenti ai corsi dell'offerta formativa distintamente tra corsi di laurea, master, dottorato nonché per altre attività formative e/o altri servizi accessori;
- gli importi dell'imposta bollo e della tassa regionale;
- l'importo del fondo svalutazione crediti.

A tale riguardo, si è provveduto alla registrazione dei crediti a decorrere dall'A.A. 2012-2013 per l'importo complessivo di euro 11.045.535,34 nonché ad alimentare il fondo svalutazione crediti per l'importo di euro 5.869.639,01 (di cui euro 5.083.224,03 relativi ai crediti 2012-2020 non incassati ed euro 786.414,98 per i crediti 2021 determinato considerando i mancati incassi del triennio 2018-2020).

B.II.7 - Verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce.

B.II.8 - Verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi	0,00	11.475,41	-11.475,41
Crediti verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi	131.266,50	135.766,50	-4.500,00
Crediti verso Aziende Ospedaliere entro 12 mesi	15.751,85	430.398,27	-414.646,42
Crediti verso Aziende Ospedaliere oltre 12 mesi	594.985,68	6.895.347,83	-6.300.362,15
Crediti verso Istituti di Ricovero e cura a carattere scientifico pubblici esigibili entro 12 mesi	21.000,00	21.000,00	0,00
Crediti verso Enti di Previdenza entro 12 mesi	6.150,80	282.675,00	-276.524,20
Crediti verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi	300.055,24	22.918,66	277.136,58
Crediti verso Enti di Ricerca entro 12 mesi	169.706,85	413.491,00	-243.784,15
Crediti verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi	1.224.505,23	959.431,92	265.073,31
Crediti verso Camere di Commercio entro 12 mesi	3.581,94	0,00	3.581,94
Crediti verso Camere di Commercio oltre 12 mesi	0,00	11.968,62	-11.968,62
Crediti verso Enti Parco Nazionali entro 12 mesi	275.470,82	108.460,82	167.010,00
Crediti verso Enti Parco Nazionali oltre 12 mesi	569.298,46	527.483,62	41.814,84
Crediti vs Erario	42.473,54	22.039,55	20.433,99
Crediti verso altri soggetti pubblici entro 12 mesi	1.527.172,44	276.212,02	1.250.960,42
Crediti verso altri soggetti pubblici oltre 12 mesi	1.463.952,53	1.330.222,98	133.729,55
TOTALE CREDITO	6.345.371,88	11.448.892,20	-5.103.520,32



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fondo svalutazione crediti	2.347.791,82	2.449.599,16	101.807,34
TOTALE NETTO	3.997.580,06	8.999.293,04	-5.001.712,98

Per la voce crediti "Verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi", per complessivi €. 131.266,50, si segnala la convenzione con l'ATS Sardegna per il pronto soccorso veterinario cani vaganti (€. 22.000,00) e crediti per rimborsi sentenze TAR per emolumenti e interessi a personale universitario convenzionato per euro 62.641,56.

Nella voce crediti "Verso AO entro e oltre 12 mesi", per complessivi €. 610.737,53, sono rilevati, in particolare, i crediti per la convenzione RAS-AOU per il finanziamento di posti di professore di ruolo per la Facoltà di Medicina e Chirurgia (€. 366.584,63).

Nella voce crediti "Crediti verso Istituti di Ricovero e cura a carattere scientifico pubblici esigibili entro 12 mesi" è rilevato il credito nei confronti dell'Istituto malattie infettive Spallanzani inerente l'accordo di collaborazione per le strategie di controllo della tubercolosi associata ad hiv (€.21.000,00).

Nella voce crediti "Verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi", per complessivi €. 300.055,24, sono rilevati principalmente crediti nei confronti dell'INPS per il finanziamento di borse di dottorato.

Nella voce crediti "Verso Enti di Ricerca entro 12 mesi", per complessivi €. 169.706,85, sono rilevati crediti nei confronti di tali Enti per diversi progetti di ricerca. Tra gli altri crediti registrati nell'esercizio 2021, si segnala il finanziamento del CNR per il progetto "SVILUPPO BIOMARCATORI PROGRESSIONE NEOPLASTICA DIFFUSIONE METASTATICA..." (€. 100.000,00).

Nella voce crediti "Verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi", per complessivi €. 1.224.505,23, sono rilevati, tra gli altri, crediti nei confronti di tali Enti per il finanziamento di borse di dottorato (€. 404.059,61), tra cui quelli nei confronti dell'istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna "G. Pegreffii" (€. 184.774,43) e della Fondazione Cmcc - Centro Euro Mediterraneo Sui Cambiamenti Climatici (€. 113.068,86).

Nella voce crediti "Verso Camere di Commercio entro 12 mesi" è rilevato il credito per una convenzione con la CCIAA di Sassari per il progetto CAMBUSA INTERREG ITALIA FRANCIA MARITTIMO 2014-20.

Nella voce crediti "Verso Enti Parco Nazionale entro 12 mesi", per complessivi €. 275.470,82, sono rilevati crediti nei confronti di tali Enti per diversi progetti di ricerca attivi, tra cui quelli con il Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena per complessivi euro 131.000,00.

Nella voce crediti "Verso Enti Parco Nazionale oltre 12 mesi", per complessivi €. 569.298,46, sono rilevati crediti nei confronti di tali Enti per diversi progetti di ricerca attivi, tra cui quelli con il Parco nazionale dell'Asinara, e crediti nei confronti dell'Azienda Speciale Parco di Porto Conte per il comodato di un terreno in località Tramariglio per euro 228.000,00.



Nella voce “crediti vs erario”, per complessivi €. 42.473,54, sono rilevati crediti per IRPEF (€. 863,64), per IRAP (€. 450,29), per IVA (€. 3.225,06), per rimborso TARES (€. 6.654,47) e per bolli (€. 31.280,08).

Nella voce crediti “Verso altri soggetti pubblici entro e oltre 12 mesi”, per complessivi €. 2.991.124,97, sono rilevati, in particolare, i crediti nei confronti del Consorzio UNINUORO per ricercatori a tempo determinato, assegni e progetti di ricerca (€. 2.487.116,87).

B.II.9 - Verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	700,00	1.507,24	-807,24
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	53.738,89	51.626,20	2.112,69
Crediti verso famiglie entro 12 mesi	4.616,33	34.593,43	-29.977,10
Crediti verso famiglie oltre 12 mesi	49.889,71	18.417,57	31.472,14
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	4.750.937,34	354.739,19	4.396.198,15
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	2.151.280,15	2.412.095,49	-260.815,34
Crediti verso imprese private entro 12 mesi	226.138,22	687.875,23	-461.737,01
Crediti verso imprese private oltre 12 mesi	1.578.142,65	1.310.531,06	267.611,59
Crediti verso altri soggetti privati entro 12 mesi	58.106,84	136.920,31	-78.813,47
Crediti verso altri soggetti privati oltre 12 mesi	866.441,30	915.099,46	-48.658,16
Fatture da emettere	5.389,97	5.389,97	0,00
Crediti verso Economo	15,00	3.310,48	-3.295,48
TOTALE CREDITO	9.745.396,4	5.932.105,63	3.813.290,77
Fondo svalutazione crediti	234.974,64	278.551,34	-43.576,70
TOTALE NETTO	9.510.421,76	5.653.554,29	3.856.867,47

Nella voce crediti “Verso dipendenti entro e oltre 12 mesi”, per complessivi €. 54.438,89, sono rilevati crediti per anticipi di missione a dipendenti, disciplinati nel regolamento di Ateneo sulle spese di missione, (€. 52.167,41) e recuperi stipendiali (€. 2.271,48).

Nella voce crediti “Verso famiglie entro e oltre 12 mesi”, per complessivi €. 54.506,04, sono rilevati, tra gli altri, crediti per borse Erasmus non utilizzate (€. 517,50), per rimborsi spese a seguito di sentenza (€. 43.740,79) e prestazioni rese dall’Ospedale medico veterinario (€. 483,03).

Nella voce crediti “Verso istituzioni sociali private entro e oltre 12 mesi”, per complessivi euro 6.902.217,49, sono rilevati, tra gli altri, crediti nei confronti della Fondazione di Sardegna per finanziamenti specifici per un totale di euro 5.674.044,20.

Nella voce crediti “Verso imprese private entro e oltre 12 mesi” e “Verso altri soggetti privati entro e oltre 12 mesi”, per complessivi €. 2.728.829,01, sono rilevati crediti per attività di ricerca finanziata da



imprese e soggetti privati e per prestazioni per attività commerciale. Si segnalano in particolare i progetti con la Cooperativa Produttori Arborea Società Agricola (€ 292.500,80), Neatec Srl (€ 377.120,36) e Abinsula Srl (€ 300.625,00) e Unicredit (€ 235.643,67).

Nella voce "Crediti verso Economo" è registrato l'importo corrispondente ad euro 15,00 per il mancato versamento entro il 31/12/2021 dell'importo risultante alla chiusura del fondo economale della carta prepagata del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.

Si riporta di seguito, la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del Fondo svalutazione.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.929.665,64	9.423.947,12
Verso Regioni e province Autonome	5.264.838,63	52.608.740,00
Verso altre Amministrazioni locali	258.696,72	667.601,28
Verso U.E. e il Resto del Mondo	994.414,78	8.327.224,55
Verso Università	29.242,71	548.352,57
Verso studenti per tasse e contributi	5.225.013,38	5.849.153,80
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	2.061.308,24	4.284.063,64
Verso altri (privati)	5.045.903,70	4.699.492,70
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	26.809.083,80	86.408.575,66
TOTALE CREDITI	113.217.659,46	

B.III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non si rilevano per l'Università degli Studi di Sassari competenze da inserire in questa voce.

B.IV - Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	€.	120.821.498,55
Saldo al 31/12/2021	€.	143.343.778,94
Variazione	€.	22.522.280,39

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
depositi bancari c/c 34835	143.343.778,94	120.821.498,55	22.522.280,39
Totale	143.343.778,94	120.821.498,55	22.522.280,39

La voce accoglie il saldo al 31/12/2021 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 0034835).

C - Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2020	€	118.349,36
---------------------	---	------------



Saldo al 31/12/2021	€	326.423,82
Variazione	€	208.074,46

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ratei attivi per tasse e contributi	105.995,84	0,00	105.995,84
Altri ratei attivi	4.773,38	0,00	4.773,38
Risconti attivi	215.654,60	118.349,36	97.305,24
TOTALE NETTO	326.423,82	118.349,360	208.074,46

La voce di risconti attivi si riferisce a costi non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo.

D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31/12/2020	€	153.424,19
Saldo al 31/12/2021	€	313.299,33
Variazione	€	159.875,14

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ratei per progetti e ricerche in corso	313.299,33	153.424,19	159.875,14
TOTALE NETTO	313.299,33	153.424,19	159.875,14

La voce di rateo per progetti e ricerche in corso si riferisce a progetti di attività commerciale per l'importo di euro 312.063,55.



PASSIVITA'

A - Patrimonio Netto

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2021:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Destinazione utile 2020	Risultato d'esercizio anno 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31/12/2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08				656.331,08
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08				656.331,08
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.335.070,23	31.986,50			1.367.056,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	31.270.412,58	146.431,85		- 467.090,36	30.949.754,07
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.073.532,78			-253.680,22	7.819.852,56
II – Patrimonio vincolato	40.679.015,59	178.418,35		720.770,58	40.136.663,36
1) Risultato gestionale esercizio			16.355.876,48		16.355.876,48
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.320.065,80	- 178.418,35		211.715,43	23.353.362,88
3) Riserve statutarie					
III – Patrimonio non vincolato	23.320.065,80	-178.418,35	16.355.876,48	211.715,43	39.709.239,36
TOTALE PATRIMONIO NETTO	64.655.412,47	0,00	16.355.876,48	-509.055,15	80.502.233,80

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE COGE BILANCIO D'ESERCIZIO 2020			GESTIONE BILANCIO ESERCIZIO 2021		BILANCIO DI PREVISIONE 2022			BILANCIO DI PREVISIONE 2023		BILANCIO DI PREVISIONE 2024		VALORE RESIDUO P.N. FINE TRIENNIO (ANNO 2024)
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2020	Approvazione CdA 2020: destinazione utile / copertura perdita 2020	P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI FN DURANTE ANNO 2021 con effetto alimentazione/decremento poste (variazione budget economico/investimenti)	FN ANNO 2021 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2020 e variazioni eventuali 2021)	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO P.N. ANNO 2022	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2023 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2023 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO 2024 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2024 E VARIAZIONI RELATIVE	
A) PATRIMONIO NETTO													
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	656.331,08		656.331,08		656.331,08			656.331,08					656.331,08
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.335.070,23	31.986,50	1.367.056,73		1.367.056,73			1.367.056,73					1.367.056,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	31.270.412,58	- 1.385.283,58	29.885.129,00	1.064.625,07	30.949.754,07	- 136.764,42	- 1.349.252,50	29.463.737,15	- 276.532,41	- 236.331,85	- 257.244,65	- 140.081,33	28.553.546,91
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.073.532,78		8.073.532,78	- 253.680,22	7.819.852,56	- 336.268,86		7.483.583,70	- 108.437,81		- 112.389,46		7.262.756,43
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	40.679.015,59	- 1.353.297,08	39.325.718,51	810.944,85	40.136.663,36	- 473.033,28	- 1.349.252,50	38.314.377,58	- 384.970,22	- 236.331,85	- 369.634,11	- 140.081,33	37.183.360,07
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	9.591.523,46		9.591.523,46	16.355.876,48	25.947.399,94	- 1.813.729,71		24.133.670,23		- 530.631,28		- 530.631,28	23.072.407,67
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	13.728.542,34	1.353.297,08	15.081.839,42	- 1.320.000,00	13.761.839,42	- 6.100.000,00		7.661.839,42					7.661.839,42
di cui Coep	9.012.678,34		10.365.975,42		10.365.975,42			10.365.975,42					10.365.975,42
di cui COPI	4.715.864,00		4.715.864,00	15.035.876,48	19.751.740,48			19.751.740,48					19.751.740,48
3) Riserve statutarie	-		-		-			-					-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	23.320.065,80	1.353.297,08	24.673.362,88	15.035.876,48	39.709.239,36	- 7.913.729,71	31.785.509,65	- 384.970,22	- 766.963,13	- 530.631,28	- 369.634,11	- 670.712,61	68.573.938,24
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	64.655.412,47	-	64.655.412,47	15.846.821,33	80.502.233,80	- 473.033,28	- 9.262.862,21	70.766.218,31	- 384.970,22	- 766.963,13	- 369.634,11	- 670.712,61	68.573.938,24

**A.I - Fondo di dotazione**

Saldo al 31/12/2020	€. 656.331,08
Saldo al 31/12/2021	€. 656.331,08
Variazione	€. -

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale.

A.II - Patrimonio Vincolato

Saldo al 31/12/2020	€. 40.679.015,59
Saldo al 31/12/2021	€. 40.136.663,36
Variazione	€. (542.352,23)

Il patrimonio vincolato si distingue tra:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.335.070,23		31.986,50	1.367.056,73
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	31.270.412,58	-1.787.090,36	1.466.431,85	30.949.754,07
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	8.073.532,78	-253.680,22	-	7.819.852,56
TOTALE NETTO	40.679.015,59	-2.040.770,58	1.498.418,35	40.136.663,36

A.II.1 - Fondi vincolati destinati da terzi

La voce accoglie le somme vincolate per lasciti e donazioni, per un ammontare di €. 1.174.032,43

Di seguito il dettaglio delle voci.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Lasciti e donazioni	1.142.045,93		31.986,50	1.174.032,43
Somme trasferite da terzi – Strutture non definite	193.024,30			193.024,30



TOTALE	1.335.070,23	0,00	31.986,50	1.367.056,73
--------	--------------	------	-----------	--------------

L'incremento deriva dalla destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2020 avvenuta con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25/06/2021.

A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diverse iniziative istituzionali, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse dell'Ateneo che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico-patrimoniale (riserve COFI), nonché riserve derivanti dalla destinazione dell'utile dell'esercizio in contabilità economico patrimoniale.

Di seguito il dettaglio della composizione dei fondi vincolati:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
TFA – compensi docenti (COFI)	16.554,25			16.554,25
Fondo Personale tecnico-amministrativo a TD (residui progetti) (COFI)	6.805,15			6.805,15
Fondo incarichi insegnamento RU (COFI)	95.737,56			95.737,56
Fondo Trasferimento Tecnologico (COFI)	57.831,59	-1.332,63		56.498,96
Fondo lavori edilizi (Cogenerazione, Tunnel Polobio, Chimica e Cappe Agraria) (COFI)	1.208.403,99	-9.539,63		1.198.864,36
Fondo Professori a contratto (COFI)	71.882,10			71.882,10
Fondo SBA (COFI)	227.361,10	-27.944,18		199.416,92
Fondo dotazione Dipartimenti (COFI)	1.080.344,65	-216.558,49		863.786,16
Fondo Gestione liquidatoria Policlinico (COFI)	30.427,21			30.427,21
Fondo Compensi attività commerciale ante 2013 (COFI)	448.499,10			448.499,10
Riserva Investimenti per la didattica (COEP)	3.873.603,32	-561.193,38		3.312.409,94
Riserva Investimenti per la ricerca (COEP)	5.418.258,98	-371.923,84		5.046.335,14
Fondo Unico di Ateneo per Reclutamento Ricercatori (COEP)	2.048.301,84	-143.191,51	33.172,19	1.938.282,52
Riserva Compensi attività commerciale (COEP)	39.715,18	-3.037,50		36.677,68
Riserva Fondo comune attività commerciale (COEP)	57.233,45	-50.804,90	1.222,40	7.650,95
Riserva di Ateneo per il finanziamento della ricerca (COEP)	1.706.616,12	-56.184,93		1.650.431,19
Riserva Miglioramento dei servizi agli studenti	2.338.758,12	-262.497,36		2.076.260,76
Riserva Incentivi per funzioni tecniche art.113 d.lgs 50/2016 (COEP)	107.010,99		6.772,00	113.782,99
Riserva art.11 regolamento autofinanziamento (COEP)	421.618,43			421.618,43
Riserva Spese generali attività commerciale	386.614,81		9.245,91	395.860,72



(COEP)				
Riserva Margini di progetti in attesa di certificazione finale (COEP)	2.927.925,49		11.079,63	2.939.005,12
Riserva ammortamenti futuri (COEP)	330.909,15			330.909,15
Riserva per il superamento dell'emergenza sanitaria	8.370.000,00	-82.882,01		8.287.117,99
Riserva interventi edilizia e altri interventi in immobilizzazioni	-		1.320.000,00	1.320.000,00
Riserva compensi professionali avvocati interni			84.939,72	84.939,72
TOTALE	31.270.412,58	-1.787.090,36	1.466.431,85	30.949.754,07

A.II.3 - Riserve vincolate

La voce accoglie le riserve previste da disposizione di legge (rischio personale docente e ricercatore), nonché la riserva destinata alla sterilizzazione degli ammortamenti di mobili e immobili acquisiti con risorse proprie dell'Ateneo che in contabilità finanziaria hanno concluso i loro effetti al momento dell'acquisto.

Di seguito il dettaglio della composizione dei fondi vincolati:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Riserva Indennità rischio professori	69.837,56			69.837,56
Riserva Indennità rischio RU	14.871,06			14.871,06
Riserva Personale edilizia (ex art. 18)	54.351,64			54.351,64
Riserva sterilizzazione ammortamenti	7.934.472,52	-253.680,22		7.680.792,30
TOTALE	8.073.532,78	-253.680,22	-	7.819.852,56

A.III - Patrimonio non Vincolato

Saldo al 31/12/2020	€. 23.320.065,80
Saldo al 31/12/2021	€. 39.709.239,36
Variazione	€. 16.389.173,56

Il risultato gestionale dell'esercizio 2021 è di euro 16.355.876,48. Non sono previste dallo Statuto d'Ateneo riserve statutarie.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2021
Riserve libere ex COFI	4.715.864,00			4.715.864,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	9.012.678,34			9.012.678,34
Utile esercizio precedente	9.591.523,46	-1.498.418,35	1.531.715,43	9.624.820,54



Utile esercizio	-		16.355.876,48	16.355.876,48
Totale	23.320.065,80	-1.498.418,35	17.887.591,91	39.709.239,36

B - Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2020	€. 20.286.703,08
Saldo al 31/12/2021	€. 15.542.267,31
Variazione	€. (4.744.435,77)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi e oneri che hanno natura determinata, esistenza certa e molto probabile il cui ammontare o la data di accadimento sono indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2021
Fondo salario accessorio personale TA	818.301,90	40.991,00			859.292,90
Fondo D.lgs 163/06 e 50/2016	673.681,69				673.681,69
Fondo rinnovi contrattuali PTA	1.039.514,91	665.728,00			1.705.242,91
Fondo adeguamento retributivo personale docente e ricercatore	0,00	471.085,00			471.085,00
Fondo scatti stipendiali personale docente	2.383.586,84	0,00	-652.496,77		1.731.090,07
Fondo obbligazioni già assunte (ante 2013)	1.796.628,50				1.796.628,50
Fondo rischi contenziosi	5.699.580,29	472.497,10	-700.345,27		5.471.732,12
Altri fondi per rischi e oneri	7.875.408,95	485.137,14	-3.471.264,16	-2.055.767,81	2.833.514,12
TOTALE	20.286.703,08	2.135.438,24	-4.824.106,20	-2.055.767,81	15.542.267,31

Si riporta di seguito il dettaglio degli "Altri fondi per rischi e oneri":

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2021
Fondo oneri supplenze ricercatori CDL sassari	112.564,72		-14.579,62	-97.985,10	0,00
Fondo INAIL gestione per conto dello stato	529.709,33	75.000,00	-219.467,25		385.242,08
Arretrati prof. Scognamillo	0,00				0,00
Fondo piano straordinario associati 2011-2013	1.659.492,00				1.659.492,00
Fondo oneri versamenti bilancio dello stato art.67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione collettiva 2011-	111.508,54	10.137,14			121.645,68



2018)					
Fondo "Manutenzione e gestione immobili in uso AOU"	5.195.000,00	400.000,00	-3.237.217,29	-1.957.782,71	400.000,00
Fondo oneri liquidazione consorzio Cybersar	267.134,36				267.134,36
TOTALE	7.875.408,95	485.137,14	-3.471.264,16	-2.055.767,81	2.833.514,12

Nel "Fondo salario accessorio personale TA" vengono accantonate le somme di competenza dei fondi per personale TA, del personale EP e del personale Dirigente, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate, così come quantificate dall'Area Risorse Umane.

Nel corso dell'esercizio i fondi per l'anno 2021 per il personale non sono stati certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e l'accantonamento per euro 29.200,00, oltre oneri a carico dell'Ateneo per euro 9.309,00 e irap per euro 2.482,00, è riferito alla retribuzione di risultato del Direttore Generale di competenza dell'esercizio.

Così come quantificato dall'Area Risorse Umane, il "Fondo rinnovi contrattuali PTA" accoglie l'accantonamento, pari a complessivi euro 665.728,00, per i rinnovi contrattuali del personale, di cui per il personale Dirigente euro 6.962,00, oltre oneri contributivi pari ad euro 2.224,00 ed irap pari ad euro 592,00, e per il PTA euro 470.787,00, oltre oneri contributivi pari ad euro 145.256,00 ed irap euro 39.907,00, come da indicazioni contenute nella circolare MEF n. 11 del 09/04/2021.

Così come quantificato dall'Area Risorse Umane, il "Fondo adeguamento retributivo personale docente e ricercatore" accoglie l'accantonamento, pari a complessivi euro 471.085,00, di cui competenze fisse euro 342.840,00, oneri a carico dell'Ateneo euro 99.174,00 ed irap pari ad euro 29.071,00, come da indicazioni contenute nella circolare MEF n. 11 del 09/04/2021.

Nel "Fondo obbligazioni già assunte" sono confluiti tutti i residui passivi che non sono stati ricondotti, sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale a debiti, ma per i quali l'Ateneo ha assunto specifici impegni verso terzi.

Nel "Fondo rischi contenziosi" sono accantonate le risorse per far fronte a eventuali cause legali nelle quali l'amministrazione sia convenuta e che potrebbero comportare per l'ente il rischio di futuro sostenimento di oneri qualora l'esito della vertenza sia sfavorevole.

In occasione della chiusura del bilancio d'esercizio 2021 si è provveduto a richiedere all'Ufficio Legale dell'Ateneo informazioni di dettaglio sul contenzioso in essere in riferimento sia alla ricognizione del grado di realizzazione e avveramento del rischio sia alla stima dei costi di soccombenza per i singoli contenziosi e sull'importo da accantonare ad apposito fondo rischi. Sulla base delle informazioni pervenute si è provveduto ad effettuare un accantonamento di euro 452.500,00 per le cause 2021 e 2022, note alla data di predisposizione della presente relazione, per le quali in caso di soccombenza potrebbero derivare oneri per l'amministrazione. Si è altresì effettuato un accantonamento di € 19.997,10 quali costi stimati per i compensi professionali eventualmente riconoscibili all'avvocato di



Ateneo, ai sensi dall'art. 9 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, nei casi di pronunciata compensazione delle spese.

La diminuzione del fondo è dovuto agli utilizzi per la soccombenza in diverse cause attinenti il personale per sentenze PEO e indennità di posizione e risultato EP e responsabilità PTA non liquidate negli anni precedenti.

In riferimento al Fondo oneri per supplenze ricercatori CDL Sassari, si è proceduto a ridurre il fondo per l'importo di euro 112.564,92 di cui euro 14.579,62 per il pagamento di supplenze ricercatori corsi di laurea A.A. 2019-2020 ed euro 97.985,10 a seguito di una più corretta riclassificazione della posta tra i debiti verso dipendenti in base ai principi contabili.

Il "Fondo INAIL gestione per conto dello stato" accoglie una stima degli oneri assicurativi INAIL per gli anni 2017 - 2021. L'utilizzo riguarda il periodo 2014-2016 e l'incremento è dovuto all'accantonamento degli oneri stimati per l'esercizio 2021.

L'incremento del "Fondo oneri versamenti bilancio dello stato" per euro 10.137,14 riguarda il l'integrazione stimata delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa per la contrattazione collettiva Fondo personale dirigente per il periodo 2009-2020 (art.67 comma 6 del decreto legge n. 112/2008).

La diminuzione del "Fondo manutenzione e gestione immobili in uso AOU" è dovuta alla definizione delle rispettive partite debitorie e creditorie tra l'Ateneo e l'AOU a seguito della stipula dell'Accordo Intercompany, Rep. n. 1521, prot. n. 110667 del 31/08/2021. L'accantonamento di euro 400.000,00 accoglie i costi di gestione 2021 stimati per i beni dati in uso all'azienda ospedaliera relativamente agli spazi occupati dall'ateneo per l'attività didattica così come previsto dall'art. 6 del protocollo d'intesa approvato con delibera regionale RAS n.17/2 del 27/04/2017 e dall'art. 7 dell'Atto aziendale.

Il Fondo oneri liquidazione consorzio Cybersar accoglie gli oneri stimati dal liquidatore del consorzio Cybersar (in liquidazione dal 27/02/2017) a carico dell'Ateneo per euro 267.134,36.

C - T.F.R. lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2020	€	0,00
Saldo al 31/12/2021	€	0,00
Variazione	€	0,00

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto. Al 31 dicembre 2021 nessuna tipologia contrattuale in essere ha titolo al T.F.R. a carico dell'Ateneo.

D – Debiti

Saldo al 31/12/2020	€	17.127.737,57
Saldo al 31/12/2021	€	21.319.205,05



Variazione	€ 4.191.467,48
-------------------	-----------------------

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio 2022 si è provveduto ad avviare un esame delle partite debitorie con il coinvolgimento dei Responsabili degli uffici e delle strutture dipartimentali.

Di seguito si riepilogano in relazione allo loro diversa natura.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	2.214.101,44	2.391.360,68	-177.259,24
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.040,90	49.736,34	-42.695,44
Verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.856,65	324,00	5.532,65
Verso Università	100.470,59	8.789,43	91.681,16
Verso studenti	109.799,87	80.749,87	29.050,00
Acconti	4.091,99	4.091,99	0,00
Verso fornitori	5.133.425,44	3.576.084,29	1.557.341,15
Verso dipendenti	2.728.943,99	1.966.544,14	762.399,85
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	11.015.474,18	9.050.056,83	1.965.417,35
TOTALE DEBITI	21.319.205,05	17.127.737,57	4.191.467,48

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi" sono rilevati i debiti feriti all'esercizio 2022 per la quota capitale del mutuo Cassa Depositi e Prestiti (Acquisto immobile ex Istituto dei ciechi – via Diaz).

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi" è rilevata la quota capitale, riferita agli esercizi successivi, del mutuo Cassa Depositi e Prestiti (Acquisto immobile ex Istituto dei ciechi – via Diaz). Il mutuo di durata ventennale ha anni residui pari a n. 10.

Si riporta di seguito il dettaglio del debito:

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria		Quota residua al 31/12/2021	
		Valore nominale	Quota interessi totale	Quota capitale residua	Quota interessi residua
4550769	Acquisto complesso immobiliare Sassari Via Diaz	3.696.441,75	2.242.359,85	2.391.360,68	726.510,16
Totale		3.696.441,75	2.242.359,85	2.391.360,68	726.510,16

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:



Posizione debito	Oggetto	Valore nominale	Quota capitale residua	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
4550769	Acquisto complesso immobiliare Sassari Via Diaz	3.696.441,75	2.214.101,44	186.411,09	402.192,16	444.794,41	1.180.703,78
Totale		3.696.441,75	2.214.101,44	186.411,09	402.192,16	444.794,41	1.180.703,78

Nella voce debiti “Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo” sono rilevati debiti per fatture emesse da società e associazioni estere.

Nella voce debiti “Verso università entro e oltre 12 mesi” sono rilevati debiti verso l'Università di Cagliari per attività di ricerca.

Nella voce debiti “Verso studenti” sono rilevati principalmente i debiti verso studenti per borse di studio, borse Erasmus e Crui.

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fatture da ricevere	2.500.906,38	1.884.601,31	616.305,07
Debiti verso fornitori	2.632.519,06	1.691.482,98	941.036,08
TOTALE DEBITI	5.133.425,44	3.576.084,29	1.557.341,15

Nella voce “Fatture da ricevere” e debiti “Verso fornitori” sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi.

Nella voce “Debiti vs fornitori” si è provveduto alla sistemazione contabile di alcune fatture di acquisto nelle quali in sede di registrazione del documento è stato inserito un dettaglio con importo negativo per il quale non era stato emesso un ordinativo al netto. Per tali casistiche si è provveduto al 31/12/2021 alla sistemazione contabile delle partite ed alla richiesta a cura dell'Ufficio/Dipartimento competente del recupero delle somme per:

- euro 3.888,33 nei confronti della ditta TRANSPORT s.a.s. DI Taula V. & C;
- euro 71,63 nei confronti della ditta TECNOGANCI S.R.L;
- euro 205,96 nei confronti di Fiaschi Alessandro.

La voce dei debiti verso dipendenti si suddivide in:

Debiti verso dipendenti	Valore al 31/12/2021
Debiti verso dipendenti	1.171.022,11
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	802.274,28



Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	755.647,60
Totale	2.728.943,99

Nella voce debiti “Verso dipendenti” sono rilevati i debiti verso dipendenti, in larga misura personale docente, per missioni non ancora liquidate, debiti per retribuzione supplenze ricercatori, per docenze corsi PF24 e per indennità assistenziale personale in convenzione con l’AOU.

La rilevazione delle ore in esubero e delle ferie non godute si è resa necessaria a decorrere dall’esercizio 2019 a seguito del rilascio da parte della Commissione Coep Miur dello schema di “nota integrativa” e dei successivi chiarimenti forniti dalla stessa Commissione - risposta al quesito n. 48 del 09/07/2018 formulato dall’Università di Salerno - per rappresentare il valore delle ferie e delle ore maturate e non fruite finalizzato al rispetto del principio della competenza economica e a correlare i costi dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio, in coerenza con i principi contabili speciali per le università del D.I. n. 19/2014 e quelli generali di cui all’OIC.

A decorrere dall’esercizio 2021, considerato che l’art. 17 del CCNL di comparto non prevede un impegno lavorativo del dirigente in termini di ore, non si è data evidenza dei debiti correlati alle ore in eccedenza per tale categoria di personale.

I debiti verso dipendenti per ore e ferie accantonate sono complessivamente pari ad euro 1.557.921,88 e si riferiscono:

- ai dirigenti per l’importo di euro 67.820,46;
- al personale tecnico amministrativo per l’importo di euro 1.490.101,42.

Nella voce “Altri debiti” sono rilevati debiti diversi tra cui debiti vs Enti previdenziali (euro 4.535.275,53) e vs Erario per IRPEF (euro 2.200.254,92), IRAP (euro 932.683,51) nonché per rimborso IVA da *split payment* (euro 704.232,71).

Si riepilogano di seguito i debiti per scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	186.411,09	2.027.690,35
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.040,90	0,00
Verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.532,65	324,00
Verso Università	100.470,59	0,00
Verso studenti	104.223,84	5.576,03
Acconti	4.091,99	0,00



Verso fornitori	4.679.325,49	454.099,95
Verso dipendenti	2.728.280,30	663,69
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	9.911.425,56	1.104.048,62
TOTALE	17.726.802,41	3.592.402,64
	21.319.205,05	

E - Ratei e Risconti passivi e contribuiti agli investimenti

Saldo al 31/12/2020	€ 188.954.733,56
Saldo al 31/12/2021	€ 189.679.360,37
Variazione	€ 724.626,81

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
1) Contributi agli investimenti	161.246.221,93	164.230.791,48	-2.984.569,55
2) Altri ratei e risconti passivi	28.433.138,44	24.723.942,08	3.709.196,36
TOTALE DEBITI	189.679.360,37	188.954.733,56	724.626,81

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa. Essi si compongono di una parte di contributi a sterilizzazione di ammortamenti per cespiti già in uso e una parte di contributi per lavori che devono essere ancora avviati, conclusi ovvero acquisti di attrezzature le cui gare non sono ancora state espletate.

Di seguito si riporta la variazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2020	164.230.791,48
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia RAS	(961.292,78)
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia MIUR	(1.370.423,02)
Risconti per contributi su investimenti - Edilizia Cassa Depositi e prestiti (MIUR)	(234.004,61)



Risconti per contributi su investimenti - Attrezzature RAS	(418.849,14)
Risconti passivi al 31/12/2021	161.246.221,93

Nella voce "Altri ratei e risconti passivi" sono contenuti i ricavi da rinviare al prossimo esercizio per la contribuzione studentesca calcolata per competenza. La voce accoglie, altresì, i finanziamenti per borse di dottorato, specializzazione, assegni di ricerca, tirocini curriculari e borse per mobilità studentesca.

F - Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31/12/2020	€	75.598.887,15
Saldo al 31/12/2021	€	79.546.341,33
Variazione	€	3.947.454,18

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	79.546.341,33	75.598.887,15	3.947.454,18
TOTALE DEBITI	79.546.341,33	75.598.887,15	3.947.454,18

Nella voce "Risconti per progetti e ricerche in corso" sono valorizzate le somme per progetti in corso definiti con l'applicazione del criterio del costo. Nel caso in cui i ricavi siano maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

Di seguito si riporta la variazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2020	75.598.887,15
Risconti passivi per progetti M.I.U.R.	(2.240.494,94)
Risconti passivi per progetti altre Amministrazioni centrali	221.926,02
Risconti passivi per progetti Regione Sardegna	(3.665.953,52)
Risconti passivi per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0
Risconti passivi per progetti Regioni	712.113,23
Risconti passivi per progetti Provincie	(12.182,10)
Risconti passivi per progetti Comuni e Unioni di Comuni	(423.826,75)
Risconti passivi per progetti Unione Europea	(399.274,99)
Risconti passivi per progetti altri Organismi internazionali	2.714.140,06
Risconti passivi per progetti altri Enti pubblici	1.607.804,22
Risconti passivi per progetti Istituzioni sociali private	5.359.298,27



Risconti passivi per progetti altri Privati	77.719,98
Risconti passivi prestazioni a pagamento	34596,38
Risconti passivi Contratti e convenzioni	(24.142,65)
Altri Risconti passivi per progetti di natura commerciale	(12.609,40)
Risconti passivi per progetti di edilizia manutenzione straordinaria	(1.659,63)
Altri risconti passivi per progetti	0
Risconti passivi al 31/12/2021	79.546.341,33

Conti d'Ordine

Descrizione	Valore al 31/12/2021
Attivo dello Stato Patrimoniale	
Beni di terzi presso Uniss	37.501.785,15
Terzi consegnatari nostri beni	56.973.375,98
Impegni di fornitori	2.240.225,57
TOTALE	96.715.386,70
Passivo dello Stato Patrimoniale	
Terzi concessionari beni in uso	37.501.785,15
Nostri beni presso terzi	56.973.375,98
Fornitori c/impegni	2.240.225,57
TOTALE	96.715.386,70

Di seguito si riporta il dettaglio dei beni di proprietà di terzi che l'Ateneo ha in uso per lo svolgimento delle proprie attività. Ove non disponibile il valore, è stato indicato "N.D."

Descrizione	Ente proprietario	Titolo	Valore
Azienda Agraria "Surigheddu"	RAS	Concessione	N.D.
Azienda sperimentale "La Crucca"	Demanio	Comodato anni 30	N.D.
Ex Asilo Sella (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Palazzo del Pou Salit (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Complesso Santa Chiara (Alghero)	Comune Alghero	Accordo quadro	N.D.
Dip.Economia – Stabile ex Facoltà Scienze	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Amministrazione Centrale – Piazza Università	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	17.117,00
Stabile ex Estanco del Tabacco	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	2.065.500,00
Centro Orientamento – Ex Estanco del Tabacco	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	270.000,00
Dip.Chimica e Farmacia – ex Facoltà Farmacia	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Edificio Ciancilla ex Caserma Montezemolo	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	6.515.672,00
Vecchia Torre San Giovanni Sinis (Cabras-OR)	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	N.D.
Ex Istituto Anatomia Umana (Quadrilatero)	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	3.873,43
Edificio Via Zanfarino	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	5.333.634,62
Ex Giurisprudenza, Ex Sc.Politiche-Via Mancini	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	966.002,00
Igiene e Patologia	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	82.633,10
Cliniche Universitarie V.le San Pietro	Demanio	Uso perpetuo e gratuito	20.315.349,00
TOTALE			37.501.785,15



Si riporta nella seguente tabella il dettaglio dei beni dell'Ateneo in uso a terzi. L'elenco contiene anche gli immobili di proprietà dell'Ateneo in uso all'Azienda Ospedaliera di Sassari ancorché non sia stato ancora perfezionato il protocollo d'intesa tra la Regione Sardegna e l'Università che recepisca l'atto costitutivo dell'Azienda Ospedaliera con allegato l'elenco di tali immobili, ai sensi dell'art. 6 del Protocollo d'intesa sottoscritto tra la RAS e gli Atenei di Sassari e di Cagliari nel 2017.

Descrizione	Soggetto utilizzatore	Costo acquisto e incrementi
(3) Complesso Biologico	AOU di Sassari	2.088.693,20
(6) Palazzo Clemente – complesso cliniche chirurgiche	AOU di Sassari	2.778.447,47
(8) Appartamento in Viale Umberto I n. 94 - Sassari	E.R.S.U di Sassari	83.820,81
(9) Appartamento di Via Milano n. 17B - Sassari	E.R.S.U di Sassari	36.151,98
(18) Impianti sportivi - Cus Sassari Ottava	CUS Sassari	2.962.859,11
(19) Complesso Chirurgico clinico biologico - didattico	AOU di Sassari	26.513.580,46
(38) Complesso Tramariglio Porto Conte Ricerche	Porto Conte Ricerche	11.453.374,34
(101) Complesso Malattie Infettive	AOU di Sassari	11.056.448,61
	Totale	56.973.375,98

Tra i conti d'ordine sono inoltre presenti obbligazioni assunte verso terzi, non gravanti su risorse a destinazione vincolata, per le quali non si sono ancora realizzati costi di competenza per euro 2.240.225,57.



Analisi delle voci di Conto Economico

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

A. PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi propri	21.539.095,96	22.223.627,40	-684.531,44
Contributi	111.382.299,17	102.523.897,93	8.858.401,24
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	1.139.283,02	1.389.339,68	-250.056,66
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	134.060.678,15	126.136.865,01	7.923.813,14

A.I - Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per la didattica	9.084.230,45	9.554.771,80	-470.541,35
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	799.495,51	429.526,91	369.968,60
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	11.655.370,00	12.239.328,69	-583.958,69
TOTALE	21.539.095,96	22.223.627,40	-684.531,44

A.I.1 - Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	6.710.920,89	7.325.125,94	-614.205,05
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	627.875,22	584.313,13	43.562,09
Tasse di iscrizione dottorato	107.945,67	53.493,19	54.452,48
Tasse di iscrizione master	221.602,22	225.618,22	-4.016,00
Altre tasse e contributi	738.495,98	619.289,85	119.206,13
Esami di stato	98.460,00	148.722,00	-50.262,00
Contributi per l'accesso programmato	268.680,00	342.680,00	-74.000,00
Altri proventi per la didattica	164.986,99	124.307,56	40.679,43
Proventi per recuperi e penalità da tasse e contributi	145.263,48	131.007,80	14.255,68
Corsi post universitari e di formazione (commerciale)	0	214,11	-214,11
TOTALE	9.084.230,45	9.554.771,80	-470.541,35



I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Tra i proventi per la didattica risultano in decremento quelli inerenti la contribuzione studentesca anche a seguito dell'estensione della "No Tax area" ai sensi dell'art.236, comma 3, D.L. 34 del 19/05/2020, secondo i criteri del D.M. n. 234 del 26/06/2020, e dell'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 secondo i criteri del D.M. n. 1014 del 3/8/2021.

L'iscrizione del ricavo per tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica ha riguardato i 10/12 dell'A.A. 2020/2021 e i 2/12 dell'A.A. 2021/2022.

In relazione alle Scuole di specializzazione ed ai master, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. I ricavi esposti si riferiscono, pertanto, anche a progetti riferiti ai precedenti esercizi.

I ricavi rinviati all'esercizio 2022 ammontano complessivamente ad € 4.495.816,87.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria e atti amministrativi (€1.164.986,99).

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contratti e convenzioni	799.495,51	429.526,91	369.968,60
TOTALE	799.495,51	429.526,91	369.968,60

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali per ricerca realizzate dall'Ateneo. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	3.873.037,00	2.806.450,73	1.066.586,27
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	2.893.176,23	701.340,56	2.191.835,67
Ricerche su finanziamenti competitivi da RAS	3.299.084,64	4.177.266,12	-878.181,48
Ricerche su finanziamenti competitivi da U.E.	1.590.072,13	4.554.271,28	-2.964.199,15
TOTALE	11.655.370,00	12.239.328,69	-583.958,69

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.



L'incremento delle voci "Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR e da altri Ministeri" deriva dall'acquisizione di nuovi progetti di cooperazione internazionale del Dipartimento di Scienze Biomediche.

A.II - Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi correnti			
Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	86.979.462,43	80.928.937,15	6.050.525,28
Contributi Regioni e Province autonome	15.312.279,43	12.425.586,82	2.886.692,61
Contributi altre Amministrazione locali	347.935,97	115.498,54	232.437,43
Contributi Unione Europea e da resto del mondo	1.225.664,86	1.271.582,95	-45.918,09
Contributi da Università	78.091,47	76.898,83	1.192,64
Contributi da altri (pubblici)	263.661,27	626.835,29	-363.174,02
Contributi da altri (privati)	226.269,62	608.911,39	-382.641,77
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	104.433.365,05	96.054.250,97	8.379.114,08
Contributi per investimenti			
Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.009.602,23	1.853.932,47	155.669,76
Contributi Regioni e Province autonome	2.357.697,07	2.590.489,38	-232.792,31
Contributi altre Amministrazione locali	373.322,86	179.689,51	193.633,35
Contributi Unione Europea e da resto del mondo	346.779,41	342.497,88	4.281,53
Contributi da Università	78.914,75	25.426,57	53.488,18
Contributi da altri (pubblici)	829.752,72	466.977,67	362.775,05
Contributi da altri (privati)	952.865,08	1.010.633,48	-57.768,40
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	6.948.934,12	6.469.646,96	479.287,16
TOTALE	111.382.299,17	102.523.897,93	8.858.401,24

A.II.1 - Contributi – dettaglio MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da MIUR per FFO	78.280.604,56	73.517.503,87	4.763.100,69
Contributi da MIUR per fondo sostegno giovani	546.041,01	368.940,50	177.100,51
Contributi da MIUR per attività sportiva	50.646,74	90.211,73	-39.564,99
Contributi da Ministero Sanità Scuole Specializzazione	8.077.898,32	6.879.964,24	1.197.934,08
Altre assegnazioni correnti da MIUR e altre amministrazioni centrali	24.271,80	72.316,81	-48.045,01
Assegnazioni MIUR – Edilizia generale e sportiva	1.404.367,62	1.365.771,65	38.595,97
Altre assegnazioni per investimenti MIUR e altre amministrazioni centrali	605.234,61	488.160,82	117.073,79
TOTALE	88.989.064,66	82.782.869,62	6.206.195,04



La voce "Contributi da MIUR per FFO" accoglie le seguenti voci:

- assegnazione FFO 2021 per €. 80.055.899,61. La quota di competenza dell'esercizio è pari a €. 78.280.604,56. Per la restante parte, destinata a specifici progetti (Programmazione Triennale, Fondo sostegno giovani, Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato, Dottorato e Dipartimenti di eccellenza) i ricavi sono stati rinviati al futuro essendo gli stessi rilevati con il criterio del costo, in analogia agli altri progetti presenti all'interno dell'Ateneo;
- assegnazione 2021 MIUR "Fondo sostegno giovani" per €. 430.286,00. La quota di competenza dell'esercizio è pari ad euro 546.041,01 quali quote di ricavi riscontate negli esercizi passati ma di competenza dell'esercizio.

Si riporta di seguito il dettaglio dell'assegnazione del FFO per l'anno 2021 come da D.M. 1059/2021:

FFO D.M. 1059/2021	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi	-	-	-
Interventi quota base	40.566.181,00	40.890.369,00	-324.188,00
- quota storica	20.009.536,00	24.939.043,00	-4.929.507,00
- costo standard	17.621.009,00	15.951.326,00	1.669.683,00
- consolidamento piani straordinari (2011-2016)	2.275.937,00	0,00	2.275.937,00
- programmazione triennale consolidata	659.699,00	0,00	659.699,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	24.275.437,00	21.378.015,00	2.897.422,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	15.529.107,00	13.594.513,00	1.934.594,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	4.324.412,00	3.474.853,00	849.559,00
c) 20% autonomia responsabile	4.421.918,00	4.274.800,00	147.118,00
Correttivi una tantum		33.849,00	-33.849,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	791.685,00	945.990,00	-154.305,00
Correttivi una tantum	47.892,00	-23.124,00	71.016,00
Piani straordinari	4.954.926,00	3.988.469,00	966.457,00
- piani straordinari (2011-2016)		2.275.937,00	-2.275.937,00
- Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018)	644.828,00	644.828,00	0,00
- piano ricercatori 2019 (DM204/2019)	938.504,00	938.504,00	0,00
- Progressione di carriera Ricercatori a tempo indeterminato con ASN (DM364/2019)	129.200,00	129.200,00	0,00
- piano ricercatori 2020 (DM 83 del 14/05/2020)	960.797,00	0,00	960.797,00
- piano ricercatori 2020 (DM 856 del 16/11/2020)	2.281.597,00	0,00	2.281.597,00
Interventi a favore degli studenti	5.388.372,00	4.812.156,00	576.216,00
1) borse post lauream	1.453.122,00	1.460.542,00	-7.420,00
2) Proroga corsi di dottorato AA 2019/2020 e 2020/2021	859.468,00	118.265,00	741.203,00



3) fondo sostegno giovani	430.286,00	558.305,00	-128.019,00
- mobilità	64.778,00	471.788,00	-407.010,00
- attività didattico integrative e tutorato	311.693,00	78.069,00	233.624,00
- corsi strategici	53.815,00	8.448,00	45.367,00
5) No tax area	1.737.767,00	1.843.200,00	-105.433,00
6) Estensione esonero totale e parziale dal contributo annuale DM 234 del 26/06/2020	907.729,00	831.844,00	75.885,00
Dipartimenti di eccellenza	1.077.693,00	1.077.693,00	0,00
Programmazione triennale	598.848,00	649.984,00	-51.136,00
Integrazione maternità assegnisti		22.452,00	-22.452,00
Sostegno del passaggio al regime di scatti biennali	1.314.740,00	1.011.861,00	302.879,00
FONDO ESIGENZE EMERGENZIALI DM 734	194.043,00	731.998,00	-537.955,00
Sostegno delle università statali del mezzogiorno DM 619	365.355,00		365.355,00
ulteriori fondi DM 752/2021	400.203,00		400.203,00
Gestione rete GARR	58.378,00	59.934,00	-1.556,00
PSL e POT		65.294,00	-65.294,00
Prove ammissione scuole specializzazione	22.146,61	21.200,69	945,92
TOTALE FFO	80.055.899,61	75.632.291,69	4.423.607,92

La voce “Contributi da MIUR per attività sportiva” accoglie il contributo per l’anno 2021 destinato al CUS-CUSI per l’importo di euro 50.646,74.

La voce “Contributi da Ministero Sanità Scuole Specializzazione” accoglie le quote di ricavi riscantati dagli esercizi precedenti ma di competenza dell’esercizio per l’importo di €. 8.077.898,32.

Le voci relative ad altre assegnazioni correnti (€. 24.271,80) e per investimenti (€. 605.234,61) da MIUR e altre amministrazioni centrali accolgono ricavi per progetti rilevati con il criterio del costo.

La voce “Assegnazioni MIUR – Edilizia generale e sportiva” accoglie i ricavi per progetti di edilizia generale e sportiva rilevati con il criterio del costo (€.1.404.367,62).

Il totale dei ricavi, tenendo conto di quanto sopra esposto, risulta pertanto pari a €. 88.989.064,66.

A.II.2 - Contributi – dettaglio RAS

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da RAS Legge 26/96 Fondo Globale	9.358.404,15	9.091.618,83	266.785,32
Contributi da RAS Visiting Professor	705,87	24.770,46	-24.064,59
Contributi da RAS Master & Back	719,49	0,00	719,49
Contributi da RAS L.R. 3/09	1.311.801,35	731.291,61	580.509,74



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da RAS L.R. 5/92 e L.R. 8/97 scuole mediche	2.701.973,40	1.408.200,63	1.293.772,77
Contributi da RAS Scuole non mediche e veterinaria	607.249,53	310.393,71	296.855,82
Altre assegnazioni correnti da RAS	1.331.425,64	859.311,58	472.114,06
Assegnazioni RAS – Edilizia generale e investimenti	2.297.719,72	2.551.505,75	-253.786,03
Contributi da (altre) Regioni per investimenti	59.977,35	38.983,63	20.993,72
TOTALE	17.669.976,50	15.016.076,20	2.653.900,30

La voce “Contributi da RAS Legge 26/96 Fondo globale” accoglie l’assegnazione del contributo dell’anno 2021 per €. 9.100.000,00. La quota di competenza dell’esercizio è pari ad €. 9.358.404,15 determinata considerando ricavi di assegnazioni precedenti ma di competenza dell’esercizio (€. 258.404,15).

La voce “Contributi da RAS Visiting Professor” accoglie i progetti rilevati con il criterio del costo e riferiti all’assegnazione per l’anno 2017.

La voce “Contributi da RAS L.R. 3/09” accoglie le assegnazioni 2021 riferite al programma di mobilità studentesca (€.1.368.821,00) ed al miglioramento dei servizi agli studenti (€. 152.091,00). Tali somme, unitamente alle quote di ricavo di competenza dell’esercizio ma riferite agli esercizi passati e al netto dei ricavi di competenza degli esercizi futuri, portano ad un ricavo d’esercizio pari ad €. 1.311.801,35.

La voce “Contributi da RAS L.R. 5/92 e L.R. 8/97 scuole di specializzazione medica” accoglie l’assegnazione 2021 per €. 4.604.431,00 interamente riscontata. Il ricavo di competenza dell’esercizio pari ad €. 2.701.973,40 è interamente riferito ad assegnazioni precedenti.

La voce “Contributi da RAS Scuole non mediche e veterinaria” accoglie l’assegnazione di €. 902.171,37 di cui €. 783.927,90 riscontata all’esercizio 2022. Il ricavo di competenza dell’esercizio pari ad €. 607.249,53 è riferito ad assegnazioni precedenti (€. 489.006,06) ed alla quota 2021 per €. 118.243,47.

La voce “Altre assegnazioni correnti RAS” accoglie i ricavi relativi a progetti riferiti a master e progetti di didattica, rilevati con il criterio del costo. L’importo di competenza dell’esercizio risulta pari a €. 1.331.425,64.

La voce “Assegnazioni RAS – Edilizia generale e investimenti” accoglie i ricavi relativi a progetti riferiti ad edilizia universitaria, grandi attrezzature e progetti di ricerca. L’importo di competenza dell’esercizio risulta pari a € 2.297.719,72.

La voce “Contributi da (altre) Regioni per investimenti” accoglie i ricavi relativi a progetti di ricerca rilevati con il criterio del costo dei Centri di Spesa. L’importo di competenza dell’esercizio risulta pari a €. 59.977,35.

**A.II.3 - Contributi – dettaglio altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da Province	33.223,44	30.681,67	2.541,77
Contributi da Comuni e Unioni di comuni	688.035,39	264.506,38	423.529,01
TOTALE	721.258,83	295.188,05	426.070,78

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Tra i “contributi da Comuni” si segnala il finanziamento del Comune di Olbia per il funzionamento della sede decentrata e per il progetto di sviluppo 2018-2022 del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali.

A.II.4 - Contributi – dettaglio Unione Europea e Resto del mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da Unione Europea	1.423.703,16	1.529.783,74	-106.080,58
Contributi dal resto del mondo	148.741,11	84.297,09	64.444,02
TOTALE	1.572.444,27	1.614.080,83	-41.636,56

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca, didattica e per la mobilità studentesca, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

A.II.5 - Contributi – dettaglio Università

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da Università	157.006,22	102.325,40	54.680,82
	157.006,22	102.325,40	54.680,82

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica rilevati con il criterio del costo.

A.II.6 - Contributi – dettaglio Altri pubblici

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da Aziende Sanitarie	31.969,98	38.974,15	-7.004,17
Contributi da Enti di Previdenza	102.080,05	0,00	102.080,05
Contributi per investimenti da Autorità portuali	31.903,02		31.903,02
Contributi da Enti di Ricerca	283.646,86	182.762,14	100.884,72
Contributi da Camere di Commercio	5.269,60	3.420,00	1.849,60
Contributi da Enti Parco Nazionali	106.912,35	114.215,74	-7.303,39
Contributi da Istituti Zooprofilattici sperimentali	56.043,33	68.133,55	-12.090,22



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da altri soggetti Pubblici	475.588,80	686.307,38	-210.718,58
TOTALE	1.093.413,99	1.093.812,96	-398,97

La categoria accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Nei “contributi da altri soggetti pubblici” si segnalano i finanziamenti per l’attivazione di diversi assegni di ricerca, di borse di dottorato, per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato e per supplenze presso la sede decentrata di Nuoro.

A.II.7 - Contributi – dettaglio Altri privati

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da Istituzioni sociali private	927.073,19	1.362.980,34	-435.907,15
Contributi da famiglie	5.149,00	12.330,24	-7.181,24
Contributi da Imprese private	246.912,51	244.234,29	2.678,22
TOTALE	1.179.134,70	1.619.544,87	-440.410,17

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Tra i progetti finanziati da istituzioni sociali private si segnalano il progetto SARDFORMED finanziato dalla Fondazione di Sardegna per il sostegno degli studenti del Maghreb, contributi diversi per pubblicazioni/convegni/studi e progetti di ricerca (Fondazione di Sardegna), Consorzio Uno per ricercatori a TD e contratti per attività didattica e supplenze.

Si segnalano inoltre contributi da imprese private per borse di dottorato, borse di studio, assegni di ricerca e per ricercatori a TD.

A.III - Proventi per attività assistenziale

Nella categoria in esame non si rilevano ricavi di pertinenza.

A.IV - Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

La categoria include i ricavi derivanti dalla gestione diretta da parte delle università dei servizi per il diritto allo studio (alloggio, mensa ecc.). L’Ateneo non gestisce direttamente tali servizi e pertanto non si rilevano costi per interventi diretti in materia di diritto allo studio.

A.V - Altri proventi e ricavi diversi



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Prestazioni a pagamento	211.894,13	277.137,82	-65.243,69
Atri proventi di natura commerciale	24.710,16	31.397,28	-6.687,12
Proventi da beni immobili e altri beni materiali	6.046,05	22.765,03	-16.718,98
Altri proventi istituzionali	38.630,20	95.615,42	-56.985,22
Recuperi e rimborsi diversi	348.947,51	541.948,21	-193.000,70
Utilizzo fondi e riserve	509.054,97	420.475,92	88.579,05
TOTALE	1.139.283,02	1.389.339,68	-250.056,66

La voce "Prestazioni a pagamento" per l'importo di €. 211.894,13 accoglie i proventi derivanti da analisi, studi, perizie del tribunale e prestazioni veterinarie, tra cui €. 57.554,91 per prestazioni rese dal Dipartimento di Medicina Veterinaria - Ospedale Didattico Veterinario.

La voce "Atri proventi di natura commerciale" per l'importo di €. 24.710,16 accoglie i proventi derivanti in particolare da quote di iscrizione per la partecipazione a convegni e vendita di residuati di sperimentazioni agricole.

La voce "Proventi da beni immobili e altri beni materiali" per l'importo di €. 6.046,05 accoglie in particolare proventi derivanti da fitti attivi di terreni ubicati a Nulvi e Martis per l'importo di euro €. 2.309,11.

La voce "Altri proventi istituzionali" per l'importo di €. 38.630,20 accoglie ricavi diversi d'esercizio. In particolare nella voce in esame sono stati iscritti i ricavi di competenza dell'esercizio relativi CISIA per l'importo di €. 38.130,00.

La voce "Recuperi e rimborsi diversi" accoglie recuperi e rimborsi diversi di natura istituzionale, tra cui in riferimento all'allegato 2 dell'Accordo Intercompany, Rep. n. 1521, prot. n. 110667 del 31/08/2021, sottoscritto tra l'Ateneo e l'AOU ricavi per parcheggi pari ad euro 247.263,88 e n. 1 unità di personale in comando presso l'Agenzia delle Entrate (€. 38.218,71).

La voce "Utilizzo fondi e riserve" include somme a copertura di costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio. Non si tratta di un vero e proprio ricavo ma di un utilizzo di fondi/patrimonio vincolato accantonato negli anni precedenti, al momento del passaggio dalla contabilità finanziaria (COFI) alla contabilità economico patrimoniale (COEP), ai sensi di quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo della Commissione COEP MIUR. Di seguito i dettagli di utilizzo:

- Fondo lavori edilizia e trasferimento tecnologico (COFI): €. 10.872,26;
- Fondo SBA (avanzi liberi COFI): €. 27.944,18;
- Fondo dotazione dipartimenti (utili di progetto e avanzi liberi COFI): €. 216.558,31;
- Riserva statutaria sterilizzazione ammortamenti (COFI): €. 253.680,22.



A.VI - Variazione rimanenze

Non si rilevano ricavi di pertinenza.

A.VII - Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

Non si rilevano ricavi di pertinenza.

B - COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi del personale	69.784.741,92	70.331.908,77	-547.166,85
Costi della gestione corrente	39.979.481,55	34.810.738,72	5.168.742,83
Ammortamenti e svalutazioni	11.872.982,14	4.506.811,91	7.366.170,23
Accantonamenti per rischi ed oneri	482.634,24	1.231.505,64	-748.871,40
Oneri diversi di gestione	648.179,90	780.038,70	-131.858,80
TOTALE	122.768.019,75	111.661.003,74	11.107.016,01

B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.413.665,22	50.707.329,73	706.335,49
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	18.371.076,70	19.624.579,04	-1.253.502,34
TOTALE	69.784.741,92	70.331.908,77	-547.166,85

Si ricorda che l'IRAP è esposta nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" e che, pertanto, la voce complessiva delle retribuzioni del personale deve tenere conto anche di tale posta.

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica – dettaglio**B.VIII.1.a.1 - Costi del personale docente**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Competenze fisse docenti a tempo indeterminato	26.899.288,88	27.294.703,48	-395.414,60
Arretrati al personale docente a tempo indeterminato	723.063,84	14.684,45	708.379,39
Oneri docenti a tempo indeterminato (esclusa IRAP)	7.863.390,66	7.983.043,00	-119.652,34
Competenze accessorie docenti a tempo indeterminato	44.854,33	176.541,40	-131.687,07



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Supplenze Sassari e sedi decentrate	9.030,00	307.902,52	-298.872,52
Attività commerciale	18.378,18	16.182,11	2.196,07
Indennità di rischio	2.833,35	2.316,94	516,41
TOTALE	35.560.839,24	35.795.373,90	-234.534,66

B.VIII.1.a.2 - Costi del personale ricercatore a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Competenze fisse ricercatori a tempo indeterminato	3.991.960,43	4.057.811,53	-65.851,10
Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	85.081,65	521,27	84.560,38
Oneri ricercatori a tempo indeterminato (esclusa IRAP)	1.200.766,69	1.257.870,36	-57.103,67
Competenze accessorie ricercatori a tempo indeterminato	33.546,62	42.871,84	-9.325,22
Supplenze Sassari e sedi decentrate	125.573,71	264.053,46	-138.479,75
Attività commerciale	8.178,46	315,24	7.863,22
Indennità di rischio	1.777,15	640,03	1.137,12
TOTALE	5.446.884,71	5.624.083,73	-177.199,02

Le supplenze del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato presso le sedi decentrate vengono pagate su finanziamenti esterni. Su risorse di Ateneo risultano esclusivamente gli oneri per supplenze al personale ricercatore per le attività svolte a Sassari.

B.VIII.1.a.3 - Costi del personale ricercatore a tempo determinato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Competenze fisse ricercatori a tempo determinato	4.374.029,33	3.302.935,37	1.071.093,96
Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	76.313,39	4.598,86	71.714,53
Oneri ricercatori a tempo determinato (esclusa IRAP)	1.364.660,87	1.032.595,77	332.065,10
Competenze accessorie ricercatori a tempo determinato	47.977,55	46.779,13	1.198,42
Attività commerciale	1.843,32	3.864,02	-2.020,70
TOTALE	5.864.824,46	4.390.773,15	1.474.051,31

I costi del personale ricercatore a tempo determinato gravano in gran parte su risorse vincolate.

Si rinvia alla specifica sezione della "Relazione sulla gestione" (pag. 54 e seguenti) per l'analisi di dettaglio sul reclutamento 2021 del personale docente e ricercatore.

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, dei docenti e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato.



Descrizione	2020	2021	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	125	141	16	+12,80
Professori Associati	273	258	(-15)	-5,49
Ricercatori a tempo indeterminato	86	83	(-3)	-3,48
Ricercatori a tempo determinato	101	113	12	+11,88
TOTALE	585	595	10	+ 1,71

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, dei lettori di madrelingua e degli incaricati esterni.

Descrizione	2020	2021	Variazione n° unità	Variazione %
Lettori di madrelingua	4	4	-	-
Incaricati esterni	-	-	-	-
TOTALE	4	4	-	-

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2022	2023	2024
Professori Ordinari	5	3	7
Professori Associati	3	2	5
Ricercatori a tempo indeterminato	4	1	1
Lettori di madrelingua	-	-	1
Incaricati esterni	-	-	-
TOTALE	12	6	14

B.VIII.1.b - Collaborazioni scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Collaborazioni scientifiche di tipo occasionale - ricerca	86.538,28	34.839,44	51.698,84
Oneri collaborazioni scientifiche – ricerca	205,69	682,27	-476,58
Collaborazioni scientifiche di tipo professionale - ricerca	102.978,22	77.496,95	25.481,27
Assegni di ricerca	1.396.341,50	1.353.017,13	43.324,37
Oneri assegni di ricerca	305.520,69	295.227,98	10.292,71
TOTALE	1.891.584,38	1.761.263,77	130.320,61

Tra le collaborazioni scientifiche la parte più rilevante è data dai costi per assegni di ricerca. Al riguardo si evidenzia che nel corso dell'esercizio in esame gli assegni di ricerca sono stati finanziati su specifici progetti di ricerca.

**B.VIII.1.c - Docenti a contratto**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Compensi docenti a contratto	286.914,31	410.060,56	-123.146,25
Oneri docenti a contratto (esclusa IRAP)	21.790,91	40.547,01	-18.756,10
Incarichi insegnamento docenti altri atenei	11.823,57	30.295,48	-18.471,91
TOTALE	320.528,79	480.903,05	-160.374,26

B.VIII.1.d - Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Compensi esperti linguistici a tempo indeterminato	469.459,34	326.382,09	143.077,25
Arretrati agli esperti linguistici a tempo indeterminato	2.758,66	0,00	2.758,66
Oneri esperti linguistici a tempo indeterminato	163.320,47	110.932,04	52.388,43
Competenze accessorie esperti linguistici a tempo indeterminato	35.179,00	9.584,50	25.594,50
Compensi esperti linguistici a tempo determinato	139.028,17	232.360,41	-93.332,24
Oneri esperti linguistici a tempo determinato	53.434,96	89.409,22	-35.974,26
Competenze accessorie esperti linguistici a tempo determinato	14.005,00	26.162,00	-12.157,00
TOTALE	877.185,60	794.830,26	82.355,34

B.VIII.1.e - Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**B.VIII.1.e.1 - Contratti per attività di supporto alla didattica**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Compensi per attività di supporto alla didattica	570.812,02	697.536,85	-126.724,83
Oneri per attività di supporto alla didattica	76.352,97	102.823,21	-26.470,24
TOTALE	647.164,99	800.360,06	-153.195,07

B.VIII.1.e.2 - Collaborazioni coordinate e continuative

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Collaborazioni Coordinate e Continuative	585.178,27	777.255,05	-192.076,78
Oneri Collaborazioni Coordinate e Continuative	126.856,11	172.081,84	-45.225,73
TOTALE	712.034,38	949.336,89	-237.302,51

B.VIII.1.e.3 - Operai Agricoli

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
-------------	----------------------	----------------------	------------



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Competenze Operai Agricoli Stagionali	72.629,76	82.657,13	-10.027,37
Oneri Operai Agricoli Stagionali	19.988,91	27.747,79	-7.758,88
TOTALE	92.618,67	110.404,92	-17.786,25

Il totale dell'Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca" risulta pari a €. 1.451.818,04.

B.VIII.2.a - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato

B.VIII.2.a.1 - Costi del personale dirigente a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Dirigenti a tempo indeterminato - Competenze fisse	209.196,48	395.032,88	-185.836,40
Arretrati dirigenti a tempo indeterminato	0	5.648,34	-5.648,34
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	54.717,22	109.826,08	-55.108,86
Oneri su competenze e retribuzione di posizione e risultato Dirigenti	89.089,3	160.328,09	-71.238,79
TOTALE	353.003,00	670.835,39	-317.832,39

La categoria include i costi per le competenze fisse e le indennità di posizione e risultato nonché gli oneri relativi ai dirigenti in servizio presso l'Ateneo.

Nella voce relativa alle competenze fisse per l'anno 2021 sono compresi i costi per ferie arretrate per l'importo di euro 2.176,05, oltre oneri a carico dell'Ateneo pari ad euro 701,10.

La voce "Competenze fisse" include altresì una stima dei costi di competenza dell'esercizio relativi ai rinnovi contrattuali del personale dirigente pari ad euro 9.778,00 (di cui euro 6.962,00 a titolo di competenze fisse, euro 2.224,00 per oneri a carico dell'Ateneo ed Irap per euro 592,00).

Nel conto "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti" è presente per l'anno 2021 esclusivamente la retribuzione di posizione di parte fissa prevista nel CCNL di comparto.

Il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2021 non è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti.

B.VIII.2.a.2 - Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo	13.171.072,05	13.733.757,52	-562.685,47
Arretrati personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	8.822,96	7.162,25	1.660,71



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Oneri retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo	4.201.943,38	4.390.634,99	-188.691,61
F.do per la retribuzione di posizione e di risultato del pers. Cat. EP	52.536,67	135.075,03	-82.538,36
Competenze accessorie personale tecnico-amministrativo (compreso Fondo salario accessorio categorie da B a D)	11.475,78	90.940,26	-79.464,48
Competenze personale in attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori su compensi attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Compensi per attività commerciale	9.110,61	88.328,91	-79.218,30
Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo ind.	36.057,13	14.918,28	21.138,85
Indennità di rischio e indennità mansione centralinisti non vedenti	723,03	1.239,48	-516,45
Incentivi al personale tecnico amministrativo su progettazione lavori	0,00	0,00	0,00
INAIL gestione per conto dello Stato	77.193,63	92.221,70	-15.028,07
Buoni pasto	162.918,57	104.514,72	58.403,85
TOTALE	17.731.853,81	18.658.793,14	-926.939,33

La categoria include altresì una stima dei costi di competenza dell'esercizio relativi ai rinnovi contrattuali del personale PTA pari ad euro 448.927,00, oltre oneri a carico dell'Ateneo pari ad euro 138.210,00 ed IRAP pari ad euro 38.159,00.

A valere sul Fondo salario accessorio per le categorie B, C e D, per l'anno 2021 non è stato sostenuto alcun costo, mentre il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP contiene esclusivamente la retribuzione di posizione di parte fissa erogata al personale in forza all'Ateneo.

Le altre indennità accessorie al personale TAB per l'importo di euro 11.475,78 riguardano spese per attività di docenza.

Il Fondo 2020 per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e il Fondo salario accessorio categorie B, C e D, alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2021, non sono stati certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti.

La voce "indennità di rischio e indennità mansione centralinisti non vedenti" si riferisce per l'importo di euro 723,03 all'indennità di rischio radiologico.

Il costo inerente lo straordinario, per l'importo complessivo di euro 36.057,13 riguarda sia personale afferente ai Dipartimenti che agli Uffici dell'Amministrazione centrale.

Si rinvia alla specifica sezione della "Relazione sulla gestione" (pag. 59 e seguenti) per l'analisi di dettaglio sul reclutamento 2021 del personale PTAB, tra cui le procedure di stabilizzazione effettuate nel medesimo esercizio.



Il totale dei costi del personale a tempo indeterminato è pari a €. 18.084.856,81.

B.VIII.2.b - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo determinato

B.VIII.2.b.1 - Costi del Direttore Generale

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Retribuzione Direttore Generale	151.426,41	131.156,74	20.269,67
Competenze accessorie al Direttore Generale	29.200,00	29.200,00	0,00
Oneri su retribuzione e competenze accessorie al Direttore Generale	46.701,99	41.696,59	5.005,40
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il Direttore Generale	11.866,88	10.278,40	1.588,48
TOTALE	239.195,28	212.331,73	26.863,55

B.VIII.2.b.2 - Costi del personale dirigente a tempo determinato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Dirigenti a tempo determinato - Competenze fisse	0,00	0,00	0,00
Competenze accessorie dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Oneri su retribuzione e compet. accessorie ai dirigenti TD	0,00	0,00	0,00
Arretrati dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

B.VIII.2.b.3 - Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo tempo det.	35.046,49	59.546,32	-24.499,83
Arretrati personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Oneri retribuzioni fisse personale tecnico-amministrativo tempo det.	9.230,10	17.856,55	-8.626,45
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	2.748,02	4.633,38	-1.885,36
Competenze accessorie personale tecnico-amministrativo tempo det.	0,00	0,00	0,00
Compensi per attività commerciale personale	0,00	582,53	-582,53
Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato (Fondo salario accessorio) - (promiscuo)	0,00	0,00	0,00
Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo det.	0,00	0,00	0,00
TOTALE	47.024,61	82.618,78	-35.594,17



Le competenze fisse del personale a TD riguardano n. 2 unità di personale gravanti su specifici progetti di ricerca.

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi due anni, del personale tecnico amministrativo di ruolo e a tempo determinato, tra cui i Collaboratori Esperti Linguistici. Si precisa nel corso dell'esercizio 2021 è stato collocato in quiescenza un dirigente e che il dirigente in comando presso il MEF è stato trasferito presso il medesimo Ministero.

Descrizione	2020	2021	Variazione n° unità	Variazione %
Direttore Generale e Dirigenti	7	5	(-2)	-28,57
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	485	480	(-5)	-1,03
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0	2	2	-
Operai agricoli	12	6	(-6)	-50,00
Collaboratori Linguistici a tempo indeterminato	9	17	8	+ 88,89
Collaboratori Linguistici a tempo determinato	12	7	(-5)	-41,67
TOTALE	525	517	(-8)	-1,52

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2022	2023	2024
Direttore Generale e Dirigenti	-	-	-
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5	15	14
TOTALE	5	15	14

B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	19.627.678,02	15.884.574,96	3.743.103,06
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	271.783,82	343.806,49	-72.022,67
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	3.847.638,53	4.384.571,64	-536.933,11
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.376.183,29	856.638,62	519.544,67
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.362.164,86	1.153.216,19	208.948,67
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	11.164.585,28	10.002.335,45	1.162.249,83
Acquisto altri materiali	679.477,22	694.231,32	-14.754,10
Variazione delle rimanenze di altri materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	470.619,38	351.619,30	119.000,08
Altri costi	1.179.351,15	1.139.744,75	39.606,40
TOTALE	39.979.481,55	34.810.738,72	5.168.742,83

B.IX.1 - Costi per sostegno agli studenti

La voce accoglie i costi per la mobilità Erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti (150 ore, sostegno agli studenti disabili e iniziative sociali e culturali degli studenti), le borse di dottorato e contratti/borse di formazione specialistica Area medica/non medica/medicina veterinaria.

B.IX.1.1 - Borse Erasmus e altre iniziative specifiche per gli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Borse programma LLP ERASMUS - M.I.U.R. D.M. 198/03 (art. 1)	497.811,60	260.275,67	237.535,93
Borse programma LLP ERASMUS - INDIRE	862.959,21	956.415,41	-93.456,20
Borse programma LLP ERASMUS - R.A.S.	1.197.861,65	669.045,53	528.816,12
Borse programma LLP ERASMUS - Cofinanziamento di Ateneo	2.582,60	1.371,30	1.211,30
Borse di studio corsi di laurea, laurea magistrale, specialistica e ciclo unico	8.000,00	0,00	8.000,00
Sostegno agli studenti disabili - L. 17/99	152.604,71	124.475,17	28.129,54
Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	15.675,46	60.538,82	-44.863,36
Collaborazioni studentesche	263.193,00	108.923,00	154.270,00
Premialità studenti meritevoli	2.607,90	42.500,00	-39.892,10
Gite e viaggi di istruzione	7.837,59	8.654,54	-816,95
Altri interventi a favore degli studenti	548.956,73	506.678,16	42.278,57
TOTALE	3.560.090,45	2.738.877,60	821.212,85



Le borse Erasmus, finanziate da INDIRE, MIUR e RAS risultano la voce di costo di maggior rilievo. All'interno della voce "Altri interventi a favore degli studenti" sono ricompresi, tra gli altri, i costi sostenuti per le borse di studio Sardegna Formed per il sostegno degli studenti del Maghreb, borse CRUI e per la Scuola Superiore di Sardegna, attività di tutorato ed il Servizio Sanitario Integrativo in favore degli studenti per gli studenti fuori sede.

B.IX.1.2 - Borse di studio post lauream

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Borse di dottorato di ricerca - M.I.U.R.	1.228.761,28	626.446,03	602.315,25
Borse di dottorato di ricerca - altri soggetti	1.350.588,29	1.642.641,60	-292.053,31
Contributi borse di dottorato di ricerca	581.938,10	513.090,35	68.847,75
Borse e rimborsi tirocini post-laurea	44.257,00	59.013,37	-14.756,37
Borse altri corsi post-laurea	59.613,18	105.736,41	-46.123,23
Altre borse di studio post-lauream	1.415.308,47	1.600.211,05	-184.902,58
TOTALE	4.680.466,32	4.547.138,81	133.327,51

Le borse di dottorato risultano essere il costo più rilevante della voce "Borse di studio post lauream". Occorre evidenziare, altresì, che nella voce di dettaglio "Borse di dottorato di ricerca – altri soggetti" sono presenti borse finanziate dalla RAS sul POR 2014/2020, dal MIUR sul PON ricerca e su altri finanziamenti su specifici progetti delle strutture dipartimentali.

Le altre borse di studio post-lauream sono totalmente coperte da appositi progetti di ricerca attivi.

B.IX.1.3 - Contratti di formazione specialistica e borse di studio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contratti di formazione specialistica Area medica - Sanità/MEF	8.077.898,32	6.879.964,24	1.197.934,08
Contratti di formazione specialistica Area medica - R.A.S. L.R. 5/92 e L.R. 8/97	2.701.973,40	1.408.200,63	1.293.772,77
Borse di studio Area non medica e medicina veterinaria - R.A.S.	607.249,53	310.393,68	296.855,85
TOTALE	11.387.121,25	8.598.558,55	2.788.562,70

I contratti di formazione specialistica e le borse di studio Area non medica e medicina veterinaria sono totalmente coperte dai finanziamenti del Ministero della salute/MEF e dalla RAS.

Il totale dei costi per la voce "Costi per sostegno agli studenti" risulta pari ad €. 19.627.678,02.

B.IX.2 - Costi per il diritto allo studio

La categoria include i costi derivanti dalla gestione diretta da parte delle università dei servizi per il diritto allo studio (alloggio, mensa ecc.). L'Ateneo non gestisce direttamente tali servizi e pertanto non si rilevano costi per interventi diretti in materia di diritto allo studio.

B.IX.3 - Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Visiting Professor	0,00	6.973,86	-6.973,86
Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili	0,00	62.915,53	-62.915,53
Pubblicazioni di Ateneo	271.783,82	273.917,10	-2.133,28
TOTALE	271.783,82	343.806,49	-72.022,67

La voce accoglie i costi sostenuti per i programmi "Visiting Professor" di competenza dell'esercizio. Anche per l'anno 2021 si risente della situazione di emergenza sanitaria da Covid19 che ha interessato l'anno 2020.

B.IX.4 - Trasferimenti a partner per progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Trasferimenti all'Unione Europea partner	0,00	284.804,17	-284.804,17
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner	295.846,05	601.130,44	-305.284,39
Trasferimenti a Università partner	528.865,99	1.106.547,50	-577.681,51
Trasferimenti a Regioni e Province Autonome partner	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti a Comuni partner	14.421,09	0,00	14.421,09
Trasferimenti a Aziende sanitarie partner	16.892,44	0,00	16.892,44
Trasferimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici partner	9.612,00	0,00	9.612,00
Trasferimenti a Enti di ricerca partner	93.060,99	1.853.379,44	-1.760.318,45
Trasferimenti a Istituti zooprofilattici sperimentali partner	16.666,67	4.000,00	12.666,67
Trasferimenti a altre pubbliche amministrazioni partner	119.360,33	55.179,38	64.180,95
Trasferimenti a Istituzioni sociali private partner	2.716.336,33	479.530,71	2.236.805,62
Trasferimenti a Imprese private partner	36.576,64	0,00	36.576,64
TOTALE	3.847.638,53	4.384.571,64	-536.933,11

La voce, per un totale di €. 3.847.638,53 accoglie le somme che i responsabili scientifici dell'ateneo, coordinatori di progetti, trasferiscono ai partner. Rispetto al precedente esercizio 2020 si rileva un aumento importante dei trasferimenti ad Istituzioni sociali private partner in particolare nell'ambito della cooperazione internazionale extra U.E. del Dipartimento di Scienze Biomediche.

B.IX.5 - Acquisto materiali di consumo di laboratorio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Materiale di consumo per laboratori	1.376.183,29	856.638,62	519.544,67
TOTALE	1.376.183,29	856.638,62	519.544,67

La voce accoglie i costi sostenuti dall'ateneo per l'acquisto di materiale di consumo di laboratorio, per un totale di €. 1.376.183,29 in incremento rispetto al precedente esercizio.

B.IX.6 - Variazione di rimanenze di materiali di consumo di laboratorio

Non sono rilevate rimanenze di materiali di consumo di laboratorio.

B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Pubblicazioni giornali e riviste	49.570,13	15.545,88	34.024,25
Pubblicazioni giornali e riviste - periodici on line	5.340,98	1.377,80	3.963,18
Pubblicazioni giornali e riviste - banche dati on line	940.229,04	698.400,08	241.828,96
Pubblicazioni giornali e riviste - ebooks	9.715,38	8.847,96	867,42
Periodici italiani	31.411,09	42.533,44	-11.122,35
Periodici stranieri	38.708,89	37.879,99	828,90
Periodici on line	107.507,44	122.191,03	-14.683,59
Materiale bibliografico	179.681,91	226.440,01	-46.758,10
TOTALE	1.362.164,86	1.153.216,19	208.948,67

La voce accoglie i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line.

Come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere tali voci direttamente a costo.

B.IX.8 - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" è scomposta tra:

- Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate;
- Servizi diversi.



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate	7.451.523,47	7.364.868,41	86.655,06
Servizi diversi	3.713.061,81	2.637.467,04	1.075.594,77
TOTALE	11.164.585,28	10.002.335,45	1.162.249,83

B.IX.8.1 - Costi per la gestione degli immobili e utenze collegate

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Utenze a canoni	2.883.150,10	2.400.135,75	483.014,35
Manutenzione ordinaria e gestione strutture	4.290.465,16	4.242.400,69	48.064,47
Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili (non incrementativa)	277.908,21	722.331,97	-444.423,76
TOTALE	7.451.523,47	7.364.868,41	86.655,06

Si riportano di seguito le tabelle di dettaglio dei costi di competenza.

B.IX.8.1.a - Utenze e canoni

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Telefonia fissa	57.511,41	63.952,77	-6.441,36
Telefonia mobile	196.008,25	30.130,92	165.877,33
Reti di trasmissione	99.270,98	87.991,28	11.279,70
Canoni sistemi integrati	842.743,93	929.583,70	-86.839,77
Energia elettrica	1.364.756,93	803.813,88	560.943,05
Acqua	146.279,45	225.761,44	-79.481,99
Gas	25.390,22	70.414,43	-45.024,21
Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	139.999,99	115.575,85	24.424,14
Altre utenze e canoni	11.188,94	72.911,48	-61.722,54
TOTALE	2.883.150,10	2.400.135,75	483.014,35

La voce "utenze e canoni" accoglie i costi sostenuti per canoni e utenze di telefonia, energia elettrica, acqua gas e riscaldamento. All'interno della voce viene, altresì, ricompreso il canone per il sistema integrato U-GOV e ESSE3 e il gestionale ALMA in uso presso il Sistema Bibliotecario d'Ateneo.

B.IX.8.1.b - Manutenzione ordinaria e gestione strutture

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili e aree verdi	1.013.143,27	1.018.383,06	-5.239,79
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	758.716,76	743.215,39	15.501,37
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	13.708,22	11.563,98	2.144,24
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	22.063,64	9.869,48	12.194,16
Vigilanza	387.148,73	282.079,71	105.069,02
Pulizia	1.445.035,44	1.091.865,93	353.169,51
Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	137.571,70	162.446,67	-24.874,97
Gestione strutture	513.077,40	922.976,47	-409.899,07
TOTALE	4.290.465,16	4.242.400,69	48.064,47

La voce "Gestione Strutture" accoglie i costi di gestione per i beni dati in uso all'azienda ospedaliera relativamente agli spazi occupati dall'ateneo per l'attività didattica così come previsto dall'art. 6 del protocollo d'intesa approvato con delibera regionale RAS n.17/2 del 27/04/2017 e dall'art. 7 dell'Atto aziendale. I costi di competenza dell'esercizio 2021 sono stati stimati in € 400.000,00.

B.IX.8.1.c - Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Manutenzione straordinaria su fabbricati (non incrementativa)	186.000,18	584.757,39	-398.757,21
Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature, hardware, software, mobili e mezzi di trasporto (non incrementativa)	46.886,38	50.949,48	-4.063,10
Interventi per la sicurezza e l'energia L. 626/94	45.021,65	86.625,10	-41.603,45
TOTALE	277.908,21	722.331,97	-444.423,76

La voce accoglie i costi sostenuti per il mantenimento ordinario e per gli interventi di riparazione e ripristino di funzionalità dei fabbricati e delle attrezzature, al fine di garantire l'efficienza e la sicurezza delle strutture esistenti e degli impianti presenti.

Si specifica inoltre che la voce "Manutenzione straordinaria su fabbricati", non può essere ricondotta ad un potenziamento della capacità produttiva dei beni, ovvero al prolungamento della vita utile degli stessi. Pertanto, i costi sostenuti sono stati imputati direttamente a conto economico e non ad incremento del valore del bene cui ineriscono, tenendo conto dei principi contabili di riferimento.

B.IX.8.2 - Servizi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Prestazioni di servizi	2.973.242,75	2.283.360,97	689.881,78
Collaborazioni tecnico-gestionali	739.819,06	354.106,07	385.712,99
TOTALE	3.713.061,81	2.637.467,04	1.075.594,77

B.IX.8.2.a - Prestazioni di servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Prestazioni di servizi pubblicitari di promozione e di divulgazione	58.878,81	34.692,56	24.186,25
Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	196.601,15	102.693,00	93.908,15
Spese postali e di spedizione	24.595,28	14.347,40	10.247,88
Assicurazioni	250.271,08	227.461,49	22.809,59
Servizi per spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Assistenza informatica e manutenzione software	471.088,10	425.480,10	45.608,00
Spese per liti (patrocinio legale)	19.026,40	2.844,55	16.181,85
Smaltimento rifiuti nocivi	219.675,65	163.730,97	55.944,68
Altre spese per servizi	1.197.721,18	885.111,80	312.609,38
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente	179.460,74	178.762,78	697,96
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del pers. ric. a tempo ind.	0,00	0,00	0,00
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del pers. Ric. a tempo det.	75.057,50	26.624,57	48.432,93
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni assegnisti di ricerca	106.555,31	72.602,87	33.952,44
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altri collaborat. scientifici	8.134,54	14.186,09	-6.051,55
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni altro personale	30.124,52	21.771,62	8.352,90
Altri oneri per il personale docente	0,00	0,00	0,00
Altri oneri per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Corsi di formazione e quote iscrizione	98.316,53	73.812,97	24.503,56
Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo per formazione	22.478,78	13.971,72	8.507,06
Formazione - Collaborazioni di tipo occasionale	85,00	0,00	85,00
Formazione - Collaborazioni di tipo professionali, compresi oneri riflessi	170,00	0,00	170,00
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta Dir. Generale e Dirigenti	0,00	0,00	0,00
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	8.580,42	11.313,71	-2.733,29
Costi per missioni e rimborsi spese di trasferta altro personale	6.421,76	13.952,77	-7.531,01
TOTALE	2.973.242,75	2.283.360,97	689.881,78

La categoria "Prestazioni di servizi" in seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie i costi per le missioni, per la formazione e altri oneri per il personale docente, tecnico-amministrativo e altri collaboratori.

La voce "Prestazioni di servizi pubblicitari di promozione e di divulgazione" accoglie i costi sostenuti per pubblicità non obbligatoria e pubblicità istituzionale in particolare riferiti a gare d'appalto e pubblicazione bandi.

La voce "Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni seminari e manifestazioni" accoglie i costi sostenuti per l'organizzazione di eventi nel corso dell'esercizio.

Tutte le altre voci sono legate a polizze assicurative in essere, alla assistenza informatica e allo smaltimento rifiuti.

Da ultimo la voce "Altre spese per servizi" accoglie costi diversi sostenuti anche nell'ambito di progetti di didattica e ricerca quali: biglietteria aerea/navale/ferroviaria, servizi di editing, servizi di vitto e alloggio acquistati dall'ateneo e servizi di derattizzazione e acquisto prodotti igienizzanti.

**B.IX.8.2.b - Collaborazioni tecnico – gestionali**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Consulenze gestionali	39.370,05	55.186,13	-15.816,08
Prestazioni di lavoro autonomo occasionale e professionale	700.449,01	298.919,94	401.529,07
TOTALE	739.819,06	363.075,10	385.712,99

La voce accoglie, in larga misura, costi su progetti di didattica e ricerca dei dipartimenti relativi a prestazioni occasionali e professionali inerenti i progetti stessi.

B.IX.9 – Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Abbigliamento	24.909,84	116.133,58	-91.223,74
Cancelleria	47.189,35	27.884,32	19.305,03
Carta	8.390,40	2.089,86	6.300,54
Materiale di consumo informatico	111.816,70	129.687,86	-17.871,16
Materiale di consumo per manutenzioni	7.523,62	2.895,35	4.628,27
Carburanti e lubrificanti automezzi	36.981,64	25.578,89	11.402,75
Esercizio automezzi	0,00	0,00	0,00
Altro materiale di consumo	442.665,67	389.961,46	52.704,21
TOTALE	679.477,22	694.231,32	-14.754,10

La voce accoglie i costi sostenuti per acquisto di materiali di consumo diversi necessari per l'attività progettuale dell'ateneo (ricerca e didattica) e per l'ordinaria attività gestionale e amministrativa. In seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie inoltre il costo delle divise e dell'abbigliamento antinfortunistica per il personale.

B.IX.10 – Variazione delle rimanenze di altri materiali

Non sono rilevate rimanenze di altri materiali.

B.IX.11 – Costi per il godimento di beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Locazioni immobili e spese condominiali	0,00	7.320,00	-7.320,00



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Noleggi e spese accessorie	63.602,02	81.047,82	-17.445,80
Locazione mezzi di trasporto	12.044,48	5.676,03	6.368,45
Leasing operativo ed altre forme di locazione attrezzature e macchinari	5.521,50	15.668,94	-10.147,44
Licenze software	389.451,38	241.906,51	147.544,87
TOTALE	470.619,38	351.619,30	119.000,08

B.IX.12 – Altri costi

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili	55.406,92	0,00	55.406,92
Costi per rimborsi tasse	131.975,74	211.837,23	-79.861,49
Commissioni bancarie	36.580,67	23.614,82	12.965,85
Altri costi specifici	306.381,37	315.975,41	-9.594,04
Attività ricreativo culturali a favore del personale	0,00	15.000,00	-15.000,00
Interventi socio-assistenziali a favore del personale tecnico amministrativo	22.171,99	12.210,76	9.961,23
Organi di Ateneo	288.054,19	267.541,74	20.512,45
Commissioni di concorso	214.341,96	169.689,19	44.652,77
Quote associative e scambi culturali	124.438,31	123.875,60	562,71
TOTALE	1.179.351,15	1.139.744,75	39.606,40

La voce rileva i costi per rimborsi tasse, commissioni bancarie e altri costi specifici per progetti di ricerca e didattica. In seguito alla pubblicazione della Nota tecnica n.1 del 17 maggio 2017, accoglie inoltre il costo per le attività ricreative e culturali, gli interventi socio-assistenziali e gli accertamenti sanitari per il personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per gli organi di Ateneo, commissioni di concorso, quote associative e scambi culturali.

Si riporta di seguito il dettaglio per talune voci:

B.XII.1 – Organi di Ateneo - dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Indennità di funzione cariche istituzionali	133.851,29	129.997,24	3.854,05
Gettoni di presenza componenti Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione	89.236,25	62.450,52	26.785,73
Costi per missioni e rimborsi Organi Istituzionali	3.963,71	17.381,43	-13.417,72
Compensi al Collegio dei Revisori dei Conti	18.981,50	18.534,58	446,92
Costi per missioni e rimborsi spese al Collegio dei Revisori dei Conti	0,00	564,06	-564,06
Compensi al Nucleo di Valutazione	39.733,52	34.984,17	4.749,35



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi per missioni e rimborsi spese al Nucleo di Valutazione	694,92	0,00	694,92
Altre spese di funzionamento Organi di Ateneo	1.593,00	3.629,74	-2.036,74
TOTALE	288.054,19	267.541,74	20.512,45

COGNOME	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE (**)	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	27.974,65	-	2.147,40	07/12/2020	06/12/2026
CdA		37.245,26	-	Componenti interni dal 19/04/2021 sino al 15/4/2025 Componenti esterni dal 17.12.2019 sino al 16/12/2023 Componente del PTA dal 15/06/2021 sino al 14/06/2024	
Senato	-	51.990,99	-	Direttori di Dipartimento decorrenza 1°/11/2020 e sino al 31.10.2023 Docenti di Ruolo e PTA dal 14/06/2021 e sino al 13/06/2024; Studenti dal giugno del 2022 e sino a maggio 2024	
Revisori	18.981,50	-	1.228,55	02/09/2019	01/09/2022
Nucleo	39.733,52	-	813,32	11/05/2022	10/05/2025

(*) Compresi contributi a carico dell'Ente.

(**) Comprese spese per servizi (biglietteria, spese soggiorno, ...).

B.XII.2 – Commissioni di concorso

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Compensi ai componenti delle commissioni per concorsi	103.224,92	65.237,29	37.987,63
Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di concorso	0,00	0,00	0,00
Compensi ai componenti delle commissioni per esami	110.588,41	98.709,67	11.878,74
Costi per missioni e rimborsi spese ai componenti delle commissioni di esami	528,63	4.624,43	-4.095,80
Altre spese funzionamento commissioni di concorso	0,00	1.117,80	-1.117,80
TOTALE	214.341,96	169.689,19	44.652,77

B.XII.3 – Quote associative e scambi culturali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
-------------	----------------------	----------------------	------------



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Quote associative per adesione a Consorzi	10.569,37	14.943,51	-4.374,14
Quote associative per adesione a Organismi nazionali	33.583,75	26.820,00	6.763,75
Quote associative per adesione a Organismi internazionali	17.648,00	18.478,00	-830,00
Altre quote associative	62.637,19	63.634,09	-996,90
TOTALE	124.438,31	123.875,60	562,71

B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	51.117,87	59.916,35	-8.798,48
Immobilizzazioni materiali - fabbricati	2.343.091,05	2.342.007,36	1.083,69
Immobilizzazioni materiali - altro	2.036.481,88	2.104.888,20	-68.406,32
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
TOTALE	4.430.690,80	4.506.811,91	-76.121,11
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	7.442.291,34	0,00	7.442.291,34
TOTALE	7.442.291,34	0,00	7.442.291,34

Ammortamenti – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Migliorie beni di terzi	27.550,45	14.529,66	13.020,79
Software	23.567,42	45.386,69	-21.819,27
Fabbricati	2.343.091,05	2.342.007,36	1.083,69
Impianti e macchinari tecnico-scientifici	377.893,20	364.168,46	13.724,74
Impianti e macchinari informatici	28.674,96	30.891,58	-2.216,62
Macchine da ufficio	5.870,92	6.251,57	-380,65
Altri impianti e macchinari	57.785,62	61.226,10	-3.440,48
Attrezzature tecnico scientifiche	708.219,23	967.375,17	-259.155,94
Attrezzature informatiche	494.577,67	392.110,96	102.466,71
Altre attrezzature	73.650,81	32.320,17	41.330,64
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	173.118,24	153.401,18	19.717,06
Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	68.253,00	66.549,34	1.703,66
Mobili, arredi e dotazioni per servizi sanitari ed assistenziali	12.403,03	12.223,83	179,20
Automezzi ed altri mezzi di locomozione	36.035,20	18.369,84	17.665,36
TOTALE	4.430.690,80	4.506.811,91	-76.121,11



La voce "Ammortamenti" accoglie i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni. L'importo degli ammortamenti in larga misura è stato "sterilizzato" attraverso contributi agli investimenti appositamente dedicati e riserve vincolate o grava su specifici progetti.

La voce "svalutazioni" accoglie i costi inerenti la chiusura di crediti inesigibili gli accantonamenti al Fondo svalutazione per i crediti di dubbia esigibilità, come già rappresentato nella sezione relativa ai crediti della presente nota.

B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

La voce "Accantonamento per rischi e oneri" per l'importo complessivo di € 482.634,24 si riferisce:

- per euro 10.137,14 a costi stimati per somme provenienti dalle riduzioni di spesa per la contrattazione collettiva per il periodo 2009-2020 del Fondo della dirigenza (art.67 comma 6 del decreto legge n. 112/2008);
- per euro 472.497,10 a rischi di soccombenza dell'Ateneo per diverse cause in corso (euro 452.500,00) e costi stimati per compensi professionali eventualmente riconoscibili all'avvocato di Ateneo, ai sensi dall'art. 9 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, nei casi di pronunciata compensazione delle spese (euro 19.997,10);

B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce "Oneri diversi di gestione" è scomposta tra:

- Versamenti al bilancio dello stato;
- Imposte diverse;
- Oneri diversi di gestione.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Versamenti al bilancio dello stato	274.775,40	264.638,26	10.137,14
Imposte diverse	348.014,73	353.840,89	-5.826,16
Oneri diversi di gestione	25.389,77	161.559,55	-136.169,78
TOTALE	648.179,90	780.038,70	-131.858,80

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:



Disposizioni di contenimento	Versamento ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge 160/2019	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n.78/2010 conv. L. n.122/2010:			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	-		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	37.875,09	3422	Ordinativo n. 6435 del 16/6/2021
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	29.655,67	3422	Ordinativo n. 6435 del 16/6/2021
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	28.705,95	3422	Ordinativo n. 6435 del 16/6/2021
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008:			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-		
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.402,24	3422	Ordinativo n. 6435 del 16/6/2021
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	172.136,45	3348	Ordinativo 11836 del 14/10/2021
Totale	274.775,40		

La voce "Imposte diverse" ammonta a € 348.014,73 e accoglie, tra l'altro, la tassa di smaltimento rifiuti (€ 288.222,00) e l'IMU (€ 38.274,78).

C – Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi finanziari	10,89	31.987,54	-31.976,65
Interessi e altri oneri finanziari	-119.680,84	-128.383,38	8.702,54
Utili e perdite su cambi	-68,55	-90,02	21,47
TOTALE	-119.738,50	-96.485,86	-23.252,64



La voce "Interessi e altri oneri finanziari" accoglie gli interessi sul mutuo Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile ex Istituto dei ciechi (€ 119.680,84).

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie utili su cambi per € 263,75 e perdite su cambi per acquisti all'estero per €. 332,30.

D - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Rivalutazioni		-	-
Svalutazioni	0,00	2.815,00	-2.815,00
TOTALE	0,00	2.815,00	-2.815,00

Durante l'esercizio non si sono registrate "Rettifiche di valore di attività finanziarie".

E - Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi	9.862.079,19	97.423,26	9.764.655,93
TOTALE	9.862.079,19	97.423,26	9.764.655,93

La voce "Proventi straordinari" accoglie sopravvenienze per euro 9.859.137,28, tra cui euro 2.296.729,30 da crediti per parcheggi nei confronti dell'AOU ed euro 1.957.782,71 quali minori costi accantonati per la gestione degli immobili dati in uso alla AOU entrambi derivanti dalla stipula dell'Accordo Intercompany Rep. n. 1521, prot. n. 110667 del 31/08/2021, nonchè euro 5.083.224,03 derivanti da ricavi da contribuzione studentesca degli anni accademici dal 2012-2013 al 2019-2020 ed euro 412.154,69 quale rettifica debito per ore in eccedenza del personale dirigente.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Oneri	-244.406,77	404.856,18	-649.262,95
TOTALE	-244.406,77	404.856,18	-649.262,95

Tra gli oneri straordinari si segnalano € 199.557,68 per oneri da contenzioso.

L'importo di euro 37.427,08 è da attribuire alla riduzione di diversi crediti degli anni passati vantati nei confronti di enti pubblici e privati a seguito delle verifiche effettuate come già evidenziato nell'apposita sezione di analisi delle poste dello Stato Patrimoniale.

**Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	20.790.592,32	14.069.127,49	6.721.464,83
TOTALE	20.790.592,32	14.069.127,49	6.721.464,83

F - Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" accoglie le seguenti poste di competenza dell'esercizio 2021:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Irap retributivo:			
Docenti e ricercatori	3.050.277,02	3.002.982,89	47.294,13
Collaborazioni scientifiche	19.212,08	4.794,66	14.417,42
Docenti a contratto	14.954,79	25.477,13	-10.522,34
Esperti linguistici	55.886,04	50.577,27	5.308,77
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	94.632,45	122.465,43	-27.832,98
Personale dirigente e tecnico amministrativo	1.107.880,46	1.187.504,06	-79.623,60
Collaborazioni tecnico gestionali	6.519,52	2.961,35	3.558,17
Compensi per organi istituzionali, commissioni di concorso	27.102,23	22.683,24	4.418,99
Totale Irap retributivo	4.376.464,59	4.419.446,03	-42.981,44
Ires	58.251,25	58.158,00	93,25
TOTALE IMPOSTE	4.434.715,84	4.477.604,03	-42.888,19

Si precisa che l'IRAP comprende oltre all'IRAP stipendiale anche l'imposta su altre fattispecie registrata per competenza economica.

Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	20.790.592,32	14.069.127,49	6.721.464,83
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	4.434.715,84	4.477.604,03	-42.888,19
RISULTATO D'ESERCIZIO	16.355.876,48	9.591.523,46	6.764.353,02

Proposta al consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile

L'importo degli utili è pari ad euro 16.355.876,48 di cui:

1. 919.597,51 euro derivanti da economie di progetti chiusi;
2. 15.436.278,97 euro derivanti da economie di gestione dell'esercizio 2021.

Il Consiglio di Amministrazione potrà destinare tali economie alla realizzazione di specifici investimenti nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Ateneo quali, a titolo esemplificativo, quelli di miglioramento delle attività di ricerca e terza missione nonché, limitatamente agli utili derivanti da progetti di ricerca chiusi di cui al punto 1, per il reclutamento di RTD di cui all'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 240/2010. Tale ultima previsione è consentita dal MIUR con nota prot. n. 8312 del 5 aprile 2013 laddove al paragrafo A, punto "Regole per la programmazione" prevede che "entro i parametri di sostenibilità del bilancio ed esclusivamente con riferimento agli Atenei che al 31/12 dell'anno precedente evidenziano un avanzo di amministrazione e un indicatore ISEF superiore a 1, è consentito destinare eventuali utili su progetti di ricerca certificati (inclusi i contratti c/terzi), riscossi e disponibili nel bilancio di Ateneo, al finanziamento di contratti a tempo determinato per ricercatori di cui di cui all'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 240/2010". A tal fine è necessaria la costituzione di un "fondo unico di Ateneo" in cui far confluire tali risorse da destinarsi individuando in un'unica delibera i contratti da attivarsi ovvero in caso di proroga i soggetti autorizzati. Il fondo deve coprire l'intera durata del contratto e non sono ammesse coperture parziali.

Ai sensi di quanto sopra esposto, si propone la seguente destinazione degli utili d'esercizio di cui al punto n. 1:

- accantonamento spese generali di Ateneo per attività commerciale ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 18.251,65;
- accantonamento spese generali di Ateneo per attività istituzionale ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 7.449,00 da destinarsi all'incremento delle risorse variabili del Fondo risorse decentrate del personale di cat. B,C,D;
- accantonamento spese di personale per progetti di natura istituzionale gestiti dagli uffici dell'amministrazione centrale ai sensi dell'art. 11, comma 3, del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento, euro 24.414,02 da destinarsi all'incremento delle risorse variabili del Fondo risorse decentrate del personale di cat. B,C,D;
- accantonamento spese generali dei Dipartimenti per attività istituzionale e commerciale ai sensi degli articoli 11 e 8 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 22.947,43;
- accantonamento utili al personale direttamente impegnato per attività commerciale ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 30.128,06;



- accantonamento Fondo comune attività commerciale ai sensi degli artt. 8 e 9 del Regolamento di Ateneo per la gestione delle attività per l'autofinanziamento euro 6.150,94;
- euro 422.361,08 quali economie di progetto da destinarsi all'incremento del Fondo Unico per Ricercatori a tempo determinato;
- euro 387.895,33 quale economia ad incremento del Patrimonio Netto non vincolato.

Relativamente al punto n. 2 si propone al Consiglio la seguente destinazione dell'utile:

- euro 164.828,06 (di cui 80% euro 131.862,45 e 20% euro 32.965,61) ad incremento della riserva vincolata costituita per l'accantonamento del 2% della base d'asta per gli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016 inerenti le seguenti procedure di gara: ufficio Appalti, servizio traslochi e facchinaggio CIG n. 8799542BC4 euro 13.720,00; Ufficio Appalti, servizio di pulizia CIG n. 8911898ADF euro 139.108,06; Ufficio Appalti, Servizio cassa e accessori euro 9.600,00 CIG n. 0019635090420181; Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali, fornitura spettrometro di massa euro 2.400,00.
- euro 16.723,95 a costituzione della riserva vincolata per spese recuperate dalla controparte per sentenze favorevoli all'Università, ai sensi del D.L. 24 giugno 2014, n. 90 con le modalità stabilite dal rispettivo Regolamento di Ateneo e dalla contrattazione collettiva decentrata;
- euro 124.895,00 per buoni pasto non erogati al personale TA in smart working nell'anno 2020, come da decreto direttoriale rep. n. 2565 del 22/07/2022
- euro 1.200.000,00 ad incremento della riserva vincolata destinata al miglioramento delle attività didattiche e di laboratorio svolte presso i Dipartimenti ed il Sistema Bibliotecario di Ateneo;
- euro 866.753,80 per il reclutamento di n. 16 ricercatori a tempo determinato a titolo di cofinanziamento a carico dell'Ateneo così come previsto dal DM 1062 del 10/08/2021 per la copertura di n. 13 mensilità dal 01/01/2024 al 31/01/2025;
- euro 20.000,00 per ciascuno dei 7 corsi di laurea internazionali attivati presso l'Ateneo per complessivi euro 140.000 da destinarsi a borse di studio (area didattica);
- euro 500.000,00 per l'acquisizione di attrezzature per le aule didattiche del Dipartimento di Medicina Veterinaria;
- euro 500.000,00 per l'acquisizione di arredi e attrezzature informatiche per le aule in uso ai dipartimenti (area didattica);
- euro 100.000,00 per premi di laurea per laureati in corso e meritevoli (area didattica);
- euro 50.000,00 per borse di studio "PA 110 e lode";
- euro 300.000,00 per l'acquisizione di arredi per i locali in via di ristrutturazione in piazza Università (area edilizia);
- euro 30.000,00 per l'allestimento di un'aula didattica presso il laboratorio GEP (area edilizia);
- euro 140.000,00 per allestimento postazioni multimediali e sistema di videoconferenza nelle aule riunioni dell'Ateneo e dei Dipartimenti (centro servizi informatici);
- euro 1.600.000,00 lavori per riqualificazione e redistribuzione spazi piani 3° e 4° stabile di via Muroni 25- DISEA (area edilizia);
- euro 187.523,14 per arredi e attrezzature per il laboratorio didattico Dipartimento di Agraria;
- euro 96.000,00 per n. 2 assegni di ricerca biennali presso il Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia;



- euro 500.000,00 per borse di studio per dottorandi;
- euro 8.919.555,02 quale economia ad incremento del Patrimonio Netto non vincolato.

Nella tabella di seguito riportata, come da schema di delibera proposta nel manuale MIUR COEP, si riepilogano le proposte di destinazione dell'utile sopra formulate:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Destinazione utile 2021	valore post destinazione utile 2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08		656.331,08
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	656.331,08		656.331,08
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.367.056,73		1.367.056,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	30.949.754,07	7.048.426,13	37.998.180,20
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	7.819.852,56		7.819.852,56
II – Patrimonio vincolato	40.136.663,36	7.048.426,13	47.185.089,49
1) Risultato gestionale esercizio	16.355.876,48	-7.048.426,13	9.307.450,35
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.353.362,88		23.353.362,88
3) Riserve statutarie			
III – Patrimonio non vincolato	39.709.239,36	-7.048.426,13	32.677.537,18
TOTALE PATRIMONIO NETTO	80.502.233,80	0,00	80.502.233,80